

Pilen visar vägen

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

Derome

Vår vision

Sedan starten har vi drivit familjeföretaget Derome utifrån en vilja att ständigt utmana och vara i rörelse. Ett förhållningssätt som tagit oss till positionen som Sveriges största familjeägda träindustri. Vi verkar för en hållbar utveckling och strävar efter att förenkla för våra kunder inom hela kedjan från skog till färdigt hus.

Med samma vilja att utmana, tar vi sikte på framtiden, som ser allt mer cirkulär ut. Där produkterna och lösningarna vi skapar idag, ska bidra med nytta och värde imorgon. För att lyckas ser vi ett samhälle som bygger på öppenhet och dialog. Genom att utbyta kunskap och erfarenheter hittar vi lösningar på gemensamma problem och ger varandra utrymme att växa.

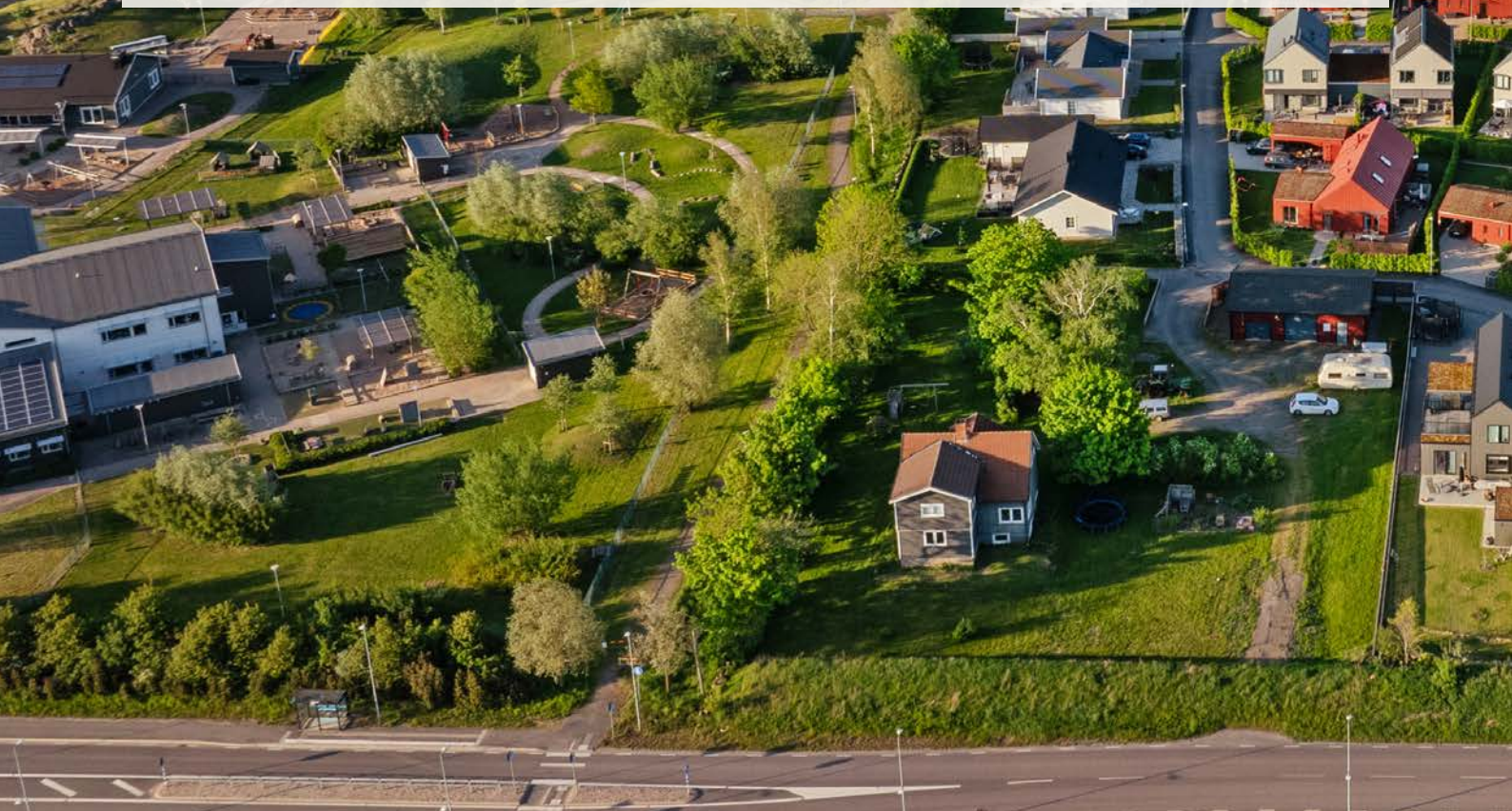
När vi bygger framtiden gör vi det med trä och en tydlig vilja att skapa platser där människor vill bo och leva länge. Där vi skapar ytor för att umgås och utbyta idéer. Där vi med fler trädgårdsstäder vill minska klimatpåverkan och öka livskvaliteten.

För att leva upp till detta ska vi vara en aktör som verkar för det goda i samhället. Där vi bidrar positivt till samhällsutvecklingen genom att utveckla fler arbetstillfällen, bygga nya bostadsområden i trä och skapa en mer levande landsbygd.

Vi vill skapa förändring och nytta för våra kunder, leverantörer och samarbetspartners. Det gör vi genom att utveckla vår verksamhet där vi hjälper varandra att bli hållbara tillsammans. Vi ser att detta arbete får fart genom samarbete och ett fokus på innovation och kunskapsdelning.

Med detta som bakgrund blir vår års- och hållbarhetsredovisning ett verktyg där vi för oss själva och andra kan visa vår utveckling på ett transparent sätt: förbättringar som görs, men också områden där vi behöver lägga ännu mer kraft framåt.

Tillsammans med kunder, medarbetare och partners vill vi bygga en framtid att vara stolta över.





VERKSAMHET

Vår vision.....	2
Året i siffror.....	4
Vd-ord.....	6
Detta är Derome	8
Derome Timber.....	11
Derome Bygg & Industri	13
Derome Träteknik.....	15
Derome Hus.....	17
Reportage: Nya såglinjen tar oss in i framtiden.....	19
Reportage: Nya initiativ som förändrar branschen	20
Reportage: Vi driver utvecklingen av Robust brandskydd.....	23
Reportage: Pilen visar vägen mot klimatneutralt byggande	24
Reportage: En satsning på nästa generations talanger	26
Ett aktivt skogsbruk.....	28
Vår klimatnytta	29
Ett hållbart samhällsbyggande.....	30
Medarbetarna i centrum.....	32
Om redovisningen.....	34

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetschefens reflektion.....	37
Allmän information.....	38
Miljö.....	48
Samhällsansvar.....	64
Bolagsstyrning.....	72
Bilaga.....	76
ESRS innehållsförteckning	76
Redovisningsprinciper.....	77
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten...79	

FINANSIELL REDOVISNING

Årsredovisning & koncernredovisning.....	80
Förvaltningsberättelse.....	80
Noter.....	95
Styrelsens underskrifter	124
Revisionsberättelse.....	126

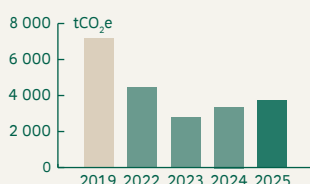
Omslagsbild: Innovationsprojektet Pilen består av fyra kedjehus med målet att nå nettonoll klimatpåverkan. Bostäderna har smarta energilösningar och en hög andel trä, bland annat vår första egentillverkade trägrund. Projektet följs av RISE (Research Institutes of Sweden) och kombinerar klimatfokus med satsningar på biologisk mångfald. Med Pilen vill vi visa vägen till klimatneutralitet, utan att göra avkall på funktion eller ekonomi.

Året i siffror

Hållbarhetsnyckeltalen ger en samlad bild av koncernens utveckling inom klimatpåverkan, resursanvändning och medarbetare. De visar hur verksamheten utvecklas över tid och ligger till grund för uppföljning av koncernens arbete med att minska klimatavtryck, hantera resurser effektivt och stärka organisationen

Klimatpåverkan i egen verksamhet

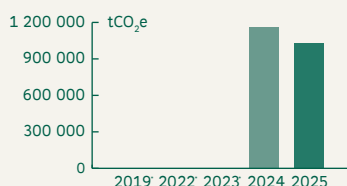
3 751 tCO₂e **+10** procent



Klimatpåverkan i egen verksamhet ökade med 10 procent under året, främst till följd av en högre produktionsnivå.

Potentiellt undanhållna utsläpp

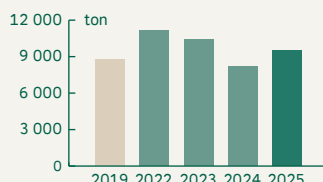
1 024 126 tCO₂e **-12** procent



Displacement minskade trots ökad produktion, till följd av lägre volymer inom vissa produktgrupper med hög klimatnytta, såsom sågade trävaror och biobränslen samt en förändrad produktmix med lägre klimatnytta per enhet.

Total mängd avfall

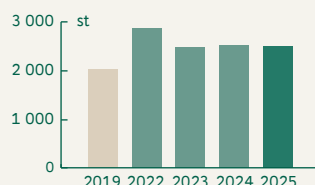
9 484 ton **+14** procent



Den totala mängden avfall ökade med 14 procent, delvis till följd av ett driftproblem vid anläggningen i Tanumshede som medförde ökat träspill.

Antal anställda

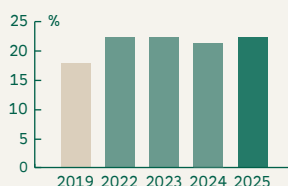
2 488 stycken **-0,8** procent



Antalet anställda minskade marginellt under året som en följd av anpassningar till ett fortsatt utmanande marknadsläge.

Andel kvinnliga medarbetare

21,5 procent **+0,1** procent



Andelen kvinnliga medarbetare ökade marginellt. Utfallet påverkas av personalförändringar där principen sist in, först ut fått genomslag i delar av verksamheten.

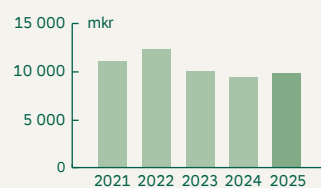
* Displacement ingår inte i tidigare års beräkningar.

De finansiella nyckeltalen sammanfattar koncernens ekonomiska utveckling under året. De ger en övergripande bild av omsättning, resultat, investeringar och finansiell ställning och speglar hur verksamheten har påverkats av marknadsläget samt genomförda investeringar.

Nettoomsättning

9 756
mkr

+6
procent

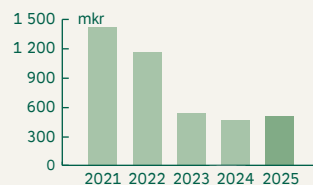


Nettoomsättningen ökade något under året.

Resultat (EBITDA)

414
mkr

-12
procent

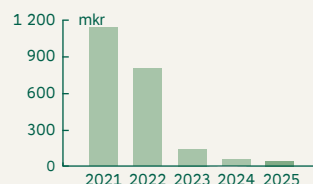


Resultat EBITDA minskade med 12 procent, främst påverkat av en svag byggkonjunktur.

Rörelseresultat (EBIT)

37
mkr

-34
procent



Rörelseresultatet minskade med 34 procent, främst påverkat av en svag byggkonjunktur.

Investeringar

91
mkr

-73
procent



Investeringar minskade betydligt vilket är en effekt av en osäker marknad och förskjutna investeringar.

Soliditet

57,5
procent

+0,9
procent



Soliditeten ökade marginellt vilket visar på fortsatt god stabilitet och finansiell styrka i koncernen.

Vi blickar framåt

Det gångna året har präglats av en fortsatt politisk och ekonomisk oro i omvärlden, men också av viktiga steg där vi som företag fortsätter investera i utveckling av erbjudande, arbetssätt och innovationer.

Trots ett utmanande år gör koncernen ett positivt resultat på 23 miljoner och när vi ser framåt gör vi det med försiktig optimism. Bedömningen är att marknaden gradvis stärks under 2026, vilket ger bättre förutsättningar för långsiktiga investeringar samtidigt som det ställer krav på god riskmedvetenhet. Vi ska växa och fortsätta förenkla för kunderna även när efterfrågan svänger.

Under året har vi fortsatt att utmana och driva på utvecklingen, ofta i samverkan med andra. Vårt innovationsprojekt Pilen i Varberg är vårt första hus med en egentillverkad trägrund och har ett tydligt fokus på biologisk mångfald och låga klimatavtryck. Kommande år ser vi fram emot att fortsätta utvecklingen av Göinge by, vår största trädgårdsstad i trä hittills.

Trä är fortsatt grunden i vår affär och en konkurrensfördel i en bransch med ökande klimatkrav. Samtidigt ökar kraven på cirkulära materialflöden där återbruk, minskat spill och längre livslängd på material blir allt viktigare för våra kunder och samhället i stort.

Vår nya byggoutlet och samarbetet med Återbruksbyrån är steg på vägen i att utveckla affärsmässiga cirkulära lösningar. Där kommer digitalisering och AI bli viktiga nycklar för att stärka effektivitet och kvalitet i värdekedjan och med bättre beslutsstöd, smartare planering och effektivare processer skapar vi förutsättningar för att cirkularitet, AI och lönsam tillväxt ska gå hand i hand.

Under 2026 firar Derome 80 år. Blickar jag framåt ser jag ett familjeföretag som fortsätter vara lönsamt och driva tillväxt inom hela kedjan från skog till färdigt hus. Där vi tillsammans stärker våra cirkulära affärer, vässar vår effektivitet och håller kundens behov i centrum.

Vi vet att omvärlden förändras snabbt och jag är stolt över hur vi har hanterat utmaningar på vägen. Det är tack vare våra medarbetare, kunder och samarbetspartners som vi kan fortsätta bygga en framtid att vara stolta över.

Magnus Andersson
Vd och koncernchef



Derome

Detta är Derome

Vi är Sveriges största familjeägda träindustri och i över 75 år har trä varit stommen i vårt erbjudande som idag sträcker sig från skog till färdigt hus. Derome har sitt ursprung i samhället Derome i Halland, där företaget grundades 1946. Orten är fortfarande central i vår identitet och en naturlig del av den entreprenörsanda som driver oss framåt.

Derome AB

På moderbolaget samlar vi koncerngemensamma funktioner som ekonomi, IT, HR, hållbarhet och marknad. Tillsammans skapar dessa funktioner en stabil plattform för hela koncernen och bidrar till att våra dotterbolag kan arbeta effektivt, lönsamt och långsiktigt.

Affärsidé och värdekedja

Vår affärsidé beskriver hur vi ser på vårt ansvar: Vi förenklar kundens vardag genom att utveckla en hållbar kedja från skog till färdigt hus.

Kedjan börjar i skogen, där arbetet sker tillsammans med skogsägare för att bidra till ett ansvarsfullt skogsbruk genom skogsbruksplaner, certifieringar och rådgivning. Varje år planteras cirka 3,5 miljoner nya träd. Råvaran köps in och förädlas i våra sågverk till brädor, plank och panel, som därefter säljs vidare till bygghandel, industri och exportmarknader.

Vår bygghandel, med ett femtiotal anläggningar runt om i Sverige, erbjuder yrkeskunder ett brett sortiment av produkter, tjänster och specialistkompetens. Här görs också stora satsningar inom e-handel och hållbarhet. Erbjudandet har de senaste åren breddats och omfattar nu även industrihandel, maskinuthyrning och bygglogistik, vilket tillsammans skapar ett unikt helhetserbjudande.

Från bygghandeln fortsätter kedjan till våra verksamheter inom byggsystem och takstolar. Genom industriell tillverkning av träkonstruktioner levereras produkter till byggentreprenörer på både den svenska och norska marknaden.

Den avslutande delen i kedjan är husbyggande och utveckling av bostadsområden. Varje år bidrar vi

med 2 000 nya hem runt om i Sverige, och tack vare industriell produktion kan vi erbjuda ett effektivt och snabbt färdigställande på byggsplats.

Genom denna sammanhållna kedja, från skog till färdigt hus, kan vi bidra till en stabil bostadsförsörjning och utvecklingen av hållbara samhällen. Läs mer om värdekedjan på sida 42.

Styrka genom samarbete

Vår kedja är dessutom en trygghet för medarbetare och kunder. Den gör oss stabila och ger god leveransförmåga där vi lär av varandra och utvecklar nya arbetssätt och erbjudanden.

Moderbolagets funktioner är en viktig roll i detta, genom att skapa gemensamma lösningar för digitalisering, hållbarhetsrapportering, kompetensutveckling och affärsstöd.

Fakta om Derome

Sveriges största familjeägda träindustri, grundat 1946

Ägare: familjerna Bernt-Göran, Erling, Ingemar och Karl-Eric Andersson

Vd och koncernchef: Magnus Andersson

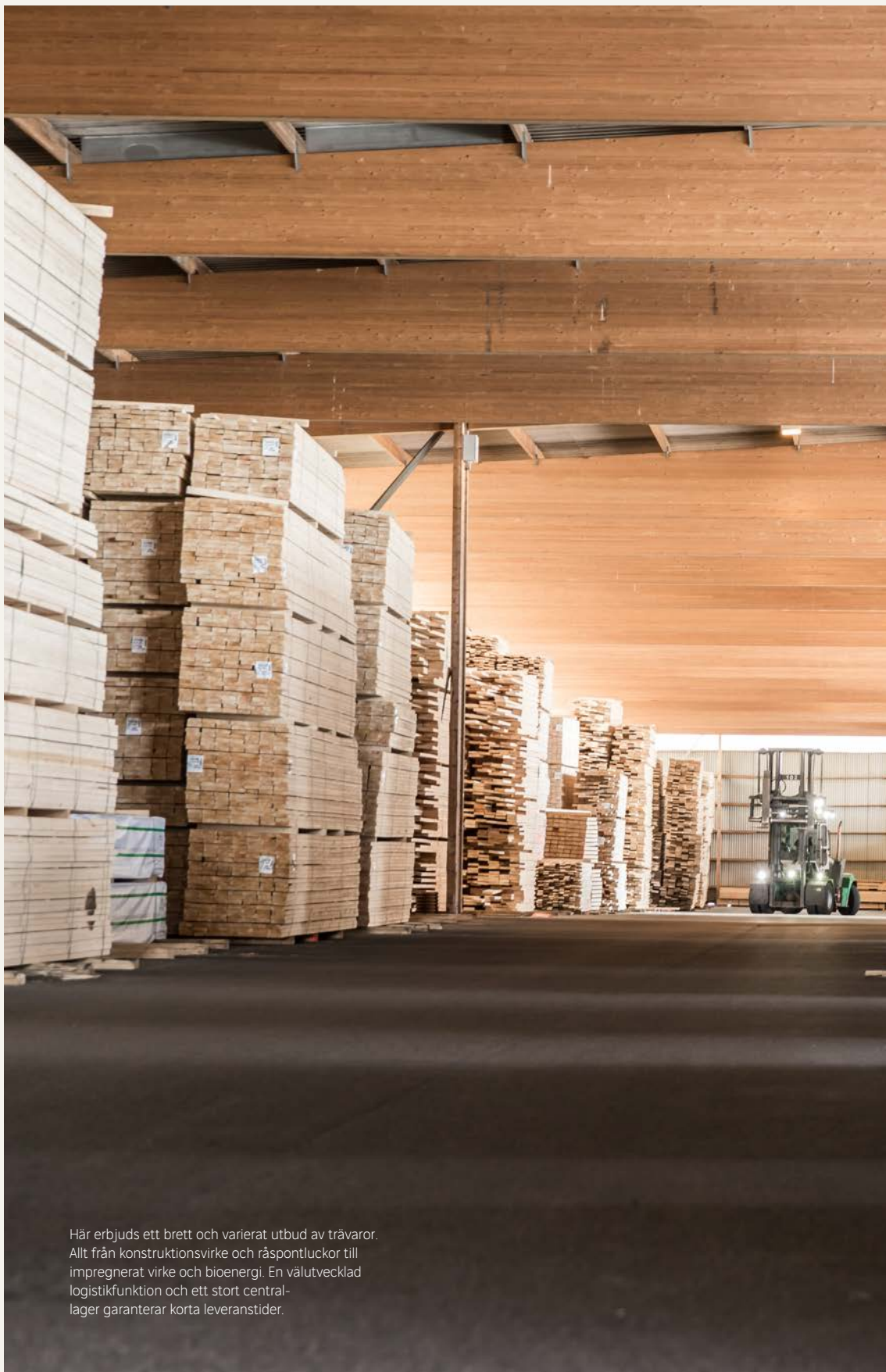
Huvudkontor: Derome, Halland

Moderbolagets uppdrag: affärsstöd, koncerngemensamma funktioner och strategisk utveckling

Antal anställda i moderbolaget: 119 st



Inom Derome är det medarbetarna och deras kompetens som gör skillnad. Vi är idag omkring 2 500 medarbetare som är verksamma inom hela kedjan från skog till färdigt hus.



Här erbjuds ett brett och varierat utbud av trävaror. Allt från konstruktionsvirke och råspontluckor till impregnerat virke och bioenergi. En välutvecklad logistikfunktion och ett stort central-lager garanterar korta leveranstider.

Derome Timber

Derome Timber köper in och förädlar skogsråvara och erbjuder certifierade, kvalitetssäkrade trävaror för den nationella marknaden och export. Vårt sortiment omfattar konstruktionsvirke, råspontluckor, målad och obehandlad panel samt impregnerat virke till byggsektorn. Dessutom erbjuder vi ett brett sortiment av biobränsle anpassat för både företag och konsumenter.

Vår produktion är förlagd till västra Sverige med fyra sågverk och ett renodlat hyvleri, var och en med sin specialitet och förädlingsgrad. I Derome, Kinnared och Maa sågas och förädlas granvaror. I Okome hyvlas granvaror medan sågverket i Anneberg är specialiserat på sågning och förädling av furuvaror.

I Varbergs hamn, Sveriges största exporthamn för sågade trävaror, bedriver vi impregnering under namnet Woodtec. Här impregnerar vi både eget och externt virke för exportmarknaden. Vi tar emot transporter direkt till anläggningen via lastbil, tåg eller båt och efter impregnering säkerställer vi transport till kajkant. All impregnering utgörs av skyddsimpregnering enligt nordisk standard (NTR) eller brittisk standard (BS 8417:2011 Preservation of wood – Code of practice).

Merparten av skogsråvaran är certifierad enligt FSC® (Forest Stewardship Council®)* och/eller PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Råvaran köps in från lokala skogsägare i vårt direkta närområde. Derome Skog stödjer skogsägare genom hela skogens livscykel, från rådgivning och plantering till röjning, gallring och slutlig avverkning.

>> Tuffaste året på decennier, men genom förbättringar och engagemang har vi minskat våra kostnader med 50 miljoner << /Linda Andersson, vd

Sälj och marknadsläge

2025 har varit ett utmanande år för träindustrin. Den globala trämarknaden har påverkats av USA:s handelspolitik och tullar, vilket skapat förändrade förutsättningar och ökad osäkerhet. Priset på råvaran steg till rekordhöga nivåer under försommaren, vilket skapat en stor osäkerhet på marknaden som dämpat efterfrågan. Under hösten sjönk timmerpriserna något, men priset är fortsatt på historiskt höga nivåer.

*Licenskod: FSC-C103858

Hållbarhetsinitiativ och certifieringar

- > Fortsatt arbete för att stärka relationerna med skogsägare i våra inköpsområden.
- > Nya EPD:er (Environmental Product Declaration) framtagna för hyvlad fura, grundmålad luckor, grundmålad och mellanstruken panel samt pellets.
- > Invigning av en av världens modernaste såglinjer i Derome med utökat utbyte från varje stock.
- > Intensifierat samarbete mellan Timber och systerbolagen för ökad leveranssäkerhet och optimerade transporter, både internt och externt.
- > Framgångsrik recertifiering enligt ISO 14001.

Fortsatta investeringar i sågverken

För att möta en framtida uppgång och stärka vår konkurrenskraft investerar vi kontinuerligt i moderna och effektiva produktionsanläggningar. Målet är att öka produktiviteten, öka andelen förädlade produkter och möta kundernas krav på hög kvalitet och korta leveranstider.

Genom tekniska uppgraderingar, automatisering och optimering av produktionsflöden skapar vi förutsättningar för effektivare produktion med mindre spill och bättre resursutnyttjande. I en starkare marknad och med fortsatt fokus på hållbarhet bedömer vi att dessa investeringar ger långsiktig avkastning och stärker vår position på en föränderlig marknad.

Bolagsinformation Derome Timber AB

Organisationsnr: 556550-6960

Vd: Linda Andersson

Anläggningar: 4 sågverk, 1 renodlat hyvleri, 2 impregneringsanläggningar, inköpskontor för råvara

Antal anställda: 379 st

Omsättning: 2 475 mkr

Resultat (EBITDA): 9 mkr



I nära samarbete hittar vi lösningar som skapar värde för våra kunder. Hos oss kan du välja att handla i våra fysiska butiker, via vår e-handel, eller genom att ta hjälp av våra specialister.

Derome Bygg & Industri

Inom Derome Bygg & Industri erbjuder vi ett brett och samlat sortiment av produkter och tjänster för bygg- och industrikunder. Verksamheten omfattar bygghandel, IMAB industrihandel, maskinuthyrning samt Svensk Bygglogistik, tillsammans skapas ett helhetserbudande som kännetecknas av hög kompetens, välutvecklad logistik och stark lokal närvaro.

Vi finns på drygt 60 anläggningar i västra och södra Sverige, där bygghandeln tillhandahåller byggmaterial, järnvaror och fackkompetens genom både fysiska anläggningar och digitala lösningar riktade mot yrkeskunder. Maskinuthyrningen kompletterar erbjudandet och säkerställer tillgång till rätt utrustning nära kundens projekt.

Genom IMAB levererar vi industriförnödenheter till både privata och offentliga verksamheter i hela landet, medan Svensk Bygglogistik erbjuder logistiktjänster såsom logistiksamordning, digital leveransplanering och logistikentreprenader. Vi bidrar till ordning, effektivitet och god arbetsmiljö på byggarbetsplatser.

Vårt eget åkeri är en central del av erbjudandet. Med ett hundratal fordon bidrar vi med hög leveranssäkerhet och god tillgänglighet.

Sälj och marknadsläge

Marknadsläget har varit utmanande under 2025 och vi har fokuserat på effektivitet i verksamheten. Samtidigt har vi sett möjligheter kopplade till ökade renoveringsinvesteringar och ROT-avdraget, och genomfört satsningar som stärker hållbarhet och kundvärde.

» Vi vet att 2025 har varit ett utmanande år för hela branschen, men nu tror vi att det vänder «

/Johan Axelsson, vd

Hållbarhetsinitiativ och certifieringar

- > FSC-certifiering av bygghandeln* och utökade PEFC-certifieringar, vilket ger kunder tillgång till spårbara och ansvarsfullt producerade trävaror.
- > Öppnande av både fysisk och digital byggoutlet.

- > Utveckling av erbjudande tillsammans med Återbruksbyrån.
- > Nycertifiering av IMAB enligt ISO 9001 och 14001.
- > Stärkt kompetens hos våra medarbetare genom digitala utbildningar om hållbara kunderbjudanden.

Effektiv logistik och klimatnytta

Svensk Bygglogistik effektiviserar stora byggprojekt genom att ta ansvar för logistiken, bland annat i BECCS Stockholm – ett av Sveriges största industriprojekt för grön omställning. När anläggningen står klar 2028 kommer den att fånga in 800 000 ton koldioxid per år. Under året har vi även lanserat Lognet, ett digitalt logistikplaneringssystem som hjälper kunderna med planering på byggplats.

Vår transportflotta har under året minskat drivmedelsförbrukningen med cirka 10 procent genom eco-driving och ökat mönsterskärning av däck, vilket förlänger livslängden med upp till 20 procent. Dessa åtgärder är viktiga steg mot minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet.

Bolagsinformation Derome Bygg & Industri AB

Organisationsnr: 556202-5196

Vd: Johan Axelsson

Anläggningar: 47 bygghandlar, 12 maskinuthyrningsdepåer, 2 IMAB industrihandlar, kontor

Antal anställda: 1 236 st

Omsättning: 4 123 mkr

Resultat (EBITDA): 186 mkr

*Licenskod: FSC-C215043

En bil kommer lastad med takstolar! Många års erfarenhet har gett oss en bred kompetens inom träkonstruktion och tillverkning av prefabricerade byggkomponenter.



Derome Träteknik

Derome Träteknik tillverkar konstruktioner i trä; takstolar, fackverksbalkar, emballage och prefabricerade lösningar. Vi erbjuder även ytbehandling för både in- och utvändiga paneler. Konstruktionerna tillverkas industriellt där vi säkrar leveransförmåga med lokal råvara via koncernens egna sågverk.

Vi förser byggtreprenörer på den svenska och norska marknaden genom flera strategiskt placerade produktionsanläggningar. I Sverige levererar vi takstolar, byggkomponenter och prefabricerade stommar och i Norge förser vi kunderna med takstolar och byggsystem. Vår emballageproduktion finns i södra och mellersta delarna av Sverige, vilket ger närhet till kunden och korta ledtider.

Kärnan i vår produktion är råvara från koncernens egna sågverk, vilket ger en jämn kvalitet och hög spårbarhet genom hela kedjan. Våra säljare och konstruktörer finns runt om i landet och kan även nås via Deromes bygghandelsverksamhet.

Sälj och marknadsläge

2025 har varit ett år med både utmaningar och framsteg. Den svenska takstolsmarknaden har fortsatt att vara tuff, men under senhösten såg vi en ökning i antalet förfrågningar – en positiv signal inför byggsäsongen 2026.

» Vi påverkas negativt av en minskad nybyggnation, men har också delar i verksamheten som överträffat förväntningarna « /Frank Beno, vd

Hållbarhetsinitiativ och certifieringar

- » Utökad och automatiserad miljö- och kvalitetsdokumentation till våra kunder. Vi tillhandahåller samlad tillgång till klimatdata (A1–A5), egenkontroller och miljö- och kvalitetsplaner.
- » PEFC-certifiering av våra anläggningar i Norge.
- » Införande av ett system för insamling och återanvändning av pallar och pallkragnar.

- » Ökad vidareförädlingsgrad och effektivisering på byggplats genom lansering av flera nya produkter, exempelvis exaktkapad uppmärkt ströläkt och ihopspikad färdigkapad stomme.

Innovation och branschpåverkan

Som ledande aktör vill vi driva utvecklingen i branschen. Därför initierade vi tillsammans med Chalmers ett examensarbete för att undersöka hur materialvalet i takstolar påverkar byggnadens klimatavtryck.

Resultatet är tydligt: trätakstolar har betydligt lägre klimatavtryck än takstolar i betong, stål och limträ. Med samma klimatavtryck som en takstol av det mest belastande materialet kan man producera cirka 40 trätakstolar. För spännvidder upp till 25 meter har trätakstolar lägst klimatavtryck och är att rekommendera.

Med rapporten som grund har vi, via STAK (Svenska Takstolsföreningen), delat resultaten med hela branschen. Genom att sprida kunskapen om fördelarna med trätakstolar bidrar vi till att öka medvetenheten och driva utvecklingen mot mer hållbara bygglösningar.

[Läs rapporten i sin helhet](#)



Bolagsinformation Derome Träteknik AB

Organisationsnr: 559274-0830

Vd: Frank Beno

Anläggningar: 9 takstolsfabriker varav 4 i Norge, 3 emballageanläggningar, 1 ytbehandlingsanläggning, säljkontor

Antal anställda: 316 st

Omsättning: 671 mkr

Resultat (EBITDA): 19 mkr

Villa, kedjehus, lägenhet? Lösvirke, planelement eller färdiginredda volymhus? Vi erbjuder ett modernt husbyggande med stora möjligheter både för privatpersoner och fastighetsutvecklare.



Derome Hus

Derome Hus utvecklar mark och skapar kompletta bostadsområden med ett varierat utbud av boende. Vi satsar stort på industriell bostadsproduktion och erbjuder dessutom småhus till privatkunder genom våra varumärken Varbergshus och A-hus. Affärsområdet består av tre bolag som tillsammans täcker hela värdekedjan, från industriell husproduktion till färdiga bostadsområden.

Derome BoPartner bygger flerbostadshus, främst i hyresrättsform, tillsammans med starka aktörer på fastighetsmarknaden genom så kallade JV-projekt. Bostäderna tillverkas industriellt i vår husfabrik i Värö och säljs i sin helhet till investerare, fastighetsbolag eller andra som vill förvalta fastigheterna långsiktigt.

Derome Husproduktion tillverkar småhus och flerbostadshus i planelement för både privat- och företagskunder. Husen byggs i fabrikena i Anneberg och Kristinehamn. För företagskunder erbjuder vi såväl byggsatser som heltäckande totalentreprenad. Till privatkunden småhus genom vårt eget varumärke A-hus. Husen byggs på total- eller generalentreprenad av lokala snickare på respektive byggort.

Derome Bostad köper mark och utvecklar bostadsområden och trädgårdsstäder med olika typer av bebyggelse: villor, kedjehus, parhus, radhus och flerbostadshus, som säljs via mäklare till privatpersoner. De flesta husen byggs i planelementsfabriken i Anneberg. I bolaget finns även varumärket Varbergshus, som erbjuder skräddarsydda småhus i lösvirke till privatpersoner.

Sälj och marknadsläge

2025 har präglats av en avvaktande bostadsmarknad, men vi har en stabil försäljning och ett starkt utgångsläge för framtiden. Trots låg aktivitet i branschen har vi nått våra resultatmål tack vare en kvalitetsprodukt som efterfrågas och en strategisk satsning på rätt kunder och projekt. Med högt säljfokus och välfyllda fabriker står vi väl rustade när marknaden vänder.

» Med gemensamma krafter slår vi budget på en riktigt tuff bostadsmarknad «

/Johan Winroth, vd

Hållbarhetsinitiativ och certifieringar

- > Ökad cirkularitet i produktionen genom samarbete med leverantörer. Vi återvinner stenullsisolering och specialtillverkade pallar samt återanvänder spill från OSB-skivor till emballering av transporter.
- > Drivande part i projektet Robust brandskydd, vilket resulterade i nya branschregler som stärker brandsäkerheten i flerbostadshus byggda i trä.
- > Byggnation av vår första trägrund i egen fabrik för vårt innovationsprojekt Pilen.
- > Produktion av volym nummer 5 000 i Våröfabriken – en milstolpe som resultat av förbättrad leveransprecision och högt engagemang bland våra medarbetare.
- > Framgångsrik recertifiering av Derome BoPartner enligt ISO 9001 och 14001.

Kundrelationer och framtidstro

Kundrelationer är fortsatt centrala för oss och 2025 toppade A-hus småhusbranschen i kundlojalitet med ett NPS (Net Promoter Score) på 42, jämfört med branschsnittet på 28, enligt Prognoscentrets årliga varumärkesundersökning. A-hus befäster därmed sin position som en av de mest uppskattade aktörerna på den svenska småhusmarknaden.

När hushållens ekonomi stabiliseras och det uppdämda behovet av bostäder börjar frigöras ser vi positiva signaler från marknaden. Vi fortsätter att bygga och investera i nya bostadsprojekt med ett långsiktigt fokus på kvalitet, hållbarhet och att möta kundens behov.

Bolagsinformation Derome Hus AB

Organisationsnr: 559377-3210

Vd: Johan Winroth

Anläggningar: 3 husfabriker, 34 säljkontor

Antal anställda: 419 st

Omsättning: 2 444 mkr

Resultat (EBITDA): 134 mkr

» Med vår nya såglinje kan vi öka utbytet ur varje stock och därmed möjliggöra fler trähus med samma mängd råvara «



REPORTAGE

Nya såglinjen tar oss in i framtiden

I Derome har vi tagit ett historiskt steg för att möta framtidens behov av hållbart byggande. Med en investering på över 600 miljoner kronor har vi invigt en av världens modernaste såglinjer. En satsning som stärker både konkurrenskraften och vår förmåga att ta vara på skogsråvaran på bästa sätt.

Från vision till verklighet

Efterfrågan på träbaserade byggmaterial ökar, samtidigt som vi vet att råvaran är en begränsad resurs. Därför är effektivitet och precision avgörande. Den nya såglinjen gör det möjligt att öka produktionskapaciteten och samtidigt höja utbytet av plank och brädor ur varje stock.

– Vi är medvetna om att det kommer bli brist på råvara i framtiden. Den nya sågen betyder enormt mycket i vår långsiktiga strategi för att säkerställa en hållbar framtid för vår verksamhet och våra kunder, säger Per Andersson, utvecklingschef Derome Timber.



Teknik som maximerar värdet

Den nya såglinjen är snabbare och smartare. Istället för en fast inställning för hela partiet anpassas sågningen efter varje enskild stock. Med hjälp av avancerad kamerateknik och AI optimeras vilken postning som ger högst värde. Fler kombinationsmöjligheter och millimeterprecision gör att vi kan ta vara på råvaran på ett sätt som tidigare inte varit möjligt.

Ny möjlighet: sågbar massaved

En av de mest spännande nyheterna är att tekniken gör det möjligt att ta vara på stockar med viss röta, så kallad sågbar massaved. Tidigare har dessa stockar inte ansetts lämpliga för sågning, men den nya tekniken förändrar spelplanen.

– Funktionen utvecklades parallellt med såglinjen och blir en viktig del av vår strategi för att maximera

nyttan av varje träd, säger Per Andersson.

Istället för att stockarna går till massaproduktion kan de nu bli till långlivade byggprodukter. Det ökar timmerutbytet från avverkningarna och bidrar till att vi får ut ännu mer värde ur skogen. Projektet är fortfarande i sin linda, men potentialen är stor.

En investering för framtiden

Den nya såglinjen är en del av vår långsiktiga strategi att återinvestera i hela värdekedjan. Genom att kombinera modern teknik med hållbarhetsfokus stärker vi vår position i en tid då förnybara material som trä är framtidens byggmaterial.

– Med den nya såglinjen lägger vi grunden för fler bostäder i trä, effektivare råvaruutnyttjande och en konkurrenskraftig träindustri i Sverige, avslutar Per Andersson.

Fakta om satsningen:

- > Investering: över 600 mkr
- > En av världens modernaste såglinjer
- > Full drift under 2025
- > AI och kamerateknik för maximal precision och utbyte
- > Möjlighet att såga massaved – 500 m³ under 2025

REPORTAGE

Nya initiativ som förändrar branschen

Vi tar nästa steg mot en mer cirkulär byggbransch. Under året har vi öppnat en fysisk byggoutlet i Varberg, kompletterat med e-handel med nationell leverans. Dessutom har vi inlett ett samarbete med Återbruksbyrån för att göra återbruk av byggmaterial enklare och mer tillgängligt för våra kunder.

Byggoutlet med fynd som gör skillnad

Fredagen den 28 februari slog vi upp portarna till vår egen byggoutlet i Varberg. Här kan privatpersoner och företag handla kvalitetsprodukter som annars hade kasserats. Utbudet varierar, allt från dörrar och fönster till maskiner och arbetskläder.

– I vår byggoutlet kan både privat- och företagskunder handla samma produkter som proffshantverkare använder, säger Johan Axelsson, vd Derome Bygg & Industri. Det handlar om utgående modeller, överblivna lagervaror eller felbeställningar från vår verksamhet.

Genom vår byggoutlet får produkterna nya användningsområden och når nya kunder. Ambitionen är att jobba för en mer cirkulär byggbransch och initiativet med en byggoutlet är ett steg i rätt riktning.

Samarbete med Återbruksbyrån

Under året har vi tecknat ett samarbetsavtal med Återbruksbyrån. Tillsammans gör vi återbruk enkelt och tillgängligt för byggbolagen.

– Vi ser ett starkt intresse för återbruk, men många upplever att det är svårt att få ihop alla delar, från inventering av material till leverans på byggarbetsplatsen. Genom samarbetet med Återbruksbyrån kan vi erbjuda en komplett och enkel lösning där vi tar hand om hela kedjan, vilket är till nytta för både kunden och klimatet, säger Elina Aggerstam, hållbarhetschef Derome Bygg & Industri.

Återbruksbyrån bidrar med expertkunskap inom inventering och återbruk av byggmaterial, medan Derome tillför logistik, bred produktportfölj och distribution. Resultatet blir en smidig helhetslösning som stärker möjligheterna till cirkulärt byggande och hållbar resursanvändning.

Samarbetet startar i Göteborg. Avtalet skrevs i slutet av 2025 och erbjudandet kommer att nå kunderna under 2026.





» Cirkularitet skapar nytta genom att resurser används effektivare och behåller sitt värde längre. Genom återbruk, återvinning och hållbar design minskar kostnader, avfall och miljöpåverkan, samtidigt som byggbranschen blir mer resurseffektiv och långsiktigt hållbar «



Bilder från Återbruksbyrån, Göteborg



REPORTAGE

Vi driver utvecklingen av Robust brandskydd

Att bygga i trä är framtiden, men det kräver också att vi möter nya utmaningar. En av de viktigaste är att säkerställa brandskydd och egendomsskydd i flerbostadshus. Därför har vi på Derome varit drivande i projektet Robust brandskydd, som har resulterat i nya branschregler för volymbyggda flerfamiljshus med träregelstomme.

Från risk till robusthet

Boverkets byggregler fokuserar främst på personskydd, men för att minska skador vid brand behövs ett starkare egendomsskydd. Branschen har därför identifierat risker med brandspridning i dolda utrymmen, genomföringar och vindar och tagit fram lösningar som kompletterar de befintliga reglerna.

De nya branschreglerna innehåller krav på bland annat isolering, fasader, balkonger och egenkontroller. Syftet är att skapa en robust standard som minskar skador och ökar tryggheten för fastighetsägare, byggherrar och försäkringsbolag – ett målmedvetet arbete för långsiktiga lösningar som gör bostäder trygga att äga och förvalta.

Samarbete som gör skillnad

Arbetet har skett i nära dialog med försäkringsbranschen genom projektet Robust brandskydd, lett av Sveriges Träbyggnadskansli i samarbete med TMF (Trä- och Möbelföretagen). Derome har varit en av de drivande aktörerna tillsammans med flera ledande företag i träbyggnadsindustrin.

– Vi har tagit ett stort ansvar för att få branschen att hitta nya lösningar tillsammans.

Det här är ett exempel på hur vi kombinerar teknisk innovation med samarbete, säger Peter Mossbrant, vice vd Derome.

Prisad innovation

Vårt arbete med Robust brandskydd uppmärksammades när vi tilldelades TMF Nova-priset i kategorin Teknisk innovation. Priset delas ut av TMF till medlemsföretag som visar vägen och inspirerar andra genom sitt sätt att arbeta och tänka.

Motivering:

» Koncernen Derome, en av Sveriges största träindustrier, vill utmana och utveckla – något de bland annat formulerar enligt en hållbar kedja, från skog till färdigt hus. Inom byggområdet är deras strävan att hela tiden ligga i framkant och att hitta tekniskt innovativa lösningar som förändrar och förbättrar. Det gäller bland annat brandsäkra flerbostadshus där de senaste åren varit pådrivande inom projektet Robust egendomsskydd «



Träskylten som sitter på projekt Rullbanan 2, Botkyrka kommun visar att fastigheten är uppförd enligt Robust Brandskydd.

REPORTAGE

Pilen visar vägen mot klimatneutralt byggande

I Trönninge, Varberg tar vi ett historiskt steg mot framtidens hållbara bostäder. Med innovationsprojektet Pilen kombinerar vi nytänkande material, energieffektiva lösningar och biologisk mångfald. Och för första gången har vi tillverkat en husgrund i trä!



Fakta om satsningen:

- > Fyra kedjehus på 134 kvm, fem rum och kök
- > Trägrund och ny väggkonstruktion med träfiberisolering
- > Träbaserade materialval invändigt, som plywood och akustiktak av träullsfiber
- > Solceller, batterilagring och AI-styrning som tillval
- > Trädgårdsdesign som främjar biologisk mångfald

Från vision till verklighet

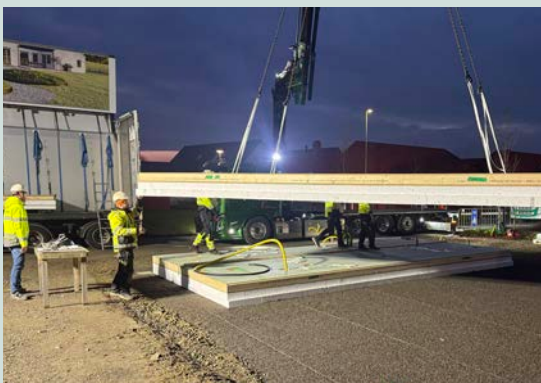
Pilen är ett bostadsområde, men även en testbädd för klimatneutralt byggande. Här uppförs fyra kedjehus med tydlig identitet: träpanel, ockragula detaljer och asymmetriska trätak som skiljer husen från övrig bebyggelse. Varje val görs för att minimera klimatpåverkan och samtidigt skapa attraktiva hem.

– Vi vill visa oss själva, branschen och samhället att vi kan uppnå klimatneutralitet, utan att göra avkall på funktion, design eller ekonomi, säger Patrik Snödahl, entreprenadchef Derome Bostad.



Trägrunden – innovation som gör skillnad

En av de största klimatvinsterna i bygget är husgrunden där vi ersätter betong med trä och reducerar grundens klimatavtryck med upp till 72 procent. Trägrunden produceras i vår egna husfabrik i Anneberg och monteras på endast en timme. Det betyder i sin tur att huset kan resas och vädersäkras på en och samma dag. Dessutom är byggdelarna konstruerade för att kunna demonteras och återbrukas, vilket bidrar till en mer cirkulär byggprocess och minskar behovet av nya resurser.



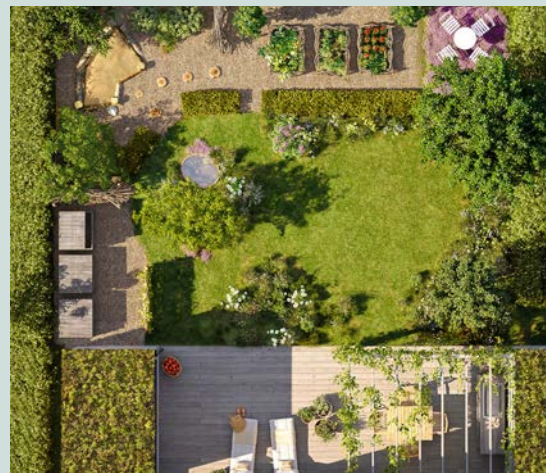
– Att tillverka grunden själva ger oss bättre kontroll och vår förhoppning är att kunna utveckla proces-

sen vidare och i framtiden skala upp. Då kan vi korta byggtiderna ännu mer, minska klimatavtrycket och ta ytterligare steg mot klimatneutralt byggande. Dessutom följs projektet och trägrunden av RISE, som mäter fuktnivåer och långsiktig funktion berättar Jimi Leo, hållbarhetsansvarig Derome Hus.

Helhetsperspektivet viktigt

Hållbarhet i Pilen handlar inte bara om byggmaterial. Utomhusmiljöerna är utformade för att gynna biologisk mångfald och skapa liv mellan husen. Här finns insektsvänliga planteringar, ängsytor, risgärdesgårdar och vattenspeglar, som bidrar till naturliga lekplatser och stärker ekosystemet

– För oss har det varit viktigt att analysera bostaden ur ett helhetsperspektiv och optimera allt från byggmaterial till energilösningar, inredning och trädgård. Det skapar större möjligheter att minska klimatavtrycket, främja biologisk mångfald och sänka hushållens energikostnader, säger Jimi Leo.



Ytterligare tillval som erbjuds är solceller, batterilagring och AI-styrning som optimerar elförbrukningen. Till exempel kan systemet ladda elbilen när elen är som billigast.

Framtiden börjar här

När allt står klart kommer ett av husen på gatan bli visningshus för kunskapsspridning och inspiration. Målet är att utvärdera lösningarna och kunna skala upp i kommande och större projekt.

– Med Pilen fortsätter vi på den inslagna vägen med att både bygga och dela kunskap kopplat till klimatneutralt byggande. Jag är stolt över hur långt vi har kommit hittills, men det här är bara början, säger Jimi Leo.



Ebba V. Andersson och Jaber Alwafi är först ut när Derome lanserar sitt framtidstraineeprogram. Syftet är att hitta och behålla talanger till de roller som blir extra svårrekryterade framöver.

REPORTAGE

En satsning på nästa generations talanger

Under 2025 lanserade vi Framtidstraineeprogram, ett nytt traineeprogram för nyexaminerade talanger som vill växa och utvecklas med oss på Derome. Satsningen är en viktig del av vår långsiktiga kompetensförsörjning och syftar till att rekrytera till framtidsyrken, roller som blir extra betydelsefulla framöver, inte minst inom logistik och effektiv produktion.

Programmet är utformat för att ge deltagarna både helhetssyn och handlingskraft. Under ett år får traineerna:

- > Lära känna vår kultur och våra värderingar
- > Roter mellan olika delar av koncernen
- > Driva konkreta förbättringsprojekt inom logistik
- > Arbeta med verkliga utmaningar och skarpa projekt, från strategisk planering till operativt genomförande
- > Ta del av utbildningar genom vår egen akademi, Deromeakademin
- > Få stöd av en personlig mentor och bygga ett brett nätverk inom organisationen

Målet är att ge praktisk erfarenhet, kompetensutveckling och en språngbräda till en långsiktig karriär hos oss. Många av våra traineer går vidare till affärsnära nyckelroller och fortsätter växa inom företaget.

Två talanger som gör skillnad

Två traineer som tog plats under året var Jaber Alwafi och Ebba V. Andersson, med uppdrag som både stärker våra flöden här och nu och bygger för framtiden.

– Mitt uppdrag är att hitta smartare sätt att jobba med våra varu- och materialflöden inom Bygg & Industri. När jag får följa hela kedjan ser jag verkligen var vi kan göra skillnad. Det är inspirerande att få bidra med nya idéer och lösningar som gör logistiken både enklare och mer hållbar, säger Jaber Alwafi.



– Jag fokuserar på att effektivisera logistikflöden i Väröfabriken. Det har varit mycket nytt att sätta sig in i och jag har fått ta stort ansvar och vara med och påverka på riktigt. Det har varit både utmanande och utvecklande men framför allt väldigt roligt, berättar Ebba V. Andersson.

En investering i framtiden

Framtidstraineer är lika mycket en introduktion som en strategisk satsning. Ebba Andersson är kompetensutvecklare på Deromeakademin:

– Vi gör detta för att säkra kompetens till de yrken som blir allt viktigare i morgon, driva utveckling och innovation samt locka nya talanger till Derome. Målet är att ligga steget före och bygga en kultur där lärande och nyfikenhet får ta plats.

Två program som kompletterar varandra

Framtidstraineer skiljer sig från vårt interna traineeprogram genom att det är öppet för externa kandidater och fokuserar på att attrahera nya kompetenser till organisationen. Det interna programmet fortsätter parallellt för att utveckla våra egna medarbetare och stärka den interna kandidatbanken för framtida roller. Tillsammans skapar programmen en stark pipeline av talanger, både utifrån och inifrån, som rustar Derome för långsiktig hållbar tillväxt.

Sverige står inför en omställning där klimat, resurser och ekonomisk utveckling behöver gå hand i hand. Här spelar skogen en viktig roll. Den skapar jobb i hela landet, levererar förnybara råvaror som kan ersätta fossila material och utgör en viktig grund för livskraftiga ekosystem och biologisk mångfald. Genom ett aktivt brukande kan skogen fortsätta stärka både klimatnyttan och den långsiktiga samhällsutvecklingen.

På Derome tar vi ansvar för hela värdekedjan, från skog till färdigt hus. Genom ett långsiktigt brukande av skogen, resurseffektiva processer och certifiering vill vi skapa en utveckling där både klimat och natur stärks. Vår ambition är att bidra till samhällen som växer hållbart med trä som ett av framtidens viktigaste material.

Ekonomiskt värdeskapande och regional utveckling

Skogs- och träindustrin är en av Sveriges viktigaste basnäringar. Den skapar jobb, driver innovation och bidrar till starka lokalsamhällen. Från avverkning till sågverk, transporter, industriell produktion och husbyggnation, arbetar tusentals människor som tillsammans formar framtidens bostäder och infrastrukturer.

Skogsråvaran förädlas till långlivade produkter som konstruktionsvirke, byggelement och hus. Vi optimerar våra sågverk för att få ut så mycket plank och brädor som möjligt och vi tar vara på hela trädet. Förutom att producera konstruktionsvirke används våra förnybara biprodukter: flis säljs till skogsindustrin, spån använder vi för pelletsproduktion och bark, spån, grenar och toppar används som energi i våra egna processer eller säljs vidare till företags- och privatkunder.

Genom att samarbeta med entreprenörer, skogsägare, åkerier och byggaktörer bidrar vi till sysselsättning i hela landet. Långsiktiga relationer, lokal närvaro och stabila affärsflöden skapar trygghet både för oss och för de många företag och familjer som är en del av den svenska skogsekonomin.

Ansvarsfullt brukande för framtidens skogar

Svenskt skogsbruk bygger på en aktiv och långsiktig skötsel där träden får växa och förnygras i en kontinuerlig cykel. Det är grunden till att virkesförrådet i Sverige har ökat kraftigt över tid. Ett välskött bestånd binder mer koldioxid, är mer motståndskraftigt mot skador och levererar råvara som kan användas i långlivade produkter.

För Derome innebär ett ansvarsfullt skogsbruk att vi erbjuder skogsägare stöd genom hela skogens livs-

cykel, från planering och röjning till gallring, avverkning och återplantering. Vi har kompetens kring olika slags skogsbruksmetoder och kan stötta de skogsägare som önskar använda anpassad skötsel, exempelvis hyggesfri avverkning, på delar av sitt skogsinnehav.

Helhetssynen är central. När skogen planeras och brukas på rätt sätt växer träden starkare, blir mer motståndskraftiga och ger en råvara av hög kvalitet. Samtidigt ser vi till att naturvärden bevaras och att skogen fortsätter spela sin viktiga roll för klimatet och den biologiska mångfalden.

Certifiering och biologisk mångfald

Ett hållbart brukande av skogen bygger på att vi tar hänsyn till naturvärden, kulturmiljöer och lokala ekosystem. Biologisk mångfald är en förutsättning för motståndskraftiga skogar och i ett förändrat klimat blir den ännu viktigare.

Därför arbetar vi systematiskt med certifiering. Den råvara vi köper är kontrollerad eller certifierad enligt FSC och/eller PEFC, och vi hjälper skogsägare som vill certifiera sin skog. Certifieringen innebär tydliga krav på naturhänsyn, sociala villkor och långsiktigt ansvar.

Som en del av utvecklingen har Derome infört certifierat virke som standard i flera produktområden, bland annat för takstolar, stommar och emballage. Det ger våra kunder trygghet i sina val och bidrar till en marknad där hållbart producerat virke är norm.

Vi ser också ett ökat fokus på naturvård i EU:s lagstiftning. Det ställer högre krav på transparens, spårbarhet och restaurering, men innebär också en möjlighet att lyfta fram svenskt skogsbruk som en förebild.

Träets klimatnytta – tre effekter som gör skillnad

Trä är en av våra viktigaste resurser i klimatomställningen. Dess klimatnytta bygger på tre samverkande effekter:

- 1. Trä ersätter material med hög klimatpåverkan.** När trä används i byggnader, möbler eller industriella produkter ersätter det material som stål, betong eller plast. Det minskar utsläppen här och nu och möjliggör cirkulära och resurseffektiva lösningar.
- 2. Växande skogar binder koldioxid.** Ett aktivt brukande gör att skogen fortsätter att växa och lagra kol. När skogen brukas, förnygras och sköts, fortsätter den leverera klimatnytta år efter år.
- 3. Träprodukter lagrar kol under hela sin livslängd.** Det kol som bundits i trädet stannar kvar i produkten. Byggnader med inlagrat kol kan stå i över 100 år, vilket gör träbyggande till en viktig del av en långsiktig klimatomställning.

Från växande skog till växande samhällen

Vår klimatnytta

Vi arbetar för att minska våra egna utsläpp och skapar samtidigt klimatnytta genom hela värdekedjan. Skogen binder koldioxid när den växer och våra träprodukter lagrar kol och ersätter mer utsläppsintensiva material. På så vis bidrar både skogen och våra produkter till en nettopositiv klimatpåverkan över tid.

Branschgemensam modell för beräkning

ISO 13391 är en ny internationell standardserie som publicerades i april 2025 och som för första gången samlar klimatnyttan från trä och träbaserade produkter i ett gemensamt system. För redovisningsprinciper och mer information kring beräkningen, se sida 79.

KOLLAGRING (LULUCF)



Kolinlagring i skog: Netto-skillnaden mellan årlig tillväxt och avverkning i skog ägd av Derome. För 2025 har kollagret ökat.

14 385 tCO₂e



Kolinlagring i levererade träprodukter: I Deromes sågverk förädlas råvaran till trävaror och energisortiment som lagrar kol under sin livslängd.

176 499 tCO₂e

MINSKADE UTSLÄPP



Utsläpp i värdekedjan: Här redovisas de utsläpp som uppstår i den egna verksamheten och i värdekedjan till följd av skogsverksamheten och träproduktionen.

131 775 tCO₂e



Undanhållna utsläpp: Genom att ersätta fossilbaserade och mer energikrävande material med träprodukter minskar det totala utsläppet av växthusgaser.

1 024 126 tCO₂e



Så bygger vi framtidens bostäder

Sverige står inför en dubbel utmaning: att lösa bostadsbristen och samtidigt ställa om till ett klimatneutralt samhälle. Vi behöver bygga fler hem, men på ett sätt som minskar klimatpåverkan, stärker biologisk mångfald och skapar socialt hållbara miljöer.

På Derome tar vi ett helhetsgrepp kring dessa frågor. Genom att utveckla trädgårdsstäder i trä, använda industriella byggprocesser, erbjuda energieffektiva lösningar och arbeta med klimatberäkningar vill vi bidra till en mer hållbar samhällsutveckling.

Trädgårdsstäder möter framtidens behov

Vi tror på att skapa bostadsområden som människor vill bo i och som samtidigt bidrar till ett mer hållbart samhälle. Trädgårdsstaden är vår modell för framtidens boende, där stadens bekvämlighet möter landsbygdens grönska och där alla ska ha möjlighet att hitta ett hem som passar deras livssituation.

» Vårt löfte är tydligt – var femte bostad i trä ska vara från Derome Hus «

Genom blandad bebyggelse, olika upplåtelseformer och prisklasser skapar vi möjligheter för människor med olika ekonomiska och sociala förutsättningar att bo i samma område. Det stärker inkludering, trygghet och naturliga möten mellan generationer. Gröna stråk, lekplatser och trygga gångvägar främjar hälsa och välbefinnande, medan delningstjänster som bil- och cykelpooler minskar resursanvändningen och gör vardagen enklare.

Våra områden planeras för att hantera klimatrisker med öppna lösningar för regnvatten, grönstruktur för att sänka temperaturen vid värmeböljor och naturbaserade inslag som stärker ekosystemen.

Vi kartlägger platsens unika förutsättningar för att i möjligaste mån bevara befintlig vegetation, kulturmiljöer och naturliga strukturer. Därefter lägger vi till lösningar som stärker ekosystemen och som gynnar växt- och djurliv. Ångsytor, pollinatörsvänliga planteringar, risgårdesgårdar och gröna tak är exempel på hur vi integrerar biologisk mångfald i våra projekt.

Trä och industriella processer för låga klimatavtryck

För att nå våra mål krävs effektiva byggprocesser och hållbara materialval. Vi bygger huvudsakligen i trä som är ett förnybart material med goda tekniska egenskaper. Det binder koldioxid under sin tillväxt och lagrar kol under byggnadens livslängd.

Genom att bygga industriellt i trä skapar vi värde i hela kedjan, från lokal råvara till prefabricerade element med hög färdigställandegrad. Den industriella processen ger kortare byggtider, minimerar spill och sker i en torr och varm fabriksmiljö.

Med moderna arbetsredskap minskar vi tunga lyft och förbättrar ergonomin, vilket gör arbetet mer tillgängligt för både kvinnor och män och bidrar till ökad jämställdhet i branschen. Prefabricerade träkomponenter är effektiva att montera och kan demonteras i framtiden, vilket öppnar för återbruk och cirkulära flöden.

Vi arbetar främst med träregelstomme, en lösning som kombinerar låg klimatpåverkan med hög prefabriceringsgrad. Konstruktionen ger god termisk prestanda och låg vikt, vilket underlättar transport och montage och med rätt isolering, skivmaterial och grund kan vi nå mycket låga klimatavtryck.

Integrerad energieffektivitet och klimatansvar

Vi ser energieffektivitet och klimatansvar som en integrerad del av varje projekt, från materialval till färdig bostad. Genom välisolerade konstruktioner, förnybar energi och smart styrning minskar vi energiförbrukningen och klimatpåverkan under byggnadens hela livscykel.

För att skapa transparens erbjuder vi klimatberäkningar och klimatdeklarationer som gör klimatdata jämförbara och tydliga. Våra kunder får tillgång till klimatkalkyl för byggskedet, vilket ger möjlighet att göra medvetna val och följa klimatavtrycket. Många av våra projekt med professionella aktörer certifieras dessutom enligt etablerade standarder, där Miljöbyggnad Silver och Svanen är de vanligaste.

» Sverige behöver fler bostäder, men inte på bekostnad av klimatet «

I Sverige har klimatdeklarationer varit obligatoriska i snart fyra år, vilket innebär att alla som bygger måste redovisa sina klimatutsläpp. Men än så länge finns inga gränsvärden för hur stora utsläppen får vara. Vi anser att dessa gränsvärden bör införas snarast, byggbranschen är mogen och dagens byggmetoder gör det möjligt att kraftigt reducera klimatavtrycket.

Att koppla ekonomiska incitament och investeringsstöd till byggande med lågt klimatavtryck skulle dessutom kunna bli en konkret åtgärd för att driva utvecklingen framåt. Erfarenheten visar att när det finns en ekonomisk uppsida sker förändring snabbt, precis som vi sett inom energieffektivisering.

Sverige behöver bygga fler bostäder, men inte på bekostnad av klimatet. Det är en fråga som kräver tydliga styrmedel och långsiktiga beslut för att skapa verklig förändring.



Här växer kompetens,
engagemang och
möjligheter

Vi vill vara en arbetsplats där människor trivs, utvecklas och känner stolthet. Därför satsar vi på initiativ som stärker hälsa, jämställdhet och kompetens och som gör skillnad, både för våra medarbetare och för samhället i stort.

Vi öppnar dörrar för framtidens ingenjörer

För att inspirera till ingenjörsyrket deltar vi i initiativet IGEday (Introduce a Girl to Engineering Day). Varje år välkomnar vi unga tjejer och icke-binära som får prova på livet som ingenjör och möta våra kvinnliga förebilder. 2025 satsade vi på ett praktiskt upplägg som gav tydlig effekt. Deltagarna blev modigare, mer nyfikna och flera uttryckte att de överväger en ingenjörsutbildning, vilket visar kraften i att ge unga en inblick i verkligheten och att jämställdhet börjar med inspiration.

Rörelse är en del av ett hållbart arbetsliv

Vi vill göra det enkelt att välja hälsa, aktivitet på jobbet och på fritiden. Under året har vi gjort flera satsningar:

- > Förmånsnycklar introducerades våren 2025. Över 100 medarbetare nappade på erbjudandet som ger både vardagsmotion och mer hållbara resor.
- > Det årliga friskvårdsbidraget på 2 000 kronor används av fler tack vare proaktiv information. Bidraget gäller även vid föräldradighet och sjukskrivning.
- > Tävlingsbidrag på 400 kronor och en Derome-t-shirt ger extra pepp till den som vill delta i lopp eller lagidrott.



Vi samarbetar också med träningsaktörer för att erbjuda förmånliga rabatter på gym och gruppträning. Genom sponsring av lokala evenemang som Helsingborg Marathon och Varbergs Tunnellopp uppmuntrar vi till rörelse i våra närområden. Samlat bidrar dessa satsningar till bättre hälsa, trivsel och långsiktig social hållbarhet.

Jämställdhet som en del av vår kultur

Jämställdhet är inte ett sidoprojekt utan en del av hur vi bygger framtiden, och vi tar steg för att göra en mansdominerad bransch mer inkluderande. Under året har vi bland annat:

- > Inlett ett samarbete med ett rekryteringsbolag för att öka andelen kvinnor i ledande befattningar och specialistroller.
- > Genomfört workshops med syfte att omsätta jämställdhetsambitioner till konkreta aktiviteter.

Under 2026 lanserar vi även en e-kurs för ledare med fokus på jämställdhet och erbjuder en inspirationsföreläsning som stärker kompetensen i organisationen. Vi ser också över våra annonser för att attrahera bredare och inkludera fler.

Hälsa och arbetsmiljö i fokus

Under 2025 anställde vi en företagssköterska som stärker vårt förebyggande hälsoarbete och minskar sjukfrånvaro genom tidiga insatser. Vi genomförde också en arbetsmiljövecka med fokus på OSA (organisatorisk och social arbetsmiljö), vilket markerade starten på en långsiktig satsning där 2026 blir ett särskilt OSA-år med nya teman varje kvartal.

Kompetensutveckling som rustar för framtiden

Vi fortsätter att investera i lärande och ledarskap. Under året har vi bland annat:

- > Utbildat 110 ledare i vårt ledarskapsprogram. Att vara ledare på Derome. Alla chefer ska ha gått utbildningen till årsskiftet 2026/2027.
- > Anställt två nya framtidstraineer med fokus på logistik.
- > Genomfört ett internt traineeprogram med 10 deltagare som utbildats till framtida produktionsledare.
- > Lanserat nya e-kurser för att göra lärande tillgängligt för fler.

Om redovisningen

Deromes årsredovisning och koncernredovisning avser räkenskapsåret 2025 och upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Deromes hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och är inspirerad av riktlinjerna och rapporteringsprinciperna i de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning, ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

För frågor kopplade till Deromes årsredovisning och koncernredovisning samt hållbarhetsredovisning kontakta redovisning@derome.se respektive hallbarhet@derome.se.





HÅLLBARHETS- REDOVISNING

Allmän information	38
Grund för utarbetande	39
Styrning av hållbarhet	39
Affärsmodell & strategi	41
Väsentliga hållbarhetsfrågor	46
Miljö	48
Klimatförändringar	49
Föroreningar	53
Biologisk mångfald & ekosystem	55
Resursanvändning & cirkulär ekonomi	58
Samhällsansvar	64
Den egna arbetskraften	65
Arbetstagare i värdekedjan	70
Bolagsstyrning	72
Ansvarsfullt företagande	73
Bilaga	76
ESRS innehållsförteckning	76
Redovisningsprinciper	77
Revisorns yttrande	79

Ett år av rörelse

2025 var ett år där vi gick från rapporteringsfokus till verklig förflyttning. Vi inledde med full kraft i förberedelserna för vår första rapportering enligt ESRS (Environmental Product Declaration). När EU:s Omnibus-förslag ändrade förutsättningarna la vi i stället mer tid på att stärka strukturer, arbetssätt och affärsnära förbättringar inom hållbarhet, ekonomi och inköp. Det gynnar och förenklar för våra kunder i deras hållbarhetsarbete.

Vi har även tagit steg för att samla och styra hållbarhetsarbetet på koncernnivå. Hållbarhetsrådet är på plats och vi har genomfört våra första temadagar inom hållbarhet där vi bidrar med kunskap och inspiration till medarbetare. En uppdaterad hållbarhetsstrategi är beslutad och våra mål och KPI:er är reviderade utifrån väsentlighetsanalysen. Nya policys för ansvarsfulla inköp, antikorruption samt klimat och miljö har dessutom gett tydligare ramar, inte minst i mötet med leverantörer och våra inköpsbeslut.

Utöver detta har vi flyttat fram positionerna i flera sakfrågor där kartläggningen av Scope 3-utsläpp har gett en tydligare bild av var påverkan finns i värdekedjan och ett konkret underlag för kommande omställningsplaner.

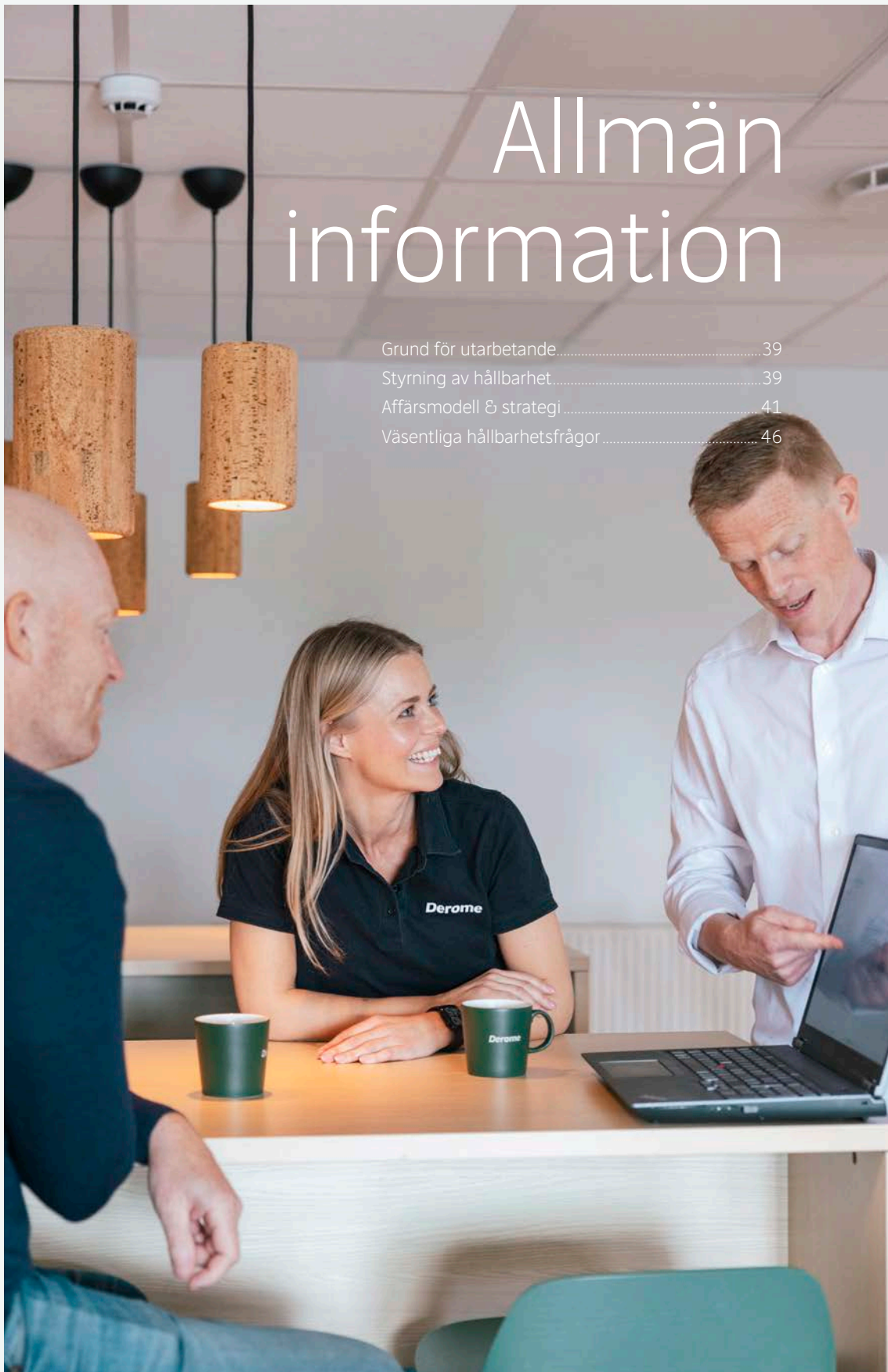
Vi ser att EU-regleringarna fortsätter att påverka vår vardag. Ambitionen kring hållbarhet minskar inte med Omnibus, tvärtom blir det ännu viktigare att göra rätt saker.

Under hösten har vi arbetat koncernövergripande för att förbereda oss inför EU:s avskogningsförordning, EUDR. Tillsammans med myndigheter och branschkollegor har vi tagit fram en gemensam strategi som stärker spårbarhet och ansvar i hela värdekedjan. Samtidigt pågår skogsdebatten med högt tonläge. För oss är långsiktigt, aktivt och hållbart skogsbruk en grundförutsättning och dialogen med kommuner och andra aktörer, en viktig del av det arbetet.

Sammanfattningsvis var 2025 ett år där vi byggde struktur, ökade kunskapen och satte en tydlig riktning. Ett hållbarhetsarbete som hänger ihop med affären, stärker konkurrenskraften och skapar värde över tid.



Anders Carlsson
Hållbarhetschef



Allmän information

Grund för utarbetande.....	39
Styrning av hållbarhet.....	39
Affärsmodell & strategi.....	41
Väsentliga hållbarhetsfrågor.....	46

Grund för utarbetande

Allmän grund för hållbarhetsrapporten

Derome redovisar årligen koncernens framsteg och initiativ inom hållbarhet i bolagets års- och hållbarhetsredovisning. Årets redovisning omfattar räkenskapsåret 2025 och är upprättad på koncernbasis i samma omfattning som årsredovisningen, om inte annat anges.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och inspirerad av de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning, ESRS. Revisorns uttalande om att en lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats finns på sida 79.

Den dubbla väsentlighetsanalysen (Double Materiality Assessment, DMA) uppdaterades under året och

har lett till endast mindre justeringar som beaktats i rapporteringen. Beräkningsmetoder, jämförelsetal och basår redovisas i anslutning till respektive rapporteringspunkt och eventuella omvärderingar presenteras tillsammans med årets siffror. Arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter (Impact, Risks & Opportunities, IRO) beskrivs på sida 46. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 36–75, med ESRS innehållsförteckning på sida 76.

Rapporten beskriver koncernens väsentliga påverkan, identifierade risker och möjligheter samt policys, åtgärder och mål som styr hållbarhetsarbetet. Bedömningar och uppskattningar omprövas regelbundet och uppdateras när ny information blir tillgänglig. Derome rapporterar på obligatoriska rapporteringspunkter efter eventuell infasningsperiod.

Styrning av hållbarhet

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Styrelse, antal totalt och antal kvinnor

10 st

2 st

Bolagsstyrningen av hållbarhetsfrågor följer koncernens övergripande struktur. Styrelsens ledamöter väljs årligen av bolagsstämman baserat på valberedningens förslag och består av representanter från ägarfamiljen och externa ledamöter.

För att säkerställa en välbalanserad styrelse präglas urvalet av mångfald i kompetenser och erfarenheter. Ledamöterna har meriter som omfattar insikt i företagets operativa miljö, marknader och bransch, samt expertis inom områden som juridik, produktion, hållbarhet och andra relevanta kompetensområden. Hänsyn tas också till geografisk representation och affärsbakgrund.

Majoriteten av styrelseledamöterna är inte oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, då dessa är nära släktingar till vd och koncernchef Magnus

Andersson och vice vd Peter Mossbrant. 3 ledamöter, Morgan Hallén, Marianne Brismar och Patrik Hall, är oberoende både i förhållande till ägarna och bolagets ledning.

Stämموvalda ledamöter:

Oberoende i förhållande till ägarna/
Oberoende i förhållande till bolagets ledning

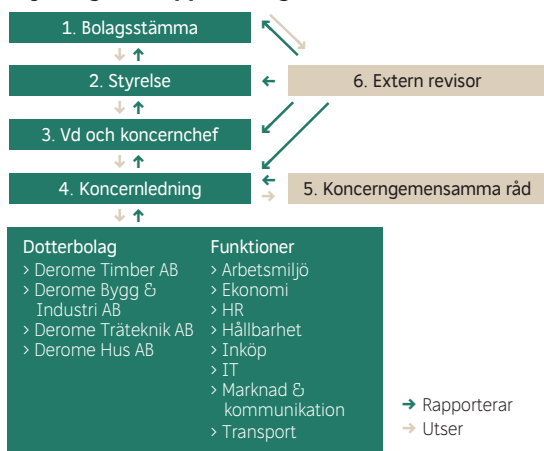
> Morgan Hallén	Ja/Ja
> Daniel Andersson	Nej/Nej
> Karl-Eric Andersson	Nej/Nej
> Magnus Andersson	Nej/Nej
> Per Andersson	Nej/Nej
> Peter Mossbrant	Nej/Nej
> Marianne Brismar	Ja/Ja
> Patrik Hall	Ja/Ja

Arbetsstagarrepresentanter:

Oberoende i förhållande till ägarna/
Oberoende i förhållande till bolagets ledning

> Ingela Hjelm, Unionen (ordinarie)	Ja/Ja
> Frederik Bertenow, LO (ordinarie)	Ja/Ja

Styrning och rapportering



1. Bolagsstämman och ägarstruktur. Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Vid bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt.

2. Styrelsen. Styrelseledamöter väljs årligen av bolagsstämman. Deromes styrelse består av 8 bolagsstämmovalda ledamöter, 2 suppleanter samt 2 arbetstagarrepresentanter med varsin suppleant.

3. Vd och koncernchef. Vd och koncernchef är Magnus Andersson, som även ingår i styrelsen.

4. Koncernledning. Koncernledningen består av vd, vice vd, vd:ar från affärsområdena samt ekonomichef, HR-chef och marknadschef.

5. Koncerngemensamma råd. Derome har beslutande råd för digitalisering, system, teknik, hållbarhet, ekonomi och marknad, med specifika ansvarsområden och mandat.

6. Bolagets revisor. Den externa revisorn granskar räkenskaper, koncernredovisning, års- och hållbarhetsredovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorn säkerställer även att hållbarhetsredovisningen uppfyller kraven enligt årsredovisningslagen. Vid bolagsstämman väljs revisor, och revisionsbolaget PwC omvaldes för perioden 2024–2025 vid årsstämman 2024.

Styrelsen fastställer koncernens strategiska hållbarhetsagenda och övervakar löpande efterlevnad. Styrelsen mottar regelbundet information om väsentliga hållbarhetsfrågor, risker och möjligheter samt framsteg i genomförandet av strategin.

Koncernens hållbarhetschef leder arbetet med strategi och hållbarhet och rapporterar direkt till vice vd, som ansvarar för implementering och integration i den löpande verksamheten.

Koncernledningen och styrelsen informeras kontinuerligt om framsteg, utmaningar och risker. Koncernfunktioner föreslår hållbarhetsmål kopplade till koncernens mest väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Målen granskas och godkänns av koncernledningen.

Hållbarhetsrådet samlar chefer och ledare från koncernfunktioner och dotterbolag. Rådet gör prioriteringar, fastställer fokusområden och driver arbetet kopplat till hållbarhetsmålen. Det arbetar dessutom med att identifiera långsiktiga möjligheter och utmaningar samt att sprida goda exempel inom koncernen.

Information och hållbarhetsfrågor

Koncernens hållbarhetschef informerar löpande koncernledning och bolagsledningar om framsteg och utveckling inom hållbarhetsområdet. Styrelsen får halvårsvis uppdatering, samt vid behov information om specifika händelser.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen antas gemensamt av styrelse och koncernledning och utgör grund för prioritering av hållbarhetsfrågor och mål på både koncern- och bolagsnivå.

Styrelsen och koncernledningen är delaktiga i utformningen av strategier, identifiering av risker och säkerställande av kontinuerlig uppföljning genom regelbunden rapportering. Vid större finansiella trans-

aktioner genomförs noggranna utvärderingar, och intern och extern revision säkerställer att lagar och krav följs. Dessutom identifieras affärsmöjligheter för att bibehålla och stärka koncernens konkurrenskraft.

Under 2025 har styrelsen och koncernledningen särskilt fokuserat på strategiskt arbete där hållbarhet och affärer integrerats i en gemensam affärsstrategi. Koncernledningen har beslutat om uppdaterade hållbarhetsmål som beskrivs närmare på nästa sida. De nya hållbarhetsmålen ingår nu som en gemensam målsättning tillsammans med de finansiella målen.

Integration i incitamentssystemet

Derome tillämpar ett koncerngemensamt system för vinstdelning och resultatpremie för samtliga anställda i svenska och norska bolag på bokslutsdagen. Inhyrd personal omfattas inte i systemet.

Incitamentssystemet syftar till att främja engagemang och delaktighet i verksamheten och bidra till en starkt gemenskap inom koncernen. Systemet är beslutat av bolagets ägare och förlängs årsvis. Detta innebär att Derome ensidigt fastställer villkoren och har möjlighet att justera systemets utformning och regler utan föregående förhandling.

Uttalande om tillbörlig aktsamhet

Derome bedriver tillbörlig aktsamhet i linje med internationella principer, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Arbetet omfattar:

- > Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell
- > Identifiering och bedömning av negativa effekter i den egna verksamheten och värdekedjan
- > Åtgärder för att hantera identifierade risker samt uppföljning av åtgärdernas effektivitet
- > Transparens gentemot intressenter

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Hänvisning i hållbarhetsredovisningen	Sida
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Strategi, affärsmodell och värdekedja	41
Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	Intressenter Arbetstagare i värdekedjan	44 70
Att identifiera och bedöma negativa inverknings	Väsentliga hållbarhetsfrågor Arbetstagare i värdekedjan	46 70
Att vidta åtgärder för att behandla negativa inverknings	Arbetstagare i värdekedjan	70
Att följa upp hur ändamålsenliga insatserna är och kommunicera det	Arbetstagare i värdekedjan	70

Riskhantering och internkontroll

Derome identifierar, analyserar och hanterar risker som kan påverka varumärke, förtroende och långsiktig lönsamhet. Riskhanteringen är strukturerad och systematisk, och bidrar även till möjligheter för värdeskapande.

Internkontroll av hållbarhetsinformation är en integrerad del av koncernens ramverk och baseras på COSO (Committee of Sponsoring Organizations). Den samlade riskbilden följs upp och rapporteras regelbundet till koncernledningen.

Affärsmodell & strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Deromes affärsidé är att förenkla kundens vardag genom att utveckla en hållbar kedja från skog till färdigt hus. Med kunden i fokus och ett systematiskt arbete med ständiga förbättringar optimeras användningen av material och resurser. Genom ett brett erbjudande

inom trä-, bygg- och järnvaror samt färdiga hus och bostadsområden, skapas förutsättningar för tillväxt och marknadsexpansion i Sverige och norra Europa.

Hållbarhet och affärsstrategi är sammanflätade i en gemensam strategi. Denna helhetssyn genomsyrar hela verksamheten och innebär att varje affärsbeslut tar hänsyn till ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

De väsentliga hållbarhetsområdena och uppsatta mål är integrerade i koncernens tre strategiska mål:

Vi ska ha de mest engagerade medarbetarna	Vi ska förenkla kundens vardag	Vi ska bidra till den gröna omställningen
<p>Mål</p> <ul style="list-style-type: none"> > 2030 ska minst 30 % av våra medarbetare vara kvinnor. > Årligen uppnå minst 9,0 i upplevd god arbetsmiljö (OSA). 	<p>Mål</p> <ul style="list-style-type: none"> > Alla avtalsleverantörer ska bedömas på hållbarhets- och affärsmässiga grunder. > Inga registrerade fall av korruption. 	<p>Mål</p> <ul style="list-style-type: none"> > 2045 ska vi vara klimatneutrala i hela vår värdekedja. > 2028 ska vi ha bevarat eller tillskapat förutsättningar för biologisk mångfald i minst 85 % av våra egenutvecklade bostadsprojekt. > 2045 ska vi minst ha dubblat andelen omsättning från cirkulära produkter och tjänster, jmf 2026. > 2030 ska minst 85 % av grundsortimentet som kan förekomma i en byggnad vara miljöbedömda.

Derome består av följande bolag:

Derome AB

Ansvarar för koncerngemensamma stödfunktioner såsom ekonomi, HR, hållbarhet, IT och marknad.

Derome Timber AB

Köper in, sågar och vidareförädlar skogsråvara i koncernens egna sågverk i Halland och erbjuder certifierade och kvalitetssäkrade trävaror för den nationella marknaden samt export.

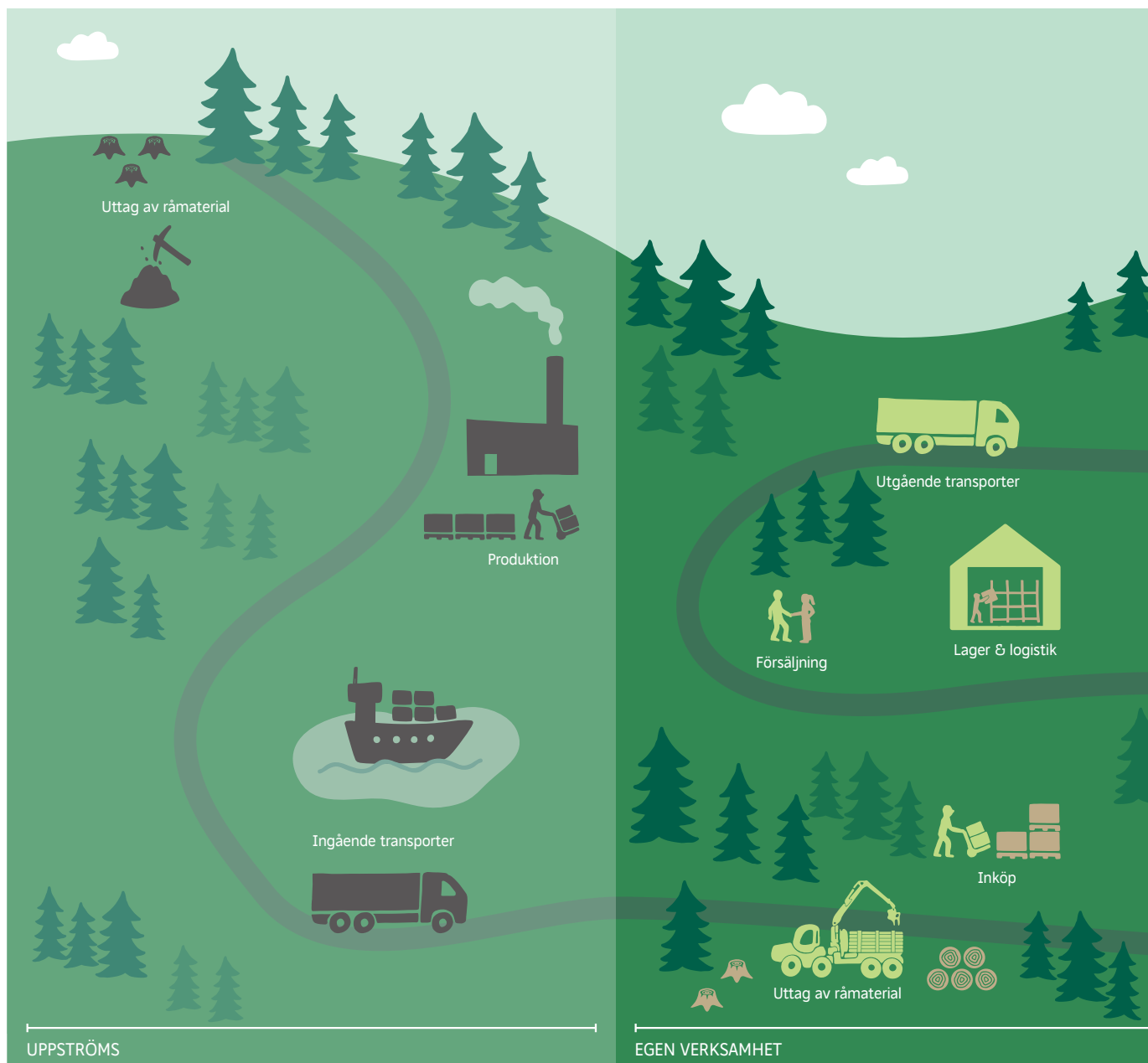
Derome Bygg & Industri AB

Bedriver bygghandel, industrihandel (IMAB), maskin-

uthyrning och bygglogistik. Verksamheten omfattar drygt 60 anläggningar längs Västkusten samt i Skåne, Blekinge, Värmland och Småland. Bolaget erbjuder ett komplett sortiment av byggmaterial och järnvaror till aktörer inom byggbranschen och innefattar även koncerngemensam inköpsfunktion samt eget åkeri med transport- och logistikflotta.

Derome Träteknik AB

Tillverkar träkonstruktioner såsom takstolar, fackverksbalkar, emballage, FKS (färdigkapad stomme) och prefablosningar, samt erbjuder ytbehandlingstjänster. Verksamheten bedrivs i Sverige och Norge genom flera



strategiskt placerade produktionsanläggningar för hög leveranskapacitet och stark marknadsnärvaro.

Derome Hus AB

Utvecklar och bygger flerbostadshus genom JV-partnerskap (joint ventures), producerar planelementbostäder för företagskunder samt småhus för privatkunder under varumärket A-hus. Bolaget utvecklar även bostadsområden med olika typer av bebyggelse samt erbjuder kundanpassade småhus genom Varbergshus.

Andersson Haus & Dach GmbH

Tillverkar takstolar för den tyska marknaden.

Värdekedjan visar hur verksamheten är organiserad och hur värde skapas uppströms med leverantörer, i den egna verksamheten och nedströms. Deromes produkter används och vidareförlas av kunder och slutkunder, vilket bidrar till en mer hållbar byggbransch.



Intressenter:

Intressentdialoger utgör underlag för prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor och koncernens strategi. Koncernledning och bolagsledningar hålls informerade via interna kommunikationskanaler och koncernens hållbarhetsråd.

Intressentgrupp	Forum för dialog	Prioriterade ämnen
Anställda och arbetstagarrepresentanter	Medarbetarsamtal, lönesamtal, arbetsmiljövecka, medarbetarundersökning, lokal och central facklig samverkan	Utveckling och utbildning, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering, kompensation och förmåner
Kunder och slutanvändare	Intervjuer, säljmöten, ordinarie säljkanaler	Klimat- och miljödata, lagefterlevnad, hållbart skogsbruk, cirkularitet, skadliga ämnen, arbetstagarvillkor, hälsa och säkerhet
Leverantörer och transport	Leverantörsbedömningar, inköpsdialoger	EPD:er (Environmental Product Declaration), miljömässiga och sociala aspekter, hållbar leverantörskedja
Ägare, ledning och styrelse	Styrelsemöten, koncernledningsmöten, informationsuppdateringar	Kunderbjudanden inom hållbarhet, klimat och miljö, utvecklingsmöjligheter, förändringsledning, hälsa och säkerhet



1 Trä- & metallborr Na

El- & batterimaskiner

A male customer wearing glasses and a black shirt is looking at a teal circular saw on a wooden counter.

A female employee wearing a green polo shirt and black pants is assisting the customer with the circular saw.

Shelves in the foreground are filled with various hardware items, including a large display of drill bits in black and white packaging, and several teal and black power tool cases.

The background wall is a perforated metal grid displaying a variety of power tools, including drills, saws, and sanders, some in their original packaging.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsanalys identifierar koncernens påverkan, risker och möjligheter ur både hållbarhets- och finansiellt perspektiv. Analysen bygger på dotterbolagens underlag, intressentdialoger och extern expertis, och valideras av styrelse och koncernledning.

Under året har mindre uppdateringar och justeringar genomförts, framför allt inom miljöområdet för E1, E2 och E4. De väsentliga hållbarhetsaspekterna sammanfattas i tabellen Väsentlig påverkan, där koncernens prioriterade hållbarhetsområden presenteras. Dessa områden beskrivs utifrån koncernens påverkan på omvärlden, identifierade risker och möjligheter enligt ESRS-definitionerna.

Fördjupad information om hur koncernen hanterar identifierade påverkan, risker och möjligheter finns i respektive avsnitt: miljö (sidorna 48–63), samhällsansvar: (64–71) och bolagsstyrning: (72–75). ESRS-referenser återfinns i bilaga på sida 76.

Översikten över koncernens väsentliga påverkan, risker och möjligheter bör läsas tillsammans med beskrivningen av värdekedjan, se sidorna 42–43. Referenser till ESRS upplysningskrav återfinns i Bilaga – ESRS innehållsförteckning, se sida 76.

Dubbel väsentlighetsanalys

Deromes dubbla väsentlighetsanalys innehåller en analys ur 2 perspektiv: dels hållbarhetsrelaterade konsekvenser för människa och miljö från koncernens verksamhet och värdekedja, dels en finansiell bedömning av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter för företaget.

Koncernens väsentlighetsanalys är en konsolidering från de dubbla väsentlighetsanalyser som dotterbolagen har genomfört. Analysen bygger på löpande intressentdialoger, där Derome identifierar intressenter baserat på relevans, kunskap och engagemang. Under 2025 etablerades en strukturerad process för intressentdialoger med planerade insatser och gemensam dokumentation.

Koncernen har identifierat sin påverkan, risker och möjligheter genom att engagera sakkunniga från koncernen samt extern expertis vid behov. Väsentligheten för de identifierade riskerna och möjligheterna har bedömts med hjälp av etablerade systemverktyg och metodik för ESRS.

Innan resultaten fastställdes genomförde styrgruppen för ESRS-implementering en iterativ granskningsprocess för att säkerställa konsekvent bedömning. Resultatet validerades genom presentation för CSR-organisationen på respektive bolag, bolagsledning samt slutligt godkännande av styrelse och koncernledning.

Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen sammanfattas i tabellen Väsentlig påverkan.

Upplysningskrav som omfattas

För en fullständig förteckning över de upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsredovisningen, se Bilaga – ESRS innehållsförteckning sida 76.

Väsentlig påverkan

Väsentliga frågor	Kat	Påverkan, risk och/eller möjlighet	Värdekedja	Tid
E1 Klimatförändringar		Derome bidrar till att begränsa klimatförändringar genom att tillverka och leverera träprodukter till marknaden. Trä är ett förnybart material som lagrar kol under hela sin livstid, vilket gör varje träprodukt till en kolsänka som minskar mängden koldioxid i atmosfären.		N/A
		Derome påverkar klimatet negativt genom hela värdekedjan; från leverantörer och egen verksamhet till kunder och slutanvändare. Påverkan sker via materialframställning, produktion, transporter, försäljning, produktanvändning, avfallshantering och energiförbrukning.		N/A
		Klimatförändringar innebär omställningsrisker som kan leda till striktare politiska regelverk och ökade krav från marknad och intressenter samt fysiska risker som påverkar säkerhet, egendom, infrastruktur, råvaror, leveranskedjor och energiförsörjning. Dessa utmaningar leder ofta till ökade kostnader och minskade intäkter.		
		Derome kan minska sin klimatpåverkan och växthusgasutsläpp genom investeringar i förnybar energi, energieffektivisering, hållbara produkter, koldioxidinfångning, cirkulära ekonomimodeller samt utnyttja fördelar som subventioner och skattemässiga incitament.		
E2 Föreningar		Derome använder material och produkter i värdekedjan som innehåller skadliga ämnen. Detta kan orsaka föroreningar och få negativa konsekvenser för både mänskliga och miljö. Dessutom kan förorenade utsläpp leda till produktionsstopp vilket kan orsaka materialbrist och ökade kostnader.		N/A
E4 Biologisk mångfald & ekosystem		Genom att tillföra naturvärden, exempelvis genom att lämna kvar död ved och anlägga dammar, kan Derome bidra till att stärka den biologiska mångfalden i koncernens produktionsskogar och bostadsområden.		
		Råvaruutvinning och produktion påverkar biologisk mångfald negativt genom klimatförändringar och markanvändning. Samtidigt bidrar Deromes verksamheter och kunder till problem som habitatfragmentering och markförstöring.		N/A
		Derome står inför finansiella risker då klimatförändringar kan leda till minskad tillgång på virke eftersom förändrade förhållanden i skogen innebär risker för skadeangrepp, brand och torka. Risker finns även kring striktare regler kopplade till biologisk mångfald samt mark- och vattenanvändning. Detta medför ökade kostnader, begränsad råvarutillgång och behov av anpassning till nya krav.		
		Genom ökad kunskap och samarbete med leverantörer kan Derome ligga i framkant inom biologisk mångfald. Detta bidrar till ett positivt arbete med ekosystemtjänster och stärker varumärket.		
E5 Resursanvändning & cirkulär ekonomi		Derome har en negativ påverkan genom resursflöden och användning i hela värdekedjan, där majoriteten av resurserna är ny råvara men den är även förnybar. Spill och avfall uppstår från materialutvinning och produktion till leverans och användning, vilket leder till ineffektiv resursanvändning. Även om en del av avfallet kan materialåtervinnas kvarstår utmaningar med återbruk och återvinning på grund av bristande sortering och avsättningsmöjligheter.		N/A
		Det finns risk för brist på material och produkter som uppfyller kraven för cirkulär ekonomi. Detta kan i sin tur leda till ökade kostnader, förseningar av projekt och förlorade affärer om kundernas krav på återbrukat eller återvunnet material inte tillgodoses.		
		Derome kan optimera inflödet och nyttjandet av material, produkter och kapitalvaror genom förbättrad lagerhållning, tätare samarbeten med leverantörer och kunder samt prioriterat återbruk och högre nyttjandegrad av transportfordon. Investeringar i ny teknik och bättre användning av spill, kan förbättra hållbarhetsprestandan, stärka varumärket och öppna för nya affärsmöjligheter.		
S1 Den egna arbetskraften – Hälsa och säkerhet		Derome är en stor arbetsgivare verksam inom bygg- och skogsindustrin. Koncernens anställda utsätts för arbetsrelaterade risker, både kopplade till den fysiska arbetsmiljön och psykosociala förhållanden som kan påverka deras välmående.		
S1 Den egna arbetskraften – Mångfald och inkludering		Derome verkar i en traditionellt mansdominerad bransch. En brist på kvinnor i den mansdominerade arbetsstyrkan leder till en homogen arbetsmiljö med risk att kvinnors perspektiv och idéer inte beaktas och där kvinnor känner sig exkluderade eller undervärderade. På samma sätt kan en arbetsstyrka med obalanserad åldersfördelning påverka arbetsmiljön negativt där anställda i underrepresenterade åldersgrupper känner sig marginaliserade. Total ersättning till koncernens anställda ska baseras på prestation. Derome ska därför erbjuda lika lön för lika arbete.		
S2 Arbetstagare i värdekedjan		Derome har identifierat risker för negativ påverkan på anställda hos leverantörer och kunder. Dessa inkluderar kränkningar av mänskliga rättigheter, bristande arbetsvillkor, farlig arbetsmiljö och exkludering av arbetskraft, vilket kan bidra till ohälsa.		
G1 Affärsetik		Deromes kultur och värdegrund genomsyrar hela verksamheten. Koncernens kärnvärden – långsiktighet, enkelhet, drivkraft och ansvarstagande – påverkar sättet att göra affärer och ligger till grund för de krav som ställs på såväl medarbetare som på kunder och leverantörer. Därmed bidrar kärnvärdena positivt genom hela värdekedjan.		N/A
		Om Derome inte efterlever sina etiska riktlinjer för att förebygga och upptäcka korruption och mutor, riskerar det att påverka anställdas moral och motivation negativt, undergräva rättvisa och förtroende i samhället, hämma den ekonomiska utvecklingen och skapa negativa effekter på miljön.		

- Positiv påverkan
- Negativ påverkan
- Möjlighet
- Risk

- Uppströms
- Egen verksamhet
- Nedströms

- Kort
- Medium
- Lång



Miljö

Klimatförändringar.....	48
Föroreningar	53
Biologisk mångfald & ekosystem.....	55
Resursanvändning & cirkulär ekonomi.....	59

Klimatförändringar

Klimatförändringarna är en av vår tids största samhällsutmaningar och påverkar samhällen, ekosystem och ekonomisk utveckling globalt. Att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader, i enlighet med Parisavtalets mål, kräver omfattande utsläppsminskningar och en omställning av hur samhället producerar, bygger och använder naturresurser. Byggsektorn står för en betydande klimatpåverkan, men spelar samtidigt en viktig roll i omställningen, bland annat genom att ersätta fossila material med biobaserade och bidra till ökad kolinlagring i byggnader.

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Sedan 2019 har Derome arbetat strukturerat med att mäta, följa upp och minska koncernens utsläpp av växthusgaser. Flera viktiga åtgärder har genomförts, bland annat övergång till fossilfria drivmedel i den egna fordonsflottan, elektrifiering av tjänstebilar och utfasning ut oljepannor i produktionen. Sammantaget har dessa insatser bidragit till att minska klimatavtrycket i den egna verksamheten med 46 % jämfört med 2019.

Under 2025 har koncernen uppdaterat sina hållbarhetsmål med ambitionen att fastställa vetenskapligt baserade klimatmål som omfattar hela verksamheten. Hållbarhetsstrategin har integrerats i affärsstrategin och arbetet med att implementera nya mål och styrning har pågått under året. För en mer utförlig beskrivning, se sida 41.

Med utgångspunkt i de vetenskapliga klimatmålen planerar Derome att utveckla en sammanhållen klimatomställningsplan för koncernen, som omfattar både den egna verksamheten och värdekedjan. Klimatomställningsplanen kommer fungera som en färdplan för att nå uppsatta klimatmål och bryts ner i affärsområdesspecifika handlingsplaner. Flera affärsområden har redan egna handlingsplaner på plats för att nå målet om klimatneutralitet i den egna verksamheten till 2030. För mer information, se sida 51.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Bygg- och skogsindustrin har en betydande klimatpåverkan genom energianvändning, transporter, materialproduktion och markanvändning. För Derome är frå-

gorna särskilt viktiga eftersom koncernen verkar i hela värdekedjan från skog till färdigt hus. Klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter är därför nära kopplade till affärsmodellen och till hur koncernen hanterar råvaror, energianvändning och produktionsmetoder i både den egna verksamheten och värdekedjan.

Positiv påverkan på människa och miljö

Derome bidrar till att motverka klimatförändringar genom sina träprodukter. Trä är ett förnybart material som binder koldioxid under sin tillväxt och varje träprodukt fortsätter att lagra kol under sin livslängd. Genom att erbjuda och uppmuntra kunder att välja träbaserade produkter kan mer utsläppsintensiva material ersättas, vilket ytterligare minskar klimatpåverkan i byggprocessen. På så sätt bidrar koncernen till lägre koldioxidutsläpp i värdekedjan och stödjer målet om ett stabilt klimat för kommande generationer.

Negativ påverkan på människa och miljö

Koncernens klimatpåverkan uppstår genom värdekedjans processer och de utsläpp som är kopplade till dem, inklusive råvaruutvinning, produktion, transporter, användning av material och produkter samt avfallshantering. Detta omfattar utsläpp inom Scope 1, Scope 2 och Scope 3. I den egna verksamheten är energianvändningen betydande, särskilt i transporter och produktionsanläggningar.

Finansiella risker

Derome påverkas av ökade politiska och juridiska krav kopplade till klimatomställningen såsom skärpta utsläppsregler, ökade rapporteringskrav och förändrade produktkrav. Dessa kan medföra ökade kostnader, behov av investeringar samt risk för nedskrivning av tillgångar.

Klimatförändringarna medför även fysiska risker, både akuta och långsiktiga, såsom extremväder, översvämningar, stormar och förändrade temperatur- och nederbördsmonster. Dessa risker kan leda till skador på tillgångar och infrastruktur, störningar i leveranskedjor samt ökade försäkringskostnader eller begränsad tillgång till försäkringskydd.

Energirelaterade risker omfattar bland annat stigande energipriser, förändrade regelverk och ökade krav på energieffektivisering, vilket kan påverka både kostnadsbild och konkurrenskraft.

Finansiella möjligheter

Genom investeringar i förnybar energi, energieffektivisering och förbättrade processer kan Derome minska sina utsläpp, stärka energisäkerheten och reducera kostnader. Cirkulära affärsmodeller, såsom återbruk och återvinning, kan bidra till minskade utsläpp och öppna för nya affärsmöjligheter.

Genom att erbjuda träbaserade produkter med dokumenterad klimatprestanda kan Derome även bidra till att ersätta mer utsläppsintensiva material, vilket stärker koncernens marknadsposition och kundvärde.

Policy

Deromes klimat- och miljöarbete styrs av koncernens klimat- och miljöpolicy, energipolicy samt uppförandekoder för den egna verksamheten och för leverantörer. Policyinsamlingen utgör grunden för arbetet med att begränsa klimatförändringar och anpassa verksamheten till ett förändrat klimat.

I policydokumenten anges övergripande mål, principer och åtaganden, medan uppförandekoderna konkretiserar hur dessa ska omsättas i praktiken och säkerställer efterlevnad både internt och i värdekedjan. I klimat- och miljöpolicy lyfts följande åtaganden fram:

- › Derome ska utvärdera och hantera koncernens påverkan på klimat och miljö, identifiera risker och affärsmöjligheter och ta hänsyn till hela livscykeln vid beslutsfattande och strategiskt arbete.
- › Derome ska följa och anpassa sig till gällande lagstiftning, utvalda certifieringar och branschstandarder.
- › Derome ska arbeta kontinuerligt med att förbättra mätning, redovisning och tillgången till jämförbara data om koncernens klimat- och miljöpåverkan samt dess produkter och tjänster.
- › Derome ska begränsa koncernens klimatpåverkan genom att byta ut fossila energikällor mot förnybar och icke fossil energi, effektivisera och optimera energianvändningen samt investera i hållbar teknik.
- › Derome ska anpassa verksamheten och koncernens affärer till klimatförändringarna.
- › Derome ska utveckla nya lösningar i hela kedjan från skog till färdigt hus som hjälper kunder, leverantörer och partners att nå sina klimat- och miljömål.

Energipolicyn kompletterar detta genom att beskriva hur Derome arbetar systematiskt med energieffektivisering, energikartläggningar och ökad andel förnybar energi i den egna verksamheten.

- › Derome ska öka medvetenheten och engagemanget för energifrågor bland koncernens medarbetare.
- › Derome ska integrera energieffektivisering i det dagliga arbetet.
- › Derome ska regelbundet genomföra energikartläggningar och omsätta identifierade förbättringsförslag i praktiken.

Uppförandekoden och leverantörskoden tydliggör koncernens förväntningar på ansvarsfullt klimat- och miljöarbete i hela värdekedjan.

Åtgärder

Derome har under flera år arbetat systematiskt för att minska klimatpåverkan i den egna verksamheten. Arbetet drivs i linje med klimat- och miljöpolicy och energipolicy och stöds av affärsområdesspecifika handlingsplaner. De viktigaste åtgärderna under året har varit följande:

Digital logistikplanering för effektivare byggprocesser

Under året har Derome lanserat Lognet, ett digitalt logistikplaneringssystem som stödjer kunderna i planeringen av leveranser till byggarbetsplatser. Genom bättre samordning av transporter bidrar systemet till minskat antal körningar, effektivare användning av resurser och reducerad klimatpåverkan kopplad till bygglogistik. Samtidigt förbättras arbetsmiljön och effektiviteten på byggsplatsen.

Minskad drivmedelsförbrukning och effektivare fordonsanvändning

Inom den egna transportflottan har Derome under året minskat drivmedelsförbrukningen med cirka 10 %. Arbetet har omfattat både optimerad körning och effektivare planering av transporter. Därutöver har andelen mönsterskärning av däck ökat, vilket förlänger däckens livslängd med upp till 20 %. Dessa åtgärder bidrar till minskad klimatpåverkan, lägre resursförbrukning och ökad kostnadsmedvetenhet i transportverksamheten.

Investeringar med livscykel- och klimatperspektiv

Derome integrerar klimat- och livscykelperspektiv vid större investeringar i produktion och anläggningar. Under 2025 togs en ny såglinje i drift, vilket har ökat effektiviteten i produktionen och möjliggjort leverans av fler långlivade träprodukter med kolinbindning till marknaden. Investeringen stärker koncernens bidrag till substitution av mer utsläppsintensiva material.

Tillgängliggörande av klimatdata

För att underlätta för kunderna att göra medvetna val

har Derome fortsatt arbetet med att ta fram och publicera miljövarudeklarationer (EPD) för egenproducerade träprodukter. Inom koncernens verksamheter har tillgången till produktrelaterad klimat- och miljödata förbättrats, vilket möjliggör en mer automatiserad informationshantering och gör att data kan användas tidigt i kundernas beslutsprocesser.

Mål

Under 2025 har koncernen sett över sina hållbarhetsmål med ambitionen att fastställa vetenskapligt baserade klimatmål. Handlingsplaner kopplade till de reviderade målen planeras att införas successivt från 2026.

- › Deromes långsiktiga klimatmål är att uppnå klimatneutralitet i hela värdekedjan senast 2045. Målet omfattar utsläpp inom Scope 1, 2 och 3. Ett delmål är att vara klimatneutral i egen verksamhet till 2030.

Parallellt med arbetet för att minska utsläppen undersöker Derome möjligheten att tydligare redovisa sitt

positiva klimatbidrag, exempelvis genom kolinlagring i produkter och substitution av mer utsläppsintensiva material.

Mått

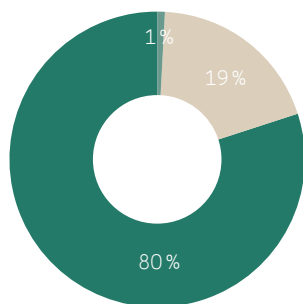
Energiförbrukning och utsläppsrapportering

Derome har under flera år arbetat med att ersätta fossila bränslen med förnybara alternativ. Idag är koncernens bränsleförsörjning till 98,7 % förnybar. En stor del av den energi som används, särskilt inom produktionsanläggningarna, kommer från egen förbränning av främst bark och flis. Koncernen mäter och sätter mål för all väsentlig energiförbrukning inom verksamheten. Detta omfattar produktionsanläggningar, bygplatser, kontor, butiker och lagerlokaler samt drivmedel för både egenägda och leasade fordon.

Fossila energikällor omfattar olja, naturgas samt den fossilbaserade delen i drivmedel, inköpt el och fjärrvärme. Energi från kärnkraft avser den del av inköpt el som produceras vid kärnkraftverk. Förnybara energikällor består av biobränslen från den egna verksamheten, egna solceller samt den förnybara andelen i drivmedel och inköpt el och fjärrvärme.

Energiförbrukning och energimix (MWh)	2025	2024
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	2 804	3 438
Bränsleförbrukning från naturgas	106	161*
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor	507	561
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från kärnkraftskällor	55 481	46 706
Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa	217 605	200 293
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	13 788	17 439
Förbrukning av egenproducerad icke-bränslebaserad förnybar energi	1 317	1 277
Total energiförbrukning	291 608	269 875
Förnybar energiproduktion (MWh)		
Solceller	2 057	2 033
Biobränsle, egen förbrukning	187 939	200 293
Biobränsle, sålda produkter	796 000	945 494
Total förnybar energiproduktion	985 996	1 147 820

* Rapporteras föregående år felaktigt som 0, korrekt är 161 MWh.

Energikällor, MWh

Den totala energiförbrukningen uppgick till cirka 292 000 MWh under 2025, jämfört med cirka 270 000 MWh föregående år, vilket motsvarar en ökning med 8,1%. Ökningen förklaras främst av en högre produktionsnivå under året. Jämförelseåret påverkades av ett större produktionsstopp i sågverksverksamheten i samband med installationen av en ny såglinje, vilket medförde en tillfälligt lägre energiförbrukning.

Fossila	3 417 MWh
Kärnkraft	55 481 MWh
Förnybara	232 710 MWh

Utsläpp av växthusgaser (GHG)

För att nå målet om klimatneutralitet i hela värdekedjan senast 2045 krävs ett nära och omfattande samarbete med leverantörer, kunder och andra partners. Under 2025 har Derome kartlagt sitt klimatavtryck inom Scope 3 och etablerat en gedigen metodik för beräkning av koncernens Scope 3-påverkan. Metodiken kommer successivt att förfinas för att säkerställa att nödvändiga åtgärder kan vidtas.

I linje med koncernens klimatmål redovisas utsläpp av växthusgaser per Scope och år. För Scope 1 och 2 används basåret 2019, och för Scope 3 används basåret 2024. Biogena växthusgasutsläpp redovisas separat, där Scope 1 utgör majoriteten av biogena utsläpp i värdekedjan.

Växthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	2025	2024	Basår 2024	Basår 2019
Scope 1	3 432	2 811	-	6 398
Scope 2 (location based)	1 404	732	-	-
Scope 2 (market based)	319	578	-	-
Scope 3	128 024	119 665	119 665	-

Biogena växthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	2025	2024
Scope 1	73 100	63 548
Scope 2	122	0
Scope 3	1 065	1 313

Förändring mot föregående år

Under 2025 har Derome fullföljt kartläggningen av sina Scope 3-utsläpp och inkluderat samtliga 15 kategorier för rapporteringen av basåret 2024. Detta ger ett stabilt utgångsläge för rapporteringen. Det finns fortfarande vissa områden som inte helt täcks i Scope 3-rapporteringen och arbetet fortsätter med att successivt öka täckningsgraden. Som en följd av kartläggningen finns nu en siffra för Scope 3-utsläppen för 2024. Scope 3 för 2024 inkluderas i rapporteringen för att ge ett jämförelsetal till årets rapportering.

I arbetet med årets rapportering upptäcktes en felaktig rapportering avseende naturgas från föregående år. Detta har korrigerats och markerats med asterisk (*). För 2024 rapporterades förbrukning av naturgas till 0 MWh, korrekt förbrukning var 161 MWh.

Redovisningsprinciper: För mer information se Bilaga – Redovisningsprinciper, sida 77.

Föroreningar

Föroreningar utgör ett allvarligt hot mot både mänskliga och miljö. Spridning av skadliga ämnen till luft, mark och vatten kan leda till försurning, övergödning, försämrad vattenkvalitet och förlorade ekosystemtjänster, med konsekvenser för samhälle och ekonomi. Byggsektorn orsakar föroreningar genom materialtillverkning, transporter och avfallsflöden och har därmed ett betydande ansvar i omställningen mot mer hållbara processer.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Inom bygg- och skogsindustrin finns risk för föroreningar i flera led; från markpåverkan av skogsbruksmaskiner och exploatering, materialtillverkning, med stor användning av kemikalier till transporter och avfallsflöden. Användning av material med skadliga ämnen riskerar att påverka både människors hälsa och ekosystem och läckage från avfall kan leda till föroreningar av mark och vatten.

För Derome är föroreningsfrågor direkt relevanta eftersom koncernen bedriver skogsbruk där maskiner och markarbete påverkar omgivande natur, hanterar stora materialflöden och använder kemikalier i produktion. Påverkan hanteras genom naturvårdsanpassade skogsbruksmetoder, spillförebyggande arbete och kemikaliekontroll samt förbättrade rutiner för avfalls-sortering och säker hantering i hela värdekedjan.

Negativ påverkan på människa och miljö

I koncernens värdekedja produceras och används material som innehåller skadliga ämnen. Användningen av dessa ämnen kan medföra allvarliga konsekvenser för både människors hälsa och miljö, såsom förorening av luft, mark och vatten, samt hälsorisker som cancer, hormonstörningar och allergiska reaktioner för dem som exponeras för produkterna.

Lakning av dagvatten från skogsbruk, materialutvinning och produktion kan ha en betydande negativ påverkan på både mark och vatten. Under dessa processer kan kemikalier, metaller och andra föroreningar transporteras via regn eller smältvatten och laka ut i omgivande ekosystem. Detta kan leda till förorening av mark och vatten, vilket i sin tur kan påverka biologisk mångfald och vattenkvalitet.

Finansiella risker

Derome har identifierat produktionsstopp orsakat av förorening som en finansiell risk i koncernens väsentlighetsanalys. I årets analys har bedömningen fördjupats och breddats för att ge en mer heltäckande bild av miljörelaterade risker. Genom att inkludera ett bredare spektrum av potentiella risker kan Derome bättre identifiera och hantera miljörelaterade störningar i verksamheten.

Denna breddning stärker koncernens riskhantering och förbättrar förmågan att förebygga händelser som kan påverka rörelseresultatet och den långsiktiga hållbarheten.



Policy

I koncernens klimat- och miljöpolicy redogörs för hur Derome styr arbetet med klimat- och miljöfrågor. Här ingår bland annat arbete för att förebygga och minska föroreningar samt att minska användningen av skadliga ämnen. Policyn beskrivs övergripande på sida 50. Följande åtagande lyfts fram:

- › Derome ska ersätta miljöskadliga och hälsostörande ämnen med mindre skadliga ämnen och förebygga föroreningar.

Åtgärder

För att säkerställa att Derome uppfyller åtagandena i klimat- och miljöpolicy genomförs löpande aktiviteter. Dessa omfattar insatser för att minska användningen av skadliga ämnen, förebygga föroreningar och verka för att de produkter koncernen tillverkar ger ett så lågt avtryck på miljön som möjligt. De viktigaste åtgärderna under året har varit följande:

Utfasning av miljöskadliga och hälsostörande ämnen

Inom koncernen finns ett gemensamt fokus på att fasa ut skadliga ämnen. Substitutionsarbetet sker genom kontinuerlig utvärdering av kemikalier och identifiering av alternativa produkter som utvecklas på marknaden. Derome följer förändringar i lagstiftning och klassning av ämnen. Produkter och material med störst miljö- och hälsopåverkan prioriteras, vilket säkerställer att arbetet med att minska farliga ämnen är både systematiskt och riskbaserat.

Förebyggande av föroreningar i skogsbruk, produktion och byggprojekt

Föroreningar förebyggs genom konkreta åtgärder i både skogsbruk, produktion och byggprojekt. Vid skogsavverkning används markskoningsutrustning för att hindra att slam leds till vattendrag, vilket skyddar vattenkvalitet och biologisk mångfald. Under året har flera av Deromes husprojekt certifierats enligt Svanen och Miljöbyggnad, vilket begränsar användning av skadliga ämnen och minskar risken för förorening. Utöver detta har återvinning av material ökat, både i volym och antal fraktioner, vilket minskar behovet av nytvunnet råmaterial och risk för föroreningar.

Utvärdering och utveckling av produkter med mindre miljöpåverkan

Derome arbetar med miljöbedömning av koncernens

produkter. Sedan några år tillbaka är alla produkter Derome själv tillverkar bedömda enligt minst 1 miljöbedömningssystem. Koncernen håller sig uppdaterad om nya krav och anpassar produkterna därefter.

Mål

Andelen miljöbedömda produkter från koncernens bygghandel ska öka kontinuerligt.

- › Målet är att 2030 ska minst 85 % av grundsortimentet som kan förekomma i en byggnad vara miljöbedömda.

Mått

Genom åren har andelen produkter som är miljöbedömda kontinuerligt ökat. Under 2025 påbörjade Derome arbetet med att implementera uppföljningen kopplad till koncernens nya mål. Koncernen har dock ännu inga fastslagna mätningar att redovisa för 2025.

Den första mätningen av andelen av grundsortimentet som kan förekomma i en byggnad och som är miljöbedömda genomförs i januari 2026 och planeras att redovisas i hållbarhetsrapporten för 2026.

Tillståndspliktig verksamhet

Derome Timber bedriver tillståndspliktig verksamhet bestående av 6 produktionsanläggningar där sågning, torkning, hyvling, skarvning, målning, impregnering samt tillverkning av takluckor och pellets/briketter sker.

Verksamheterna påverkar miljön på flera sätt, bland annat genom buller från maskiner och fordon. Det omfattar också vattenuttag och utsläpp till vatten vid lagring och bevattning av timmer, samt utsläpp till luft från förbränning av biobränsle i panncentraler och transporter. Dessutom påverkar energianvändning vid produktion och uppvärmning av byggnader, kemikaliehantering och generering av avfall den totala miljöpåverkan för bolaget.

Derome Timber är certifierat enligt ISO 14001 samt FSC® (Forest Stewardship Council®)* och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification).

*Licenskod: FSC-C103858

Biologisk mångfald & ekosystem

En rik biologisk mångfald och fungerande ekosystem är grundläggande för samhällets långsiktiga utveckling. Ekosystemen tillhandahåller viktiga tjänster som rening av luft och vatten, klimatreglering, över- och svämningskydd och tillgång till naturresurser. När biologisk mångfald förloras och livsmiljöer försämras påverkas miljö, ekonomi och samhällets motståndskraft. Bygg- och skogsindustrin har en direkt påverkan på ekosystem och biologisk mångfald genom markanvändning, avverkning och exploatering och spelar därmed en viktig roll i arbetet med att bevara och stärka naturvärden.

Omställningsplan för biologisk mångfald och ekosystem

Under 2025 har Derome fortsatt integrera biologisk mångfald och ekosystemperspektiv i koncernens strategi. Med verksamhet inom skogsbruk, industriell träförädling och bostadsbyggande är naturhänsyn en central del av det dagliga arbetet. Ambitionen är att bevara och stärka av biologisk mångfald ska vara lika självklart som produktkvalitet i affärsbeslut och att tydliggöra sambandet mellan motståndskraftiga ekosystem och långsiktig lönsamhet.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Bygg- och skogsindustrin påverkar biologisk mångfald genom avverkning, förändrad markanvändning och exploatering för nya byggprojekt. Utan aktiva åtgärder riskerar dessa verksamheter att leda till förlust av livsmiljöer, försämrade ekosystem och minskad artrikedom.

För Derome är frågorna direkt kopplade till verksamheten då koncernen verkar inom hela kedjan från skog till färdigt hus, med påverkan både i skogsbruket och i utvecklingen av nya bostadsområden. Påverkan hanteras genom ansvarsfulla skogsbruksmetoder, bevarande av känsliga miljöer och naturbaserade lösningar i planering och byggande som stärker ekosystemens funktion och långsiktiga ekologiska resiliens.

Positiv påverkan på människa och miljö

Vid utveckling av bostadsområden enligt konceptet Trädgårdsstaden inventerar Derome platsens befintliga naturvärden och strävar efter att bevara och tillskapa förutsättningar för biologisk mångfald. Naturbaserade lösningar och stadsgrönas integreras i planeringen, bland annat genom anläggning av

dammar, stenmurar, ängsytor och andra miljöer som gynnar växt- och djurliv.

I koncernens produktionsskogar bevaras död ved, nyckelbiotoper och naturvärdesträd för att skydda livsmiljöer och främja artrikedom. Åtgärderna bidrar till stärkt biologisk mångfald och till att upprätthålla ekosystemens funktioner samtidigt som de skapar mer hållbara och attraktiva livsmiljöer för människor.

Negativ påverkan på människa och miljö

Bygg- och skogsindustrin är i hög grad beroende av naturens resurser, vilket medför ett tydligt avtryck på ekosystemen. I de tidiga faserna av råvaruanskaffning och tillverkning uppstår negativ påverkan på biologisk mångfald, bland annat genom förändrat markutnyttjande.

Skogsbruk kan leda till att livsmiljöer försvinner, artrikedom minskar och ekosystemtjänster försvagas. Byggsektorn belastar ekosystem och arter genom användning av material som trä, stål och cement. När naturmark tas i anspråk för bebyggelse sker det på ekosystemens bekostnad.

Klimatpåverkan uppstår genom hela värdekedjan via utvinning av råvaror, tillverkning, transporter samt användning av material och produkter. De klimatförändringar som detta leder till kan resultera i minskad biologisk mångfald.

Föroreningar av luft, mark och vatten kan förekomma i alla led och påverkar biologisk mångfald negativt. Förändrat nyttjande av mark och sötvatten, vid materialutvinning eller exploatering för nya bostadsområden, kan ha betydande negativa konsekvenser.

Vid slutavverkning av skog försvinner ofta väsentliga funktioner som skydd mot insyn och buller. Kulturella ekosystemtjänster som möjligheten till rekreation och friluftsliv påverkas också när naturmiljöer förändras.

Finansiella risker

När ekosystemens funktioner rubbas och klimatrelaterade händelser som torka och stormar ökar, påverkas tillgången på skogsråvaror negativt. Detta skapar utmaningar i form av högre produktionskostnader och störningar i leveranskedjorna. Brist på träråvara och högre priser leder till missnöjda kunder, ökade driftskostnader och minskade intäkter.

Hela värdekedjan är beroende av ekosystemtjänster som rening av luft och vatten, vattenförsörjning och



pollinering. Minskad tillgång på dessa tjänster kan öka produktionskostnader och försena leveranser.

Ökade krav kring biologisk mångfald, skogsbruk samt mark- och vattenanvändning från lagstiftning och intressenter innebär betydande finansiella risker. Nya regler för skogsbruk kan minska tillgången på timmer, vilket ökar konkurrensen och inköspriserna.

Finansiella möjligheter

Genom att öka kunskapen och samarbeta med kunder, leverantörer och samarbetspartners kan Derome ta en aktiv roll i arbetet med att bevara biologisk mångfald. Detta inkluderar att skydda arter, förbättra ekosystemtjänster och tillämpa hänsynshierarkin. På så sätt stärks både det interna hållbarhetsarbetet och förtroendet hos koncernens intressenter.

Genom nära samarbete med skogsägare kan Derome uppmuntra till moderna och naturvårdsanpassade avverkningsmetoder som beaktar både ekosystemens hälsa och långsiktig skogsförvaltning. Detta innebär att koncernen kan minimera negativ påverkan på biologisk mångfald, skydda känsliga områden och främja återväxt genom ansvarsfull plantering och skogs-skötsel. Derome kan också säkerställa att träprodukter kommer från ansvarsfullt avverkade skogar.

Policy

I koncernens klimat- och miljöpolicy redogörs för hur Derome styr arbetet med klimat- och miljöfrågor,

inklusive ansvarsfullt skogsbruk och optimerad resursanvändning. Policyen beskrivs övergripande på sida 50. Följande åtaganden lyfts fram:

- › Derome ska främja ett hållbart och aktivt skogsbruk i samarbete med leverantörer och säkerställa spårbarhet och ursprung enligt kraven i koncernens råvarucertifieringar.
- › Derome ska ta hänsyn till och skapa förutsättningar för biologisk mångfald där koncernen bedriver verksamhet.

Åtgärder

För att uppfylla åtagandena i klimat- och miljöpolicyen genomför Derome löpande aktiviteter för att bevara och stärka biologisk mångfald och ekosystem. Arbetet omfattar ansvarsfullt skogsbruk, integrering av naturhänsyn i markanvändning och bostadsutveckling samt effektiv resursanvändning genom hela värdekedjan. De viktigaste åtgärderna under året har varit följande:

Uthålligt skogsbruk enligt FSC- och PEFC-standarderna

Derome förvaltar egen skog och bedriver skogsbruk hos andra skogsägare. Den skogliga verksamheten är certifierad enligt FSC och PEFC, vilket säkerställer att skogsbruket bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med hänsyn till biologisk mångfald, ekosystem samt sociala och ekonomiska värden. Certifieringarna ställer krav på naturhänsyn, skydd av värdefulla miljöer och långsiktig skogsförvaltning.

Derome bidrar även till utvecklingen av skogsbruket genom deltagande i branschorganisationer och nätverk samt genom dialog med kommuner och lokala intressenter. Med hjälp av lokala virkesinköpare bedriver koncernen ett nära och långsiktigt samarbete med skogsägare för att säkerställa att inköpt skogsråvara inte kommer från nyckelbiotoper, skogar med höga naturvärden eller olagliga avverkningar.

Under året var 74 % (78) av den skogsråvara som köptes in genom egen anskaffning certifierad, medan motsvarande andel från centrala leverantörer uppgick till 85 % (89).

Utöver skogsbrukscertifieringarna är flera affärsområden certifierade enligt ISO 14001 eller diplomeerade enligt Svensk Miljöbas, vilket stärker koncernens samlade och systematiska miljöarbete.

Inventering och integrering av biologisk mångfald i markanvändning och bostadsutveckling

Derome genomför naturvärdesinventeringar i samband med sågverksamhet, detaljplanering och utveckling av nya bostadsprojekt. Inventeringarna görs för att identifiera och skydda värdefulla miljöer och arter samt för att anpassa projekt och verksamhet i syfte att minska negativ påverkan på ekosystemen.

Under 2025 har arbetet med biologisk mångfald i nybyggnation utvecklats ytterligare. Vid utveckling av nya trädgårdsstäder integreras biologisk mångfald som en del av planeringsprocessen redan i tidiga skeden. Bostadsområden utformas med hänsyn till lokala naturvärden och befintliga ekosystem. Trädgårdar och gemensamma utemiljöer planeras för att gynna pollinerare, fåglar och andra arter, exempelvis genom prioritering av inhemska växter, skapande av gröna korridorer och bevarande av naturliga livsmiljöer. På så sätt bidrar Derome till att bevara och stärka biologisk mångfald även i urbana miljöer.

För att säkerställa att naturvärdesinventeringar och hänsyn till biologisk mångfald får genomslag i praktiken har koncernen under året även genomfört utbildningsinsatser. Dessa har syftat till att öka medarbetarnas kunskap om hållbart skogsbruk och biologisk mångfald vid bostadsbyggande, samt stärka förutsättningarna för långsiktigt hållbara beslut vid exploatering och utveckling av nya bostadsområden.

Mål

I koncernens skogliga verksamhet bedrivs arbete för att inventera och bevara biologisk mångfald. Skogsvårdslagen likställer produktionsmål och miljömål, men Derome arbetar för att ta större miljöhänsyn. Certifieringarna FSC och PEFC är därför centrala för

koncernen. Derome har även egna experter inom biologisk mångfald inom Derome Timber som arbetar med att inventera och utveckla koncernens arbete med biologisk mångfald i skogen.

- > Deromes mål inom biologisk mångfald är att till 2028 ha bevarat eller tillskapat förutsättningar för biologisk mångfald i minst 85 % av koncernens egenutvecklade bostadsprojekt. Målet innebär att inventera förutsättningarna för biologisk mångfald innan markarbete påbörjas, skydda befintliga värdefulla miljöer och skapa nya livsmiljöer i projekten. Genom huskoncepten Pilen och Trädgårdsstaden, där fokus ligger på biologisk mångfald, ges ytterligare förutsättningar att bidra positivt.

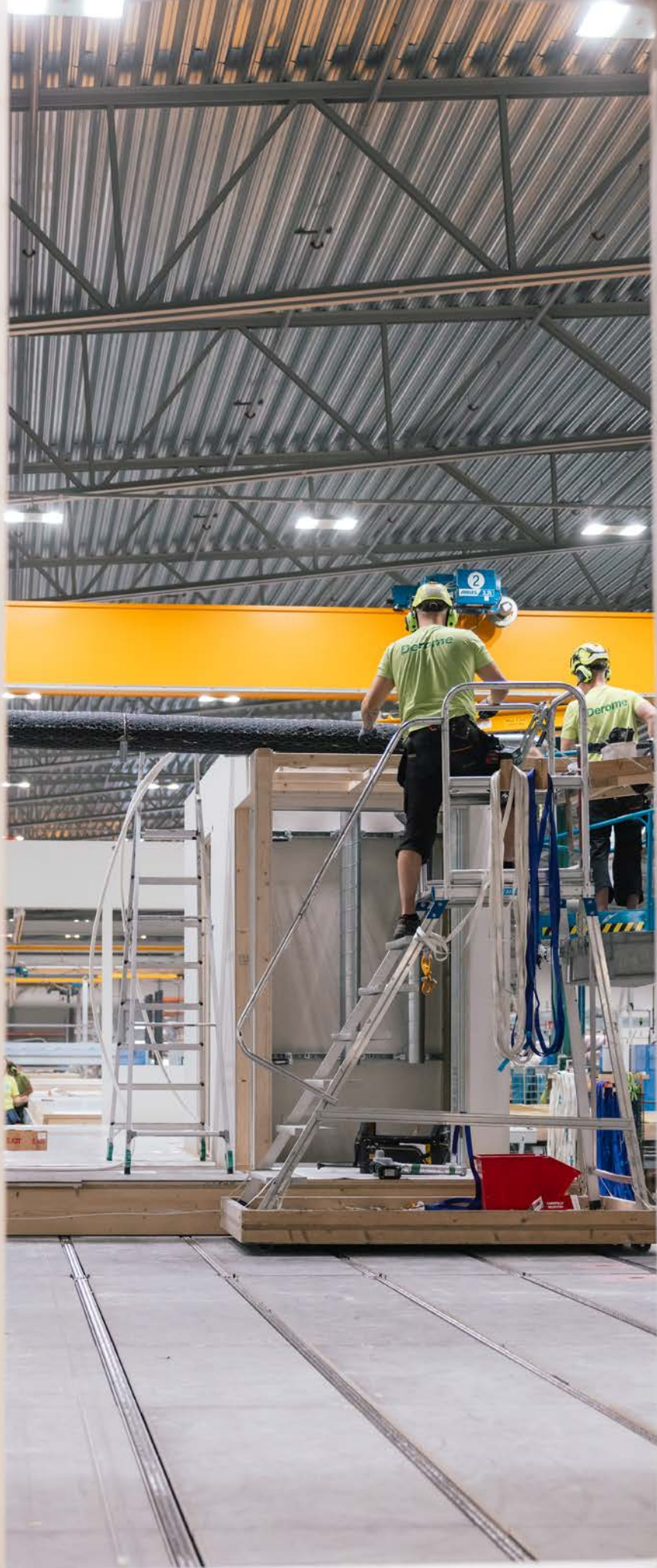
Mått

Andelen inköpt certifierad råvara har minskat under 2025. Utvecklingen förklaras främst av en begränsad tillgång på certifierat virke på marknaden. Flera skogsägare väljer i dag att avstå certifiering, då den ekonomiska ersättningen inte bedöms kompensera för de merkostnader och krav som certifiering medför. Detta påverkar tillgången i hela värdekedjan och innebär en utmaning för koncernens ambition att öka andelen certifierad råvara.

Under 2025 har Derome fastställt koncernens nya mål inom biologisk mångfald. Arbetet med relevanta mätmetoder har påbörjats. Eftersom målet beslutades i juli 2025 har uppföljningen under året varit begränsad och därmed finns inget att rapportera för året.

Förändrad markanvändning sker främst vid bostadsutveckling, där tidigare industri-, jordbruks- eller skogsmark omvandlas till bostadsområden. All bostadsutveckling genomförs i nära dialog och överensstämmelse med kommunernas översiktsplaner.

Derome arbetar med att utveckla en metod för att kontinuerligt inventera markområden och kartlägga förutsättningar för en rik biologisk mångfald. Vid både projektets uppstart och färdigställande ska en besiktning genomföras för att säkerställa att förutsättningar för biologisk mångfald bevaras eller skapas. Fokus ligger på mark som kommer att förändras vid utveckling av bostadsområden. Derome utgår från att dessa områden har bedömts som lämpliga för bostadsutveckling av kommunen och, vid behov, även av Länsstyrelsen. Metoden kommer att avgränsas till större områden, då enskilda tomter har en begränsad påverkan på markanvändningen.



Resursanvändning & cirkulär ekonomi

Samhällets ökande användning av material och energi leder till stora avfallsmängder och ett högt uttag av naturresurser, vilket belastar ekosystem, klimat och ekonomi. För att minska denna påverkan krävs en omställning från linjära till cirkulära materialflöden där resurser används effektivare, återbrukas och återvinns i högre grad. Inom byggsektorn är materialvolymerna stora och avfallsgenereringen omfattande, vilket gör cirkulär resursanvändning till en viktig del av sektorns omställning mot mer hållbara och resurseffektiva processer.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Bygg- och skogsindustrin förbrukar stora mängder resurser genom materialinflöden, stora avfallsmängder och resurskrävande produktionsprocesser. Material som inte återbrukas eller återvinns leder till spill och onödigt uttag av ny råvara, samtidigt som beroende av ändliga resurser kan skapa kostnadsrisker och osäkerhet kring leveranser.

Inom Derome är detta centrala frågor eftersom koncernen hanterar omfattande materialflöden i både produktion, bygglogistik och bostadsutveckling. Påverkan hanteras genom effektiv resursanvändning, arbete för minskat spill, ökade möjligheter till återbruk, materialåtervinning samt utveckling av cirkulära arbetssätt i produktion och projekt.

Negativ påverkan på människa och miljö

Koncernens verksamhet medför påverkan genom de resursflöden och den resursanvändning som sker i hela värdekedjan. Majoriteten av infördande resurser baseras på ny råvara, även om en stor andel är förnybar. I produktion och vidareförädling sammanfogas och bearbetas material på sätt som kan försvåra framtida återanvändning och materialåtervinning.

Spill och avfall uppstår i flera delar av värdekedjan; från materialutvinning och produktion till leverans och användning, både hos leverantörer, kunder och inom den egna verksamheten. Detta innebär att resurser inte alltid utnyttjas fullt ut. Även om en betydande andel av koncernens avfall materialåtervinns kvarstår utmaningar, då vissa fraktioner fortfarande är svåra att återanvända eller återvinna på grund av bristande sortering eller begränsade avsättningsmöjligheter hos avfallsentreprenörer.

Deromes husmoduler kan monteras ner och användas i nya projekt.

Finansiella risker

Brist på material och produkter som uppfyller lagkrav och kundkrav kopplade till cirkulär ekonomi kan leda till minskat utbud, högre inköpspriser och ökade kostnader. Detta kan påverka koncernens möjlighet att leverera rätt produkter i rätt tid.

Det finns även en risk att Derome tappar konkurrenskraft och affärer om koncernen inte möter kundernas ökade förväntningar på cirkulära produkter, tjänster och transparens. Detta kan exempelvis avse krav på återbrukade eller återvunna material, men även tillgång till produktspecifika data för koncernens ordinarie sortiment.

Finansiella möjligheter

På lång sikt kan cirkulära materialflöden bidra till lägre kostnader, ökad resurseffektivitet och stärkt konkurrenskraft. Derome ser möjligheter att utveckla samarbeten med kunder och leverantörer för att köpa, demontera, kvalitetssäkra och sälja vidare använda produkter och material, vilket gör återbruk till en mer integrerad del av erbjudandet.

Koncernen identifierar även effektiviseringsmöjligheter genom bland annat optimerade lagernivåer, förbättrad logistik och transportplanering, investeringar i ny teknik samt ökad intern cirkulation av överblivet material mellan byggplatser. Genom att utveckla produkter och tjänster med fokus på optimerad resursanvändning kan Derome stärka sitt varumärke, vinna fler affärer och bidra till förbättrad hållbarhetsprestanda hos både koncernen och dess kunder.

Policys

I koncernens klimat- och miljöpolicy beskrivs hur Derome styr arbetet med klimat- och miljöfrågor. Policyn redogörs övergripande på sida 50. Följande åtaganden lyfts fram:

- › Derome ska minimera uttaget av naturresurser, optimera resursanvändning och ta vara på biprodukter.
- › Derome ska verka för att de produkter koncernen tillverkar ska ge ett så lågt avtryck på klimat och miljö som möjligt och vara möjliga att återanvända eller återvinna.
- › Derome ska beakta livscykelperspektivet i beslutsprocesser och använda för ändamålet bästa möjliga tillgängliga teknik.

- › Derome ska minimera uppkomsten av avfall och säkerställa att det avfall som ändå uppkommer tas om hand genom materialåtervinning eller energiutvinning.

Åtgärder

Koncernen har ännu inte en heltäckande omställningsplan för cirkulär ekonomi. Arbetet utvecklas dock stegvis och har under 2025 breddats och blivit mer systematiskt genom affärsområdesspecifika initiativ, gemensamma forum och nya cirkulära arbetssätt. Fokus har förflyttats från enbart effektivisering till åtgärder som även bidrar till faktisk materialcirkulation och förlängd livslängd för produkter och resurser. De viktigaste åtgärderna under året har varit följande:

Effektivare resursanvändning och minskat uttag av ny råvara

Under 2025 ökade produktionen av sågade och hyvlade trävaror med 9% till 712 566 m³ (652 178). Ökningen förklaras till stor del av investeringar i en ny, mer effektiv såglinje i Derome. Den egenproducerade sågade volymen ökade samtidigt med 22%, medan inköpta volymer minskade med 15%, vilket indikerar ett förbättrat internt resursutnyttjande och ett minskat beroende av externa materialflöden.

Parallellt har flera åtgärder genomförts för att minska resursförbrukningen i den löpande verksamheten. Inom Derome Träteknik har plastband sorterats ut som egen fraktion för materialåtervinning och samtliga anläggningar inom koncernen har infört insamling av mat- och restavfall.

Ökad cirkularitet i materialflöden och produktion

Under året har flera materialflöden ställts om från avfall till resurs, särskilt inom husfabrikerna. Allt spill av stenullsisolering går nu i retur till leverantör för återvinning till ny produktion, och spill av PEX-rör samlas in och skickas tillbaka till leverantör för återvinning, där tester pågår. Specialtillverkade pallar returneras till leverantör för återanvändning, vilket helt eliminerar denna avfallsfraktion.

Internt återanvänds spill från OSB-skivor som emballagematerial, vilket minskar behovet av inköpt emballage. Spill från spånskivor utreds för att ersätta inköpt material till kortlingar i innerväggar.

Prefab-lösningar, såsom färdigkapade gavelspetsar, har införts för att minska spill och tidsåtgång på byggplats. Inom bostadsutvecklingsprojekt testas även resurseffektiv dimensionering av konstruktions-

virke samt träbaserade grundlösningar som delvis ersätter betong.

Återbruk och förlängd livslängd för produkter

Ett forum med inriktning på Avfall som resurs har etablerats för bygghandelns lagerchefer. Arbetet har lett till ökat återbruk av emballageplast, övergång från plastpåsar till wellpappplådor i kundleveranser samt genomgångar av sortiment för att minska inkurans och kassation.

I slutet av 2025 implementerades ett återbrukerbjudande genom ett formaliserat samarbete med Återbruksbyrån. Samarbetet kombinerar inventering, demontering och cirkulation av byggmaterial med Deromes logistik och distribution, vilket ökar tillgängligheten till återbruk i byggprojekt och minskar behovet av nyproducerat material.

För att möjliggöra fortsatt användning av produkter som annars riskerar att bli avfall har en outletbutik i Varberg samt en webbshop etablerats för försäljning av felbeställningar och överskottsprodukter. Maskiner som inte längre används säljs via auktionsplattformar i stället för att skrotas.

Minskad avfallsgenerering och förbättrad materialåtervinning

Arbetet med avfallssortering har fortsatt att prioriteras inom hela koncernen, inklusive personalutrymmen, genom tydligare märkning och anpassade avfallsflöden. Projekt för att minska materialspill pågår på flera produktionsanläggningar, bland annat arbete med att reducera gipsspill enligt Svanens kriterier och tester av alternativa användningsområden för fibergipsspill.

Återanvändning av plast som skyddar virke vid leveranser har utökats och engångsslingor från byggplatser samlas in för materialåtervinning. Transportverksamheten har fortsatt arbeta med eco-driving och mönsterskärning av lastbildäck för att förlänga däckens livslängd och minska resursförbrukningen kopplad till transporter.

Mål

Under 2025 har Derome uppdaterat koncernens mål med ökat fokus på affärer relaterade till cirkulära produkter och tjänster. Ett nytt mål har antagits av koncernledningen:

- › 2045 ska Derome minst ha dubblat andelen omsättning från cirkulära produkter och tjänster (jmf 2026).

Basnivån för målet sätts under 2026. Tidigare avfalls-
mål kvarstår för uppföljning fram till 2030:

- > 2030 ska Derome ha minskat koncernens avfallsmängder med 25 % (ton/omsatt mkr, jmf 2023).
- > 2030 ska Derome ha ökat andelen avfall som återbrukas eller materialåtervinns till 75 % (jmf 2019).

I enlighet med koncernens klimat- och miljöpolicy arbetar Derome systematiskt för att förebygga och minska uppkomsten av avfall.

Mått

I dagsläget kan Derome inte rapportera fullständiga mätetal för resursinflöden och resursutflöden, men ambitionen är att utveckla kvantitativ rapportering inom området. Koncernens huvudsakliga resursinflöden presenteras nedan:

Bolag	Materialinflöden	Materialutflöden
Derome Timber	<ul style="list-style-type: none"> > Träråvara > Sågad vara av gran och furu > Plastemballage 	Träråvarorna vidareförädlas genom sågning, hyvling, målning och impregnering.
Derome Bygg & Industri	<ul style="list-style-type: none"> > Virke > Skivmaterial > Gips > Olika sorters bruk > Stålprofiler > Snickerier > Järnprodukter som skruv och spik > Infästning > Lim > Fog > Handmaskiner 	Försäljning av inköpt material.
Derome Träteknik	<ul style="list-style-type: none"> > Virke > Skivor > Beslag och spikplåt > Isolering > Gips > Färg 	Försäljning av sammansatta träprodukter som takstolar, emballage, broknektar och prefabelement.
Derome Hus	<ul style="list-style-type: none"> > Virke > Fibergips > Isolering som stenull och glasull > Installationer > Inredning > Betong och betongtakpannor > Armering 	Försäljning av huskomponenter.

Under 2025 uppgick den totala avfallsmängden till 9 484 ton (8 186). En del av ökningen förklaras av att anläggningen i Tanumshede drabbades av ett driftsproblem under året, vilket ledde till cirka 362 ton extra träspill jämfört med föregående år.

Derome arbetar målmedvetet för att förbättra sorte-

ring och öka andelen avfall som materialåtervinns. Under 2025 uppgick materialåtervinningsgraden till 48 % av den totala avfallsmängden, jämfört med 50 % 2024 och 30 % under basåret 2019. Trots variationer mellan år bedöms den långsiktiga utvecklingen vara positiv och ett resultat av koncernens systematiska arbete med resurshantering.

Totalt genererat avfall

Avfall	2025	2024
Totalt genererat avfall (A+B)(ton)	9 483,6	8 186,0
Total mängd farligt avfall (ton)	509,7	337,0
Andel avfall för materialåtervinning av total mängd avfall (%)	48	50

Avfall som avletts från bortskaffande (ton)

Förberedelse för återanvändning	0,58	0,34
Materialåtervinning	4 528,9	4 055,3
Andra återvinningsåtgärder	12,4	0
A - Total mängd avfall som avletts från bortskaffande	4 541,9	4 055,7
Varav		
Farligt avfall	137,3	94,1
Icke-farligt avfall	4 404,6	3 961,6

Avfall som går till bortskaffande (ton)

	2025	2024
Förbränning	4 410,7	3 549,7
Deponi	531,0	532,2
Annat bortskaffande	-	48,4
B - Total mängd avfall som går till bortskaffande	4 941,7	4 130,3
Varav		
Farligt avfall	377,6	242,9
Icke-farligt avfall	4 564,0	3 887,5

Redovisningsprinciper: Den största delen av koncernens avfallsstatistik kommer från direkta mätningar som samlas in av koncernens avfallspartner, Stena Recycling. Vid behov hämtas även uppgifter från andra godkända leverantörer när dessa anlitas, exempelvis Sortera, Ragn-Sells och BDx. När det gäller småhus har Derome i vissa fall behövt göra antaganden, eftersom det inte alltid varit möjligt att få fram faktiska siffror.

26 % av A-hus projekt hanteras genom andra avfallspartners än Stena Recycling. För att beräkna dessa projekt har antagandet gjorts att dessa projekt genererar avfallsmängder och materialflöden som är jämförbara med övriga projekt inom A-hus. Den totala avfallsmängden har därmed uppskattats genom att öka A-hus avfallsstatistik från Stena Recycling med 26 %.

Varbergshus projekt hanteras av andra avfallspartners, varför detaljerad statistik över avfallsmängderna saknas. För att kunna beräkna avfallsmängder utvecklades en modell under 2023. Modellen bygger på genomsnittliga avfallsmängder per bruttoarea (BTA) från A-hus, med tillägg för antagandet att byggprojekt med lösvirke genererar mer avfall än projekt som använder panelement.

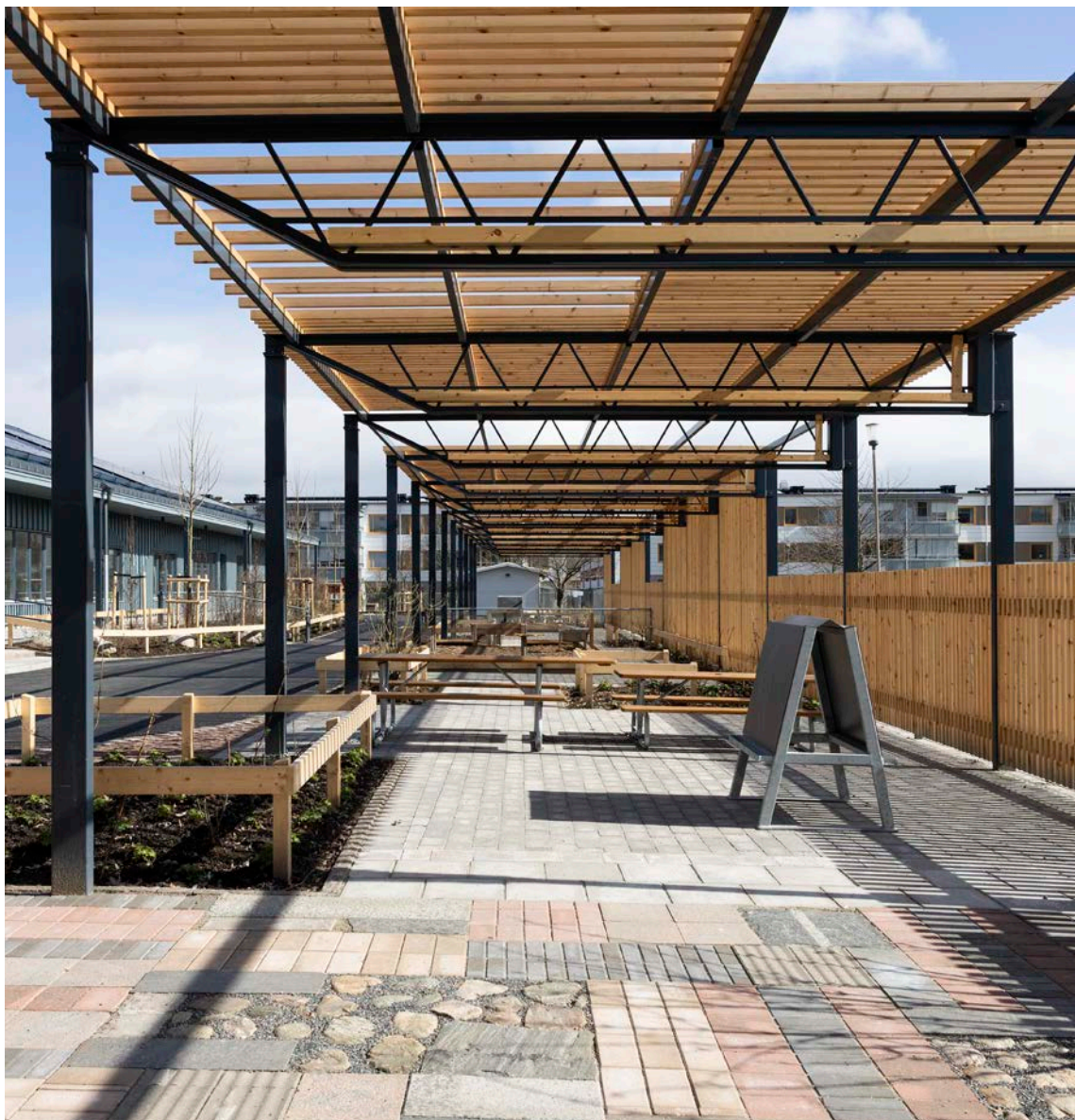
Nyckeltalet ton avfall per omsatt miljon kronor ökade från 0,91 ton/mkr 2024 till 0,97 ton/mkr 2025 motsvarande en försämring med 6 %. Förändringen förklaras dels av den strukturella utökningen av verksamheten, dels av att den ökade aktivitetsnivån och

förändringar i projekt- och materialflöden under året inte fullt ut har kunnat mötas av motsvarande förbättringar i avfallsförebyggande arbete. Utfallet visar att arbetet med att minska spill och förbättra materialplanering behöver stärkas ytterligare.

Avfallsströmmar

Avfall från träförädling, bygg- och rivningsavfall, aska och förpackningsavfall är Deromes största avfallsströmmar. Nedan tabell summerar koncernens största avfallsfraktioner till 64 % av Deromes totala mängd avfall. Resterande mängd avfall utgörs av exempelvis betong, isolering och wellpapp.

Avfallskategorier (%)	2025	2024
Träavfall inklusive tryckimpregnerat trä	30	32
Osorterat brännbart avfall	10	15
Gips	13	14
Järn och blandskrot	5	10
Verksamhetsavfall till deponi	4	6
Plast	2	4



Återbruksprojekt förskola på Friedländers gata i Göteborg. Pergolan är tillverkad genom att återbruka stålstommen från den gamla skolan på platsen.



Samhällsansvar

Den egna arbetskraften	65
Arbetstagare i värdekedjan	70

Den egna arbetskraften

Människors rätt till ett tryggt, inkluderande och utvecklande arbetsliv är en grundläggande samhällsfråga. Digitalisering, AI, klimatomställning och ökade hållbarhetskrav förändrar kompetensbehoven i arbetslivet, samtidigt som konkurrensen om kvalificerad arbetskraft ökar i många branscher. Företag som investerar i arbetsmiljö, kompetensutveckling och ledarskap bidrar till sina medarbetares välmående. Samtidigt stärker de sin långsiktiga konkurrenskraft och samhällets omställningsförmåga.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Verksamheter inom bygg- och skogsindustrin har en hög risk för arbetsplatsolyckor och arbetsmiljörelaterad ohälsa. Otillräckliga säkerhetsrutiner eller bristande förebyggande insatser kan leda till olyckor, fysisk eller psykisk ohälsa och långvarig sjukfrånvaro.

Derome är därför exponerat för betydande risker kopplade till säkerhet, hälsa och välbefinnande i det dagliga arbetet. Det finns även risker relaterade till kompetensförsörjning och efterlevnad av arbetsmiljö och arbetsrättsliga krav, vilka kan påverka produktivitet, kontinuitet och kostnader. Samtidigt skapar ett strukturerat arbete med arbetsmiljö, ledarskap, trivsel och kompetensutveckling möjligheter till ökad effektivitet, innovation och långsiktig attraktionskraft som arbetsgivare.

Negativ påverkan på människa och miljö

Derome har identifierat områden där påverkan på den egna arbetskraften är särskilt betydande. Den mest väsentliga negativa påverkan rör arbetsrelaterade olyckor, ohälsa samt risk för diskriminering och kränkande särbehandling. Brister inom dessa områden påverkar medarbetares hälsa, trygghet och möjligheter i arbetslivet.

Som företag i en traditionellt mansdominerad bransch står Derome inför risker relaterade till bristande mångfald och inkludering i arbetsstyrkan. En underrepresentation av kvinnor kan leda till en homogen arbetsmiljö där kvinnors perspektiv, erfarenheter och idéer inte tas till vara. Detta skapar risk för att kvinnliga medarbetare känner sig exkluderade, undervärderade eller inte fullt delaktiga i verksamheten. Liknande risker uppstår vid obalanserad åldersfördelning, där anställda i underrepresenterade åldersgrupper riskerar

att marginaliseras och inte känna sig inkluderade i arbetsgemenskapen.

Policys

Derome utgår från internationella riktlinjer såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s konventioner om grundläggande arbetsrätt. Koncernens uppförandekod, tillsammans med policys för arbetsmiljö, personalhantering och arbetsvillkor, mångfald och inkludering samt klimat- och miljö, styr arbetet inom området.

Chefer ansvarar för att kommunicera och säkerställa efterlevnad av policys i respektive verksamhet. Alla medarbetare förväntas följa riktlinjerna och brott mot dessa kan leda till disciplinära åtgärder. Koncernen respekterar rätten till kollektiv förhandling och facklig representation. Samtliga anställda i Sverige omfattas av kollektivavtal, medan lokala avtal och arbetsrättsliga ramverk följs i Norge och Tyskland.

Engagemang med medarbetare

Medarbetarnas engagemang är avgörande för verksamhetens utveckling. Derome arbetar för en kultur där medarbetare känner delaktighet och förstår sin roll i att nå koncernens mål. Dialog och återkoppling är en central del av styrningen och sker genom medarbetarsamtal, interna kommunikationskanaler, chefskommunikation och återkommande medarbetarundersökningar. Resultaten analyseras och används som underlag för prioriteringar, åtgärder och uppföljning på både koncern- och bolagsnivå.

Ledare utbildas löpande för att skapa trygga, inkluderande och utvecklande arbetsmiljöer. Det operativa ansvaret ligger hos respektive bolags vd och HR-chef, medan koncernens HR-chef har strategiskt ansvar i samråd med koncernledningen.

Klagomålsmekanismer

Derome strävar efter en arbetsmiljö där frågor hanteras tidigt och på rätt sätt. Om situationer kräver särskild hantering kan medarbetare, konsulter och andra personer knutna till Derome använda visselblåsarfunktionen Trumpet för att rapportera misstänkta lagöverträdelser eller andra allvarliga händelser.

Trumpet kan användas av:

- > Styrelsemedlemmar
- > Aktieägare som är aktiva i verksamheten
- > Anställda i alla anställningsformer
- > Praktikanter, volontärer och inhyrd personal
- > Konsulter och personer hos leverantörer och samarbetspartners, se även sida 70

Exempel på rapporteringsbara situationer inkluderar miljöbrott, ekonomisk brottslighet, hot mot liv och hälsa, diskriminering samt brott mot uppförandekod eller mänskliga rättigheter.

Derome tar alla anmälningar till visselblåsarfunktionen på största allvar och utreder samtliga fall. Utredningskommittén består av koncernchef och representanter från HR-avdelningen. Om någon i kommittén är berörd av ärendet utesluts den personen ur utredningen. Koncernen tolererar inga repressalier mot dem som rapporterar i god tro.

Utöver visselblåsarfunktionen kan medarbetare lämna anonym feedback via medarbetarundersökningar. Alla inkomna synpunkter registreras, utreds och följs upp. Årliga granskningar säkerställer att systemet fungerar och förbättras vid behov.

Under 2025 rapporterades totalt 4 fall (4) via visselblåsarfunktionen. För mer information om hantering av dessa fall, se sida 74.

Åtgärder

Under 2025 har följande insatser genomförts:

Genomförd kompetensutveckling och stärkt ledarskap

110 ledare har genomgått ledarskapsprogrammet Att vara ledare på Derome, med fokus på inkludering, innovation och medarbetarutveckling. Samtliga chefer ska ha genomgått utbildningen senast årsskiftet 2026/2027.

Ökad mångfald och stärkt inkludering

En intern arbetsgrupp stödjer arbetet genom att prioritera riktade insatser utifrån bolagens strategier och behov. Under året har rekryteringskoncept och annonser vidareutvecklats för att attrahera en bredare kandidatgrupp, med särskilt fokus på kvinnor i mansdominerade roller. Derome samarbetar även med en extern rekryteringsaktör specialiserad på att öka kvinnors representation i mansdominerade branscher, för att stärka tillgången på kvinnliga ledare och medarbetare.

Arbete har genomförts kring förstärkt information och kompetenshöjning för ledare kring jämställdhet och dess positiva effekter på organisationens kultur, prestation och långsiktiga hållbarhet.

Förbättrad arbetsmiljö och ökad säkerhet

Skyddsronder, riskbedömningar och rapportering av riskobservationer är centrala delar av det förebyggande arbetet. Under året infördes standardiserad skyltning på 60 arbetsplatser samt narkotikasök som trygghetsåtgärd. En arbetsmiljövecka genomfördes med fokus på organisatorisk och social arbetsmiljö.

Utökat psykosocialt stöd och förbättrad hälsa

En företagssköterska har anställts för att stärka det förebyggande arbetet och minska sjukfrånvaron. Förmåner som friskvårdsbidrag, förmånscyklar och olika hälsosatsningar erbjuds till alla medarbetare.

Förbättrad kommunikation och medarbetarinflytande

Regelbundna medarbetarundersökningar, dialog med chefer och måluppföljning används för att säkerställa att medarbetare har tydliga förväntningar och kan påverka arbetsmiljön. Medarbetarsamtal, lönekartläggningar och lönerrevisioner kompletterar dessa insatser.

Förebyggande åtgärder vid risker och hantering av klagomål

Riskbedömningar och incidentanalyser utförs regelbundet. Alla inkomna klagomål registreras och utreds objektivt. Visselblåsarfunktionen Trumpet används för anonym rapportering. Årliga granskningar säkerställer systemets effektivitet och identifierar förbättringsområden.

Förberedelser kring lön och ersättningsstrukturer

EU:s lönetransparensdirektiv har förberetts genom kartläggning av lönestruktur och identifiering av eventuella osakliga löneskillnader. Handlingsplaner har upprättats och korrigeringar genomförs i huvudsak i samband med kommande lönerrevisioner. Årlig total ersättningsgrad övervakas för att säkerställa en jämställd lönestruktur.

Mål

Derome har formulerat mål inom arbetsmiljö samt mångfald och inkludering som båda ingår i området med den egna arbetskraften. Målen är:

- > 2030 ska minst 30 % av koncernens medarbetare vara kvinnor
- > Årligen uppnå minst 9,0 i upplevd god arbetsmiljö i koncernens OSA-mätningar (organisatorisk och social arbetsmiljö).

Mått

Derome följer upp en rad olika indikatorer för den egna arbetskraften, här redovisas några av de mest relevanta.

Medarbetarmål	2025	2024	Mål
Andel medarbetarsamtal	8,8	8,8	9,0
Upplevd god arbetsmiljö	8,2	7,1	9,0
Upplevd likabehandling	8,3	8,1	9,0
Kännedom visselblåsarfunktion	8,4	8,3	9,0
Andel kvinnliga medarbetare (%)	21,5	21,4	30*
Andel kvinnliga ledare (%)	17,5	18,5	30*

*Mål ska vara uppnått till 2030.

Koncernens OSA-mål har under 2025 ändrats från en 100-gradig skala till 10-gradig. Målen som tidigare varit 90 är nu 9,0, koncernen korrigerar därmed sina jämförelsetal för att ge en rättvis jämförelse mellan åren. Ändringen görs då Deromes systemstöd är uppbyggt på detta sätt.

Uppgifter om företagets anställda

Under 2025 har marknadsläget i bygg- och skogsindustrin varit fortsatt utmanande, med låg efterfrågan, geopolitisk oro och allmän osäkerhet i omvärlden. Derome har därför behövt göra svåra men nödvändiga organisatoriska anpassningar, vilket omfattar uppsägningar. Medarbetare som berörts har erbjudits stöd i omställning samt referenser. För de kvarvarande medarbetarna fortsätter Derome att investera i kompetensutveckling, arbetsmiljö och hälsa.

Personalstyrkan har minskat marginellt från 2 510 till 2 488 anställda, med variationer mellan affärsområden. Andelen kvinnliga medarbetare uppgår till 21,5% och andelen kvinnor i ledande befattningar till 17,5%.

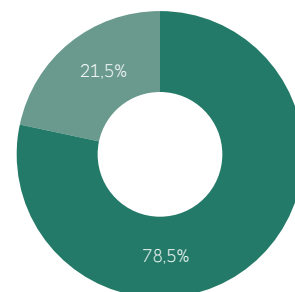
Översikt anställningsform och arbetstid (st)

Per kön	Anställda	Tillsvidare- anställda	Tillfälligt anställda	Behovs- anställda	Heltids- anställda	Deltids- anställda
Kvinnor	536	519	17	0	498	38
Män	1 952	1 905	47	0	1 885	67
Totalt	2 488	2 424	64	0	2 383	105

Personalomsättning	2025	2024
Personalomsättning (%)	9,0	26,3
Anställda som har lämnat bolaget under rapporteringsperioden	178	659

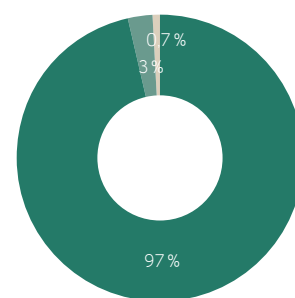
Redovisningsprinciper: Personalomsättning beräknas som antalet avgångar under året dividerat med antalet anställda vid årets slut, inklusive alla anställningsformer.

Könsfördelning, anställda



- Män 1 952 st (1 974)
- Kvinnor 536 st (536)

Anställda per land



- Sverige 2 401 st (2 421)
- Norge 68 st (67)
- Tyskland 19 st (22)

Uppgifter om icke-anställda

Derome använder inhyrd personal vid behov av specialistkompetens eller vid produktionstoppar. Under 2025 har bättre struktur för insamling av data införts, vilket gör att det faktiska antalet inhyrda medarbetare kan redovisas. Under året har Derome haft 39 inhyrda personer. Föregående år uppskattades antalet inhyrda personer till 50.

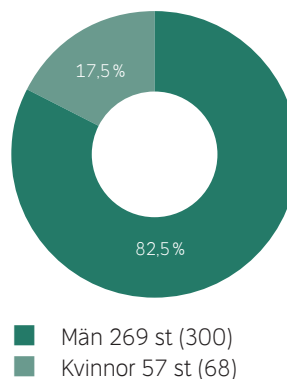
Mångfaldsindikatorer

Andelen kvinnliga medarbetare har ökat marginellt från 21,4 till 21,5%. Sedan 2016 har andelen kvinnor ökat från 15 % med en topp på 22 % (2023) för att därefter backa något till dagens nivå. Vid uppsägningar tillämpas som huvudregel principen sist in först ut, men undantag kan göras vid verksamhetskritisk kompetens. Eftersom andelen kvinnor har ökat under senare år påverkas en relativt större andel kvinnor vid uppsägningar som följer principen sist in först ut, särskilt inom traditionellt mansdominerade verksamhetsområden.

Könsfördelningen i koncernens högsta ledning är oförändrad med 33%. Andel kvinnor i ledande befattningar har minskat något till 17,5 % (18,5).

Åldersmässigt har fördelningen ändrats marginellt sedan föregående år, endast en svag förskjutning till fördel för gruppen anställda under 30 år.

Könsfördelning, ledare



Alla anställda (st)	2025		2024	
	Anställda	Anställda (%)	Anställda	Anställda (%)
Anställda under 30 år	377	15,2	356	14,2
Anställda 30–50 år	1 365	54,9	1 390	55,4
Anställda över 50 år	746	30,0	764	30,4

Redovisningsprinciper: Mångfaldsindikatorerna är beräknade utifrån antalet anställda per årsskiftet. Högsta ledningen avser koncernledningen.

Arbetsmiljö

En säker och hälsofrämjande arbetsmiljö är en grundförutsättning för Deromes verksamhet. Koncernen följer kontinuerligt upp arbetsrelaterade olyckor, tillbud och arbetsrelaterad ohälsa i syfte att förebygga risker och främja medarbetares hälsa.

Det systematiska arbetet med rapportering av tillbud och olyckor har gett tydliga resultat. Under 2025 uppgick antalet registreringsbara arbetsrelaterade olyckor (TRI) till 58 stycken (76), vilket motsvarar en minskning med nästan 24 % jämfört med föregående år. Frekvensen av registreringsbara olyckor (TRIR) uppgick till 15,9 % (19,8). Antalet fall av registreringsbar arbetsrelaterad ohälsa uppgick till 44 stycken (47). Samtidigt har medarbetarnas upplevelse av arbetsmiljön förbättrats från 7,1 till 8,2 inom OSA-mål.

Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av koncernens arbetsmiljösystem var 100 %. Inga dödsfall på arbetsplatsen rapporterades under året.

Utvecklingen följs löpande och används som underlag för prioritering av förebyggande insatser och förbättringsåtgärder i verksamheten

Hälsa och säkerhet (st)	2025	2024
Andel personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer (%)	100	100
Dödsfall på arbetsplatsen	0	0
Registreringsbara arbetsrelaterade olyckor (TRI)	58	76
Andel registreringsbara arbetsrelaterade olyckor, frekvens (TRIR) (%)	15,9	19,8
Fall av registreringsbar arbetsrelaterad ohälsa	44	47

Redovisningsprinciper: Uppgifter om dödsfall, arbetsolyckor och arbetsrelaterad ohälsa registreras i koncernens systemstöd för incidentrapportering. Systemet utgör även grund för beräkning av relaterade nyckeltal. Uppgifter om arbetade timmar hämtas från koncernens tidrapporterings-system. I nuläget möjliggör inte systemet separat uppföljning av frånvarotid kopplad till arbetskada, varför denna uppgift inte redovisas. För registreringsbara arbetsrelaterade olyckor används begreppet TRI (Total Recordable Injury) och TRIR (Total Recordable Injury Rate). Definitionerna används för att standardisera vilka typer av skador och olyckor som inkluderas i mätningen samt för att möjliggöra jämförbarhet över tid.

Ersättning

Under 2025 har EU:s lönetransparensdirektiv förberetts genom kartläggning av lönestruktur och identifiering av eventuella osakliga skillnader. Mindre avvikelser har upptäckts, vilka korrigeras vid kommande lönerrevisioner. Skillnader speglar könsfördelningen i olika verksamhetsområden.

Årlig total ersättningsgrad (högst betalda medarbetare jämfört med median) uppgick till 673 % (557). Ökningen beror främst på variation i prestationsbaserad ersättning.

Kvinnors lön som andel av mäns lön, per land	2025	2024
Sverige	0,97	0,98
Tyskland	0,87	0,87
Norge	0,96	0,89
Totalt	0,96	0,95

Redovisningsprinciper Löneskillnader mellan könen beräknas utifrån uppgifter vid årsskiftet. Beräkningen omfattar högsta årslön, bruttomedellön per kön och land samt medianårslön per land. Alla beräkningar inkluderar grundlön, personliga tillägg, förmåner och utbetalda bonusar under året. Om lön per timme har omräknats till årslön, eller månadslön till timlön, används en omräkningsfaktor på 175 timmar per månad.

Ersättningsgrad (%)	2025	2024
Årlig total ersättningsgrad	673,4	557,1

Redovisningsprinciper: Årlig total ersättningsgrad visar skillnaden mellan den högst betalda individen och medianlönen för övriga anställda. Beräkningen baseras på månadslönens medianvärde och inkluderar grundlön, personliga tillägg, förmåner samt eventuell bonus som utbetalats under året (avseende föregående år). Lönen har omräknats till heltidsekvivalent. Uppgifterna avser Sverige, vilket motsvarar 96,5 % av koncernens anställda.

Arbetstagare i värdekedjan

Arbetstagare i värdekedjan har stor betydelse för hållbara affärsrelationer och långsiktigt värdeskapande. De arbetsvillkor som råder hos leverantörer och samarbetspartners påverkar människor långt utanför den egna organisationen och omfattar frågor som hälsa, säkerhet, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Inköp och leverantörsled i dagens globala näringsliv är ofta komplexa, vilket gör systematiskt ansvarstagande och tydliga krav centralt för att bidra till goda arbetsvillkor och minska risker i värdekedjan.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

I byggsektorn med komplexa och många leverantörsled påverkas arbetstagare av vilka krav som ställs på arbetsmiljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Risker kan omfatta bristfälliga säkerhetsrutiner, otrygga anställningar, diskriminering eller otillräckliga villkor vid entreprenadarbeten och materialproduktion.

För Derome är dessa frågor relevanta eftersom koncernen samarbetar med ett stort antal leverantörer och entreprenörer i olika typer av branscher. Påverkan hanteras genom strukturerad leverantörsbedömning, tydlig kravställning, uppföljning och kontinuerlig dialog för att bidra till goda arbetsvillkor uppströms i värdekedjan och stärka affärsrelationer byggda på förtroende och långsiktig hållbarhet.

Negativ påverkan på människa och miljö

Derome har identifierat risker kopplade till arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt respekt för mänskliga rättigheter i värdekedjan. Negativ påverkan kan uppstå om kunder eller leverantörer inte säkerställer säkra arbetsförhållanden, rättvisa löner, föreningsfrihet eller skydd mot diskriminering och trakasserier.

Brister i arbetsmiljö och sociala villkor kan leda till olyckor, ohälsa och osäkra livsvillkor för arbetstagare. Det finns även risk för att koncernen indirekt bidrar till negativ påverkan genom affärsrelationer.

Samtidigt skapar ett systematiskt arbete med leverantörsbedömning, dialog och kravställning möjligheter att stärka arbetsvillkor i värdekedjan, minska affärsrisker och bidra till långsiktigt hållbara leverantörsrelationer.

Policy

Arbetet styrs av inköbspolicy, riktlinje för ansvarsfulla

inköp, koncernens uppförandekod och uppförandekod för leverantörer.

Dokumentet tydliggör krav avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet. Policies och riktlinjer baseras på internationella standarder, inklusive ILO:s kärnkonventioner och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Uppförandekoden för leverantörer kompletteras med policy mot modernt slaveri och människohandel. Derome Timbers exportverksamhet publicerar årligen ett UK Modern Slavery Statement i enlighet med brittisk lagstiftning.

Engagemang med arbetstagare i värdekedjan

Dialog med leverantörer är en integrerad del av inköps- och uppföljningsprocessen. Genom regelbunden kommunikation identifieras risker och förbättringsområden kopplade till arbetsvillkor och mänskliga rättigheter.

I dialog med leverantörer, branschorganisationer och kunder beaktas arbetstagares perspektiv i värdekedjan. Resultaten används som underlag för prioritering av åtgärder, uppföljning och beslut om fortsatt samarbete.

Klagomålsmekanismer

Derome förväntar sig att leverantörer tillhandahåller kanaler för sina anställda och andra intressenter att anonymt rapportera missförhållanden och att vidta åtgärder vid bekräftade överträdelser. Vid allvariga brister eller uteblivna förbättringar kan samarbetet avslutas.

Personer som är kopplade till koncernen, inklusive arbetstagare hos leverantörer och samarbetspartners, kan använda Deromes visseblåsarfunktion Trumpet för att rapportera misstänkta överträdelser eller andra olämpliga händelser. Ärenden hanteras konfidentiellt och utreds enligt fastställd process, se sida 65. Identifierade brister följs upp genom dialog och åtgärdsplaner tillsammans med berörd leverantör.

Åtgärder

Derome arbetar systematiskt för att säkerställa trygghet, säkerhet och goda arbetsvillkor i alla bran-

scher där koncernen är verksam. Fokus på mänskliga rättigheter, arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet för arbetstagare i hela värdekedjan är ett relativt nytt perspektiv för koncernen och under 2025 har följande åtgärder implementerats:

Genomförd leverantörsbedömning och stärkt uppföljning

Rutiner har utvecklats för att bedöma leverantörer utifrån affärsmässiga, ekonomiska och hållbarhetsrelaterade aspekter. Bedömningen har sammanställts i verktyget Worldfavor, vilket möjliggör en strukturerad leverantörsuppföljning och systematiskt förbättringsarbete. Leverantörer med lägre poäng prioriteras för uppföljning och fördjupad granskning.

Fördjupad dialog och etablerade förbättringsplaner

Uppföljning av leverantörer sker genom dialog och fördjupade bedömningar, där både leverantörens svar och koncernens erfarenhet beaktas. Resultatet används som underlag för beslut om fortsatt samarbete och eventuella förbättringsåtgärder.

Införd uppförandekod och spridning av krav i värdekedjan

Leverantörer ska signera och följa koncernens uppförandekod samt säkerställa att kraven kommuniceras vidare i den egna verksamheten.

Utökat samarbete och stärkt kunskapsdelning

Koncernen samarbetar med branschorganisationer och myndigheter för att stärka arbetet med mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i värdekedjan.

Mål och mått

Genom ansvarsfulla inköp säkerställer Derome pålitliga leveranskedjor.

- > Målet är att alla avtalsleverantörer ska bedömas utifrån hållbarhets- och affärsmässiga grunder.

Under 2025 har 93,7 % av koncernens avtalsleverantörer för varor bedömts på hållbarhetsmässiga grunder. Andelen leverantörer som signerat uppförandekoden uppgår till 96 % (87).

Derome följer utvecklingen av lagstiftning, förbereder sig för kommande krav och arbetar kontinuerligt med att förbättra processer för att hantera hållbarhetsrisker i värdekedjan. Uppföljning sker via Worldfavor och genom registrering av signerade uppförandekoder. Till nästa års hållbarhetsredovisning avser Derome att inkludera uppföljning av de tjänsteleverantörer som bolaget har avtal med.

Redovisningsprinciper: I Worldfavor sammanställer Derome vilka leverantörer som har bedömts utifrån hållbarhetskriterier samt vilka som har signerat uppförandekoden för leverantörer. Uppgifterna avser avtalsleverantörer för varor vid redovisningsperiodens slut.

Öppenhetslagen (Åpenhetsloven)

Derome Takstolteknik AS (orgnr 976 024 893) omfattas av den norska öppenhetslagen, som reglerar företags arbete med grundläggande mänskliga rättigheter och anständiga arbetsförhållanden. Ledningsgruppen har antagit bolagets riktlinjer för ansvarsfull affärsverksamhet, vilka ligger till grund för arbetet med aktsamhetsbedömningar.

Som en del av detta arbete kartlägger Derome Takstolteknik AS faktiska och potentiella risker i den egna verksamheten och i leverantörskedjan, bland annat genom att bedöma leverantörer utifrån kända riskfaktorer och branschspecifika förhållanden. Genom kontinuerliga aktsamhetsbedömningar följs det upp i vilken utsträckning leverantörer genomför motsvarande kontroller av sina underleverantörer. Vid identifierade brister prioriteras dialog och förbättringsåtgärder framför att avsluta leverantörsrelationer.

Under redovisningsperioden har inga faktiska negativa konsekvenser eller särskilda riskgrupper identifierats, varför inga konkreta åtgärder har vidtagits.



Bolagsstyrning

Ansvarsfullt företagande73

Ansvarsfullt företagande

I en omvärld med ökad geopolitisk osäkerhet och skärpta krav på transparens blir ansvarsfullt företagande allt viktigare. EU:s regelverk inom hållbarhet och avskogningsfrågor ställer ökade krav på spårbarhet, etik och regelefterlevnad i hela värdekedjan. Inom byggsektorn där många aktörer och leverantörsled samverkar, är tydliga principer för affäretik och ansvarstagande avgörande för att skapa långsiktiga relationer och bygga förtroende.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Verksamheter inom bygg- och skogsindustrin är i detta sammanhang exponerade för risker kopplade till korruption, mutor och andra oegentligheter. Bristar i etiska riktlinjer eller rutiner kan leda till otillbörlig påverkan, avvikelser från konkurrensmässiga villkor och minskat förtroende hos kunder, leverantörer och andra intressenter. Konsekvenserna kan omfatta påverkan på affärsrelationer, ökade kostnader och krav på åtgärder från myndigheter.

För Derome är dessa frågor väsentliga eftersom koncernen verkar i flera led av värdekedjan och samarbetar med många externa aktörer. Det innebär en ökad exponering för oegentligheter och ställer krav på tydliga processer för att förebygga, upptäcka och hantera avvikelser. Påverkan hanteras genom interna riktlinjer och utbildningar, uppförandekrav i leverantörsledet samt rutiner för att rapportera och följa upp händelser via visseblåsarfunktionen.

Positiv påverkan på människa och miljö

Deromes kultur och kärnvärden – långsiktighet, enkelhet, drivkraft och ansvarstagande – utgör grunden för koncernens verksamhet. Dessa värden påverkar hur affärer drivs samt de krav som ställs på kunder och leverantörer. Genom att integrera kärnvärdena i den dagliga verksamheten främjas hållbarhet och etiskt beteende, vilket stärker varumärket och förtroendet hos koncernens intressenter.

Negativ påverkan på människa och miljö

Brist på tydliga policys och riktlinjer för etiskt beteende kan få betydande negativ påverkan på värdekedjan. Bristande förebyggande arbete, såsom utbildning av medarbetare för att upptäcka korruption och mutor, kan försvaga verksamheten. Om riktlinjer inte följs eller övervakas ökar risken för mutor och korruption, vilket kan skada Deromes rykte, försämra medarbetarnas motivation och påverka samhällets förtroende

för rättvisa och rättssäkerhet. Även ekonomisk tillväxt kan påverkas negativt genom snedvriden konkurrens, ökad osäkerhet och högre kostnader. Miljömässigt kan det innebära allvarliga konsekvenser, exempelvis om lagar och regler kring miljön åsidosätts för ekonomisk vinning.

Genom att tillämpa och säkerställa efterlevnad av koncernens policys och riktlinjer kan Derome minska dessa risker. Ett ansvarsfullt företagande möjliggör effektivare resurshantering, vilket kan minska kostnader och stärka lönsamheten. Samtidigt bidrar det till att reducera miljöpåverkan och främja långsiktig hållbarhet.

Policys

Under 2025 har Derome arbetat fram en ny policy inom antikorrupktion samt en riktlinje för hur koncernen arbetar med korruptionsfrågan och förebygger risker inom området.

Koncernens uppförandekod är en konkretisering av Deromes kärnvärden. Koden betonar vikten av god affäretik, transparens och långsiktiga relationer, samtidigt som den bidrar till hållbar samhällsutveckling och socialt ansvarstagande. Uppförandekoden fungerar som en vägledning för medarbetare att fatta korrekta beslut och stödjer arbetet med antikorrupktion och sund konkurrens. Genom att följa koden och dess referenser till andra policys och riktlinjer säkerställs ett etiskt och lagligt agerande.

Som en förlängning av den interna uppförandekoden har Derome även etablerat en uppförandekod för leverantörer. Leverantörskoden betonar vikten av att leverantörer identifierar, förebygger, begränsar och åtgärdar eventuella negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter och miljön. Leverantörer förväntas inte bara följa koden, utan även sprida och tillämpa motsvarande krav på sina egna leverantörer, vilket stärker ansvaret genom hela värdekedjan.

För att säkerställa efterlevnad av leverantörskoden och arbeta med hållbarhetsbedömningar av leverantörer använder koncernen plattformen Worldfavor. Verktøyet gör det möjligt för leverantörer att signera och bekräfta sitt åtagande att följa koden, samtidigt som de besvarar frågor om sitt hållbarhetsarbete.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för alla policys och styrande dokument inom Derome. För att göra dem lättillgängliga finns de publicerade både

internt på intranätet och på koncernens hemsida. Policies fungerar som en vägledning i det dagliga arbetet och kompletteras av riktlinjer och rutiner. Styrningen säkerställer att koncernen upprätthåller en hög standard inom verksamheten.

Förebyggande arbete och upptäckt av korruption och mutor

Derome förebygger korruption genom att medarbetare följer koncernens antikorrupsionspolicy, uppförandekod och agerar utifrån kärnvärdena. Dessa värden, som utgör grunden för det etiska arbetet, är tydligt definierade i det interna dokumentet Handslaget. Koncernen har även arbetat fram en antikorrupsionsutbildning som riktar sig till medarbetare inom Derome för att medvetandegöra olika risksituationer och möjliggöra diskussion om korruptionsfrågor. Utbildningen är öppen för alla medarbetare men riktar sig främst till personer i ledande befattningar, inköp, sälj eller projektledarroller. Under 2025 har 160 medarbetare inom Derome genomgått utbildningen.

För att få en tydlig bild av verksamheten och bakgrunden hos både befintliga och potentiella leverantörer, kunder och affärspartners genomför Derome lämplig tillbörlig aktsamhet. Vid misstanke om penningtvätt rapporterar koncernen detta till relevanta myndigheter i enlighet med gällande lagstiftning. Förmåner till affärspartners, kunder eller andra externa parter ges endast inom de rättsliga ramar som är tillåtna och alltid i linje med koncernens interna riktlinjer.

Derome strävar efter en öppen och trygg arbetsmiljö där alla tar ansvar för att följa regler och agera etiskt i enlighet med koncernens policies och riktlinjer. När problem uppstår löses de ofta genom direkt dialog. Men om något kräver en annan hantering kan medarbetare, konsulter och andra personer knutna till Derome använda koncernens visselblåsarfunktion, Trumpet.

Genom Trumpet kan medarbetare och andra anonymt rapportera om missförhållanden som är av allmänintresse, exempelvis ekonomisk brottslighet, miljöbrott eller situationer som hotar liv och hälsa. Visselblåsarfunktionen kan även användas vid diskriminering, kränkning eller trakasserier på arbetsplatsen. Läs mer på sida 65.

I koncernens kartläggning av korruptionsrisker har 2 områden identifierats med förhöjd korruptionsrisk: inköp av varor samt upphandling av entreprenader och tjänster. För att hantera dessa risker har Derome etablerat arbetssätt för att upptäcka beteenden som strider mot antikorrupsionspolicy och uppförandekoden. Genom beloppsgränser och tydligt definierade attestbehörigheter säkerställs att kostnader granskas och godkänns på rätt nivåer. Regelbundna analyser av inköp och leverantörer genomförs.

Korruptions- eller mutincidenter

Derome vidtar åtgärder för att hantera och förebygga överträdelser kopplade till korruptionsbekämpning. Koncernledningens engagemang i frågan är centralt, där de genom att föregå med gott exempel främjar en företagskultur som präglas av integritet och nolltolerans mot korruption. Genom koncernens aktiviteter skapas en öppen och transparent arbetsmiljö där korruptionsrelaterade risker uppmärksammas och hanteras.

Antal rapporterade fall via visselblåsarfunktionen (st)

Ärendekategori	2025
Korruption eller muta	0
Trolöshet mot huvudman	1
Arbetsmiljöproblematik	3

Under 2025 har Derome inte haft några fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar. Totalt rapporterades 4 fall (4) av missförhållanden via visselblåsarfunktionen under året. I fallet med trolöshet mot huvudman hölls ett uppföljande samtal, därutöver har inga andra arbetsrättsliga påföljder förekommit. Utifrån ärendet har koncernen stärkt rutinerna för rapportering och attesting av arbetstid.

Redovisningsprinciper: Derome utreder och följer upp samtliga fall av misstänkt korruption som kommer till koncernens kännedom. Varje ärende granskas och utreds internt och vid misstanke om brott anmäls händelser omedelbart till Polisen. Samtliga fall som innebär någon form av korruption, jäv, eller andra former av oegentligheter räknas in i statistiken för inträffade mutor eller korruption. Derome rapporterar på samtliga fall som har kommit in i visselblåsarverkyget Trumpet under året.



Bilaga

ESRS innehållsförteckning

Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och är inspirerad av ESRS. Nedanstående förteckning visar alla tillämpliga ESRS upplysningskrav för Derome. Deromes revisorer uttalar sig om att en lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats. Detaljerade redovisningsprinciper presenteras i anslutning till redovisade mätetal.

Upplysningskrav	
Allmän information	
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring
Miljö	
E1 Klimatförändringar	
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar i strategi och affärsmodell
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
E1-2	Polycys för begränsning av, och anpassning till, klimatförändringar
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar
E1-4	Mål för begränsning av, och anpassning till, klimatförändringar
E1-5	Energianvändning och energimix
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2 och totala växthusgasutsläpp
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter (infasing)
E1-8	Intern koldioxidprissättning
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter (infasing)
E2 Föroreningar	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
E2-1	Polycys relaterade till miljöförorening
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening
E2-3	Mål för miljöförorening
E2-4	Förorening av luft, vatten och mark
E2-5	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
E2-6	Förväntade finansiella effekter av föroreningsrelaterade risker och möjligheter
E4 Biologisk mångfald & ekosystem	
E4-1	Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
E4-2	Polycys för biologisk mångfald och ekosystem
E4-3	Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem
E4-4	Mål för biologisk mångfald och ekosystem
E4-5	Mått på konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem
E5 Resursanvändning & cirkulär ekonomi	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
E5-1	Polycys för resursanvändning och cirkulär ekonomi
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

E5-4	Resursinflöden
E5-5	Resursutflöden
Samhällsansvar	
S1 Den egna arbetskraften	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
S1-1	Polycys för den egna arbetskraften
S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående påverkan
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem
S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska väsentliga risker och utnyttja väsentliga möjligheter
S1-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras
S1-6	Uppgifter om företagets anställda
S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda
S1-9	Mångfaldsindikatorer
S1-14	Mått för arbetsmiljö
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)
S2 Arbetstagare i värdekedjan	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
S2-1	Polycys för arbetstagare i värdekedjan
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem
S2-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera väsentliga risker och möjligheter
S2-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras
Bolagsstyrning	
G1 Affärsetik	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
G1-1	Affärsetiska policys och företagskultur
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor

Redovisningsprinciper

Totala växthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2

Derome redovisar direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser med 2019 som basår, vilket även utgör referensår för koncernens klimatmål. Beräkning och rapportering sker i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) och omfattar fossil koldioxid (CO₂), metangas (CH₄), lustgas (N₂O), fluorkolväten (HFCs), perfluorkolväten (PFCs), svavelhexafluorid (SF₆) och kvävetrifluorid (NF₃).

Utsläppen delas in i Scope 1 (direkta utsläpp), Scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt energi) och Scope 3 (övriga indirekta utsläpp i värdekedjan). Vid fastställandet av baslinjen 2019 definierades vilka bolag och utsläppskällor som omfattas. Vid förändrade förutsättningar görs en översyn av beräkningsmetod och baslinjevärdet justeras vid behov. En sådan översyn genomfördes 2023, då klimatpåverkan från förbränningsprocesser i koncernens eldningspannor

tydliggjordes och historiska siffror räknades om till basåret. Scope 1 och 2 omfattar utsläpp från verksamheter där Derome har operationell kontroll. Av de totala utsläppen står Scope 1 för 2,6 % av utsläppen, Scope 2 för 0,2 % och Scope 3 för resterande 97,2 %.

Scope 1 – direkta utsläpp

Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från verksamhetens egna eller kontrollerade källor, exempelvis drift av ägda och leasade fordon samt källor för stationär förbränning. Beräkningarna baseras huvudsakligen på köpt eller beräknad bränslemängd i kombination med etablerade emissionsfaktorer kopplade till respektive energislag.

Koldioxidutsläpp som frisläpps vid förbränning av biobränslen, såsom träflis, redovisas inte som fossil klimatpåverkan eftersom utsläppen motsvarar den mängd som bundits under råvarans tillväxt. Dessa utsläpp klassificeras som biogena och redovisas separat. Förbränning av biobränslen kan dock ge

upphov till utsläpp av andra växthusgaser, exempelvis metan och lustgas, vilka inkluderas i Scope 1-redovisningen. Emissionsfaktorerna från dessa (samt i de fall emissionsfaktorer finns tillgängliga) baseras på data från DEFRA (Department for Environment, Food & Rural Affairs).

Scope 2 – utsläpp från inköpt energi

Scope 2 omfattar utsläpp från inköpt el, fjärrvärme och gas. Redovisningen sker enligt både market based- och location based-metoden i enlighet med GHG-protokollets riktlinjer. Location based-metoden baseras på utsläppsfaktorer för den totala elproduktionen i det aktuella kraftnätet. Market based-metoden beaktar ursprungsmärkt energi och leverantörsspecifika utsläppsfaktorer kopplade till vald energikälla. Derome redovisar koncernens utsläpp enligt market based-metoden och kompletterar med rapportering enligt location based-metoden.

Koncernen köper i huvudsak ursprungsmärkt el, där leverantörsspecifika emissionsfaktorer används. För ospecificerad el tillämpas residualmix för respektive land. För fjärrvärme används i första hand leverantörsspecifika emissionsfaktorer och i andra hand nationella schablonvärden.

Scope 3 – övriga indirekta utsläpp

Scope 3 omfattar utsläpp i hela värdekedjan som inte ingår i Scope 1 eller 2. Under året har arbetet fokuserat på att etablera en robust och praktisk struktur för rapportering av koncernens mest betydande klimatpåverkande flöden som möjliggör Scope 3-rapportering över tid.

Beräkningarna utgår från GHG-protokollets kategorier och bygger på avvägningar mellan datakvalitet, tillgänglighet och proportionalitet. För områden med god datatillgång, såsom inköp av varor och tjänster, transporter, avfall och medarbetares pendling, används detaljerade beräkningar baserade på faktiska volymer och specifika emissionsfaktorer.

Utsläpp från entreprenörer inkluderas genom kombination av upphandlingsdata, schabloner och dialog med leverantörer, vilket ger en mer heltäckande bild av utsläppen i koncernens projekt.

För vissa områden, exempelvis kapitalvaror, slutbehandling av produkter och delar av leverantörsledet är datatillgången fortfarande begränsad. Arbetet behöver därför förbättras med exempelvis utveckling av antaganden kring livscykelutsläpp för de produkter som koncernen sätter på marknaden med lång teknisk livslängd, förbättrad datainsamling, fördjupad dialog med leverantörer och successiv övergång från schablonvärden till mer specifika värden.

Samtliga 15 kategorier enligt GHG-protokollets Scope 3 har analyserats. För 3 kategorier (kategori 8 Uppströms leasade tillgångar, 14 Franchiser och 15 Investeringar) finns inga utsläpp att rapportera. Sammantaget bedömer koncernen att en stabil grund har etablerats för fortsatt utveckling av Scope 3-rapporteringen.

Beräkning Deromes klimatnytta

Derome beräknar koncernens klimatnytta i enlighet med standarden ISO 13391. Beräkningen omfattar 4 delar: kolbalansen i koncernens egna skogar, kolinlagring i träbaserade produkter, potentiellt undanhållna utsläpp när trä ersätter mer utsläppsintensiva material samt verksamhetens utsläpp inom Scope 1–3. Enligt standarden ska resultaten från dessa delar inte summeras till ett gemensamt värde, utan redovisas separat.

ISO-standardens beräknar minskade växthusgasutsläpp och kollagring. Beräkningen omfattar 4 huvudområden:

1. Kolinlagring i Deromes egen skog. Under 2025 avverkades 11 400 m³ virke från koncernens totalt 2 516 hektar produktiv skogsmark. Under samma period uppgick tillväxten till 20 100 m³. Sammantaget ökade därmed kolförrådet under året med motsvarande 14 436 tCO₂e genom kolinlagring i den egna skogen* (-17 500).
2. Kolinlagring i träbaserade produkter. I Deromes sågverk förädlas råvaran till trävaror och energisortiment. Trävarorna bidrar till betydande ytterligare kolinlagring i produkter som används i samhället. Kolinlagringen i dessa produkter uppgick till 176 499 tCO₂e* under 2025 (194 400).
3. Deromes utsläpp av växthusgaser i egen verksamhet och i värdekedjan. Detta speglar redovisning enligt Scope 1–3 i GHG-protokollet. För att ge en så heltäckande bild som möjligt inkluderar redovisningen utsläpp från hela verksamheten. De totala utsläppen i hela värdekedjan uppgick till 131 775 tCO₂e under 2025 (123 054). För utsläppsrapportering per Scope, se sida 52.
4. Potentiellt undanhållna utsläpp från alternativa produkter (displacement). Detta avser utsläpp som potentiellt undviks när koncernens produkter används nedströms i stället för mer utsläppsintensiva byggmaterial. Displacementeffekten uppgick till 1 024 126 tCO₂e under 2025 (1 148 000).

*Klimateffekterna redovisas även på nationell nivå inom ramen för EU:s klimatregelverk för markanvändning, förändrad markanvändning och skogsbruk (LULUCF).

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Derome AB, org.nr 556120-4487.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 36–79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Halmstad den 13 maj 2025

Cedra Sverige AB

Viktoria Larsson
Auktoriserad revisor

Årsredovisning & koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Derome AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Tkr

Verksamheten under året

Deromekoncernen har under 2025 haft marknadsutmaningar inom samtliga affärsområden. I takt med att inflationen stabiliserats har Riksbankens styrränta sänkts från 2,75 % till 1,75 %. Enligt Boverkets prognos påbörjades cirka 32 000 bostäder under året.

De förändrade marknadsförutsättningarna har under året medfört ett behov av anpassningar i verksamheten. Ur ett ekonomiskt perspektiv har branschens nedgång haft en negativ påverkan på koncernens resultat, där EBITDA uppgår till 414 mkr (468). Samtidigt har koncernen, tack vare en fortsatt stark finansiell ställning med en soliditet om 57 %, goda förutsättningar att genomföra strategiska investeringar i verksamheten.

Under året har investeringen i såglinjen i Derome slutförts, samtidigt som koncernen tillsammans med partners investerat i flera byggprojekt. Dessa satsningar stärker värdekedjan och bidrar till långsiktig tillväxt när marknaden återhämtar sig.

Derome Timber

Trävaruproduktionen i Sverige har legat på en stabil nivå jämfört med föregående år, med en ökad andel export. Den stärkta svenska kronan har samtidigt påverkat lönsamheten i exportförsäljningen negativt. Mot bakgrund av den svaga marknadsutvecklingen redovisar Derome Timber ett lägre resultat, med ett EBITDA om 9 mkr (139).

Råvarumarknaden har präglats av ett begränsat utbud, särskilt under våren, vilket under en längre period drivit upp timmerpriserna. Under hösten har priserna sjunkit något, men ligger fortsatt på historiskt höga nivåer. Genom det helägda dotterbolaget Derome Skog AB har koncernen säkerställt en stabil försörjning av sågtimmer. För att anpassa verksamheten till rådande marknadsläge har sågproduktionen begränsats under hösten.

Derome Bygg & Industri

Marknaden för Derome Bygg & Industri har varit fortsatt utmanande under 2025. Trots lägre räntenivå, stigande reallöner och en mer expansiv finanspolitik har återhämtningen inom byggmaterialhandeln varit begränsad. Tre av årets fyra kvartal uppvisade i princip nolltillväxt, medan en viss ökning noterades under det fjärde kvartalet, främst i december. Effekter av att det tillfälligt höjda ROT-avdraget har upphört bedöms delvis återspeglas i utvecklingen.

Omsättningen är i nivå med föregående år. Efter renodling av försäljningen mot industrikunder till dotterbolaget IMAB Hallands Industrimaterial AB följer bygghandeln i stort marknadsutvecklingen. Rörelseresultatet har förbättrats jämfört med föregående år. Tidigare genomförda kostnadsanpassningar, inklusive personalneddragningar, har haft positiv effekt på resultatet, vilket uppgår till 186 mkr (201) EBITDA.

Koncernens erbjudande inom bygghandel, industrihandel, maskinuthyrning och bygglogistik utgör sammantaget ett brett och konkurrenskraftigt helhetserbjudande.

FINANSIELL REDOVISNING



Derome Träteknik

Derome Träteknik har, med en hög exponering mot nybyggnation, påverkats tydligt av konjunkturen. Verksamheten i Norge fortsätter att utvecklas trots en svag marknad.

Fokus under året har legat på kostnadsanpassningar, effektivisering och försäljningsarbete. Resultatet uppgår till 19 mkr (-1) EBITDA, en förbättring jämfört med föregående år.

Derome Hus

Derome Hus affärsmodell omfattar småhus, flerbostadshus i plan och volym samt projektutveckling i egen regi och tillsammans med partners. Den breda produktportföljen skapar en god position för att möta efterfrågan på prisvärda bostäder med hög kvalitet.

Marknaden har under 2025 fortsatt att präglats av en avvaktande utveckling, i linje med de två föregående åren. Vissa tecken på förbättring kan noteras, men återhämtningen bedöms bli relativt långsam. Försäljningen har ökat jämfört med föregående år, vilket bidrar till förbättrad beläggning i produktionsanläggningarna. Resultatet uppgår till 134 mkr (80) EBITDA.

Fokus framåt ligger på att utveckla attraktiva bostadsområden och erbjudanden som skapar trygghet i kundens bostadsköp. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till långa ledtider i planprocesser och infrastrukturarbete, vilket påverkar möjligheten till en jämn uppstart av nya projekt.

Industriellt byggande utgör en central del av koncernens arbetssätt och möjliggör en effektiv produktion baserad på standardiserade flöden och repetitiva processer. Produktionen i kontrollerad inomhusmiljö minskar risken för fuktskador och bidrar till högre kvalitet. Metoden medför även kortare byggtider, färre transporter till och från byggarbetsplatsen samt minskat materialspill. Sammantaget skapas förutsättningar för en mer resurseffektiv och hållbar byggprocess.

Andersson Haus und Dach

Resultatet för Andersson Haus und Dach uppgår till 5 mkr (1) EBITDA. Den tyska marknaden har, liksom den svenska, präglats av en svag byggkonjunktur.

Twist avseende återvinningskrav

4 bolag inom koncernen (Derome Bygg & Industri AB, Derome Maskinuthyrning AB, Svensk Bygglogistik AB, och Derome Träteknik AB) har under oktober 2025 mottagit återvinningskrav från Serneke Sverige AB:s konkursbo. Kravet uppgår till totalt 163 mkr och grundar sig på konkurslagens generella återvinningsregel. Regeln uppställer ett flertal förutsättningar för återbetalning, bland annat ett gynnande före andra ford-

ringsägare och att Serneke Sverige AB var på obestånd vid sina betalningar till Derome. Vidare förutsätts Derome ha haft insikt i antagandet att både Serneke Sverige AB varit på obestånd samt att man gynnas före andra fordringsägare. Konkursförvaltaren påstår att Serneke Sverige AB varit på obestånd från den 2:e oktober 2023, det vill säga 1 år och 3 månader före konkursen. Serneke Sverige AB har löpande i sina pressreleaser presenterat pågående affärshändelser och ägarförändringar utan att signalera obestånd. Något skäl för Derome att tro att Serneke Sverige AB varit på obestånd före Mutares SE & Co KGaA:s beslut om att ansöka om konkurs har inte funnits.

Syftet med återvinningsreglerna är att hindra ett agerande inför en konkurs som innebär ett kringgående av en likabehandling av borgenärerna. Normala affärshändelser ska inte påverkas. Samtliga de betalningar som konkursboet önskar återvinna är sådana normala transaktioner.

Deromes styrelse och juridiska ombud bedömer att kraven är ogrundade och har bestridit yrkandet i sin helhet och bedömer att bolagen kommer gå vinnande ur tvisten.

Hållbarhet

Derome integrerar hållbarhet i hela värdekedjan, från skog till färdigt hus. Arbetet omfattar minskad klimatpåverkan, resurseffektivitet, bevarande av biologisk mångfald samt social hållbarhet och långsiktigt värdeskapande.

Ett systematiskt hållbarhetsarbete stärker koncernens förmåga att hantera risker kopplade till råvarutillgång, klimatförändringar och regulatoriska krav, samtidigt som det skapar affärsmöjligheter.

Nedan presenteras ett urval av koncernens hållbarhetsarbete under 2025. För mer information, se hållbarhetsredovisningen på sidorna 36–79.

Miljö

Deromes verksamhet är beroende av långsiktigt hållbara skogsekosystem och en stabil råvaruförsörjning. Arbetet bedrivs genom certifierat skogsbruk, ansvarsfulla leveranskedjor och systematiskt miljöarbete som omfattar hela värdekedjan.

Verksamheten inom träindustrin är tillståndspliktig och påverkar miljön genom bland annat energianvändning, utsläpp till luft och vatten samt avfallshantering. Miljöarbetet styrs genom koncernens klimat- och miljöpolicy, certifierade ledningssystem och förebyggande åtgärder i skogsbruk, produktion och byggprojekt. Detta minskar risken för produk-

tionsstörningar och stärker koncernens långsiktiga konkurrenskraft.

Resurseffektivitet och cirkulära flöden är prioriterade områden. Under året har materialflöden effektiviserats och satsningar på återbruk vidareutvecklats, bland annat genom samarbete med extern part för återbruk och cirkulation av byggmaterial. Initiativ för att förlänga livslängden på produkter har också stärkts, exempelvis genom försäljning av överskottsprodukter.

Den totala avfallsmängden ökade under året till följd av högre aktivitetsnivå och utökad verksamhet. Samtidigt fortsätter arbetet med att förebygga avfall, öka materialåtervinningen och utveckla cirkulära produkter och tjänster i linje med koncernens långsiktiga mål om ökad resurseffektivitet och en växande andel cirkulära intäkter.

Derome bedriver ett certifierat skogsbruk enligt FSC och PEFC och arbetar med naturhänsyn och naturvärdesinventeringar. Biologisk mångfald integreras även i bostadsutveckling, vilket bidrar till långsiktigt hållbara livsmiljöer och minskad påverkan på ekosystem.

Medarbetare och kompetens

Derome arbetar för att vara en trygg, inkluderande och attraktiv arbetsgivare. Tillgång till rätt kompetens är en förutsättning för koncernens utveckling i en tid präglad av digitalisering och klimatomställning.

Under året har ledarskapsutveckling prioriterats genom utbildningsinsatser inom Deromeakademin, där ett stort antal ledare genomgått koncernens ledarskapsprogram. Traineeprogram och digitala utbildningar har säkerställt rätt kompetens för framtiden och stärker organisationen på lång sikt.

För att bredda rekryteringsbasen och öka jämställdheten har insatser genomförts, bland annat genom samarbeten med externa aktörer och deltagande i initiativ som inspirerar fler att söka sig till branschen.

Hälsa och arbetsmiljö är fortsatt prioriterade områden. Under året har det förebyggande hälsoarbetet stärkts och insatser genomförts för att utveckla den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Förmåner och lokala initiativ bidrar till att främja hälsa och trivsel i organisationen.

Hållbar affärsutveckling och innovation

Derome utvecklar kontinuerligt produkter, tjänster och processer med fokus på effektivitet, innovation och minskad klimatpåverkan. Digitalisering och tekniska investeringar stärker resurseffektivitet, kvalitet och leveransprecision och är centrala för koncernens konkurrenskraft.

Under året har investeringar i produktion och teknik förbättrat kapacitet och råvaruutnyttjande. Ett exempel är den nya såglinjen i Derome, där avancerad teknik möjliggör optimering av varje stock och ökar utbytet av träprodukter. Detta stärker både resurseffektivitet och konkurrenskraft.

Digitala verktyg och ökad tillgång till klimat- och miljödata bidrar till bättre planering och uppföljning i både produktion och kunddialog.

Derome driver även utveckling inom hållbart samhällsbyggande, där industrialiserat träbyggande och prefabricerade lösningar bidrar till effektiva byggprocesser och låg klimatpåverkan. Inom innovationsprojektet Pilen utvecklas nya bygglösningar med fokus på låga klimatavtryck och ökad andel trä i konstruktioner. Erfarenheterna från projektet tas vidare i koncernens fortsatta utvecklingsarbete.

Resultat

Sammantaget redovisar koncernen, trots utmanande marknadsförutsättningar, ett resultat efter finansiella poster om 22 670 (31 605). Investeringar och fortsatt stort fokus på ständiga förbättringar i verksamheterna skapar en bra grund för fortsatt lönsam tillväxt.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 331 381 (367 469), investeringar har belastat kassaflödet med 16 033 (544 098). Koncernens disponibla likvida medel uppgick till 501 651 (428 970).

Koncernkonto nyttjas för koncernens likviditetsstyrning. Koncernen har ett RCF-avtal (Revolving Credit Facility) med 2 banker till ett värde om 1,1 mdr.

Koncernens soliditet ligger fortsatt kvar på en stark nivå och uppgår per 2025-12-31 till 57,5 % (57,0).

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar

Affärsområden	Immateriella tillgångar		Byggnader och mark		Maskiner och inventarier	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Derome Timber	94	0	9 057	48 235	31 108	83 949
Derome Bygg & Industri	837	0	1 186	23 475	36 832	133 406
Derome Träteknik	1 415	0	1 431	10 434	4 123	26 186
Derome Hus	0	0	41	10 226	1 837	1 844
Övriga	2 319	0	0	0	448	416
Totalt	4 665	0	11 715	92 370	74 348	245 801

Av investeringarna har 0 (900) finansierats genom leasing, se Not 19. Utöver detta har investering i materiella anläggningstillgångar skett via företagsförvärv till ett värde om 7 774 (10 008), se Not 41.

Flerårsöversikt koncernen (mkr)

Resultaträkning	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	9 756	9 212	9 846	12 119	10 906
Resultat (EBITDA)	414	468	533	1 165	1 420
Rörelseresultat (EBIT)	37	56	140	801	1 141
Finansiellt netto	-14	-24	-22	1	-11
Resultat efter finansiellt netto	23	32	118	801	1 129
Redovisat nettoresultat	7	28	66	638	895
Balansomslutning	7 899	7 975	7 975	7 984	7 154
Medelantalet anställda	2 262	2 330	2 491	2 723	2 525
Investeringar	91	338	593	617	534
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	291	367	403	1 099	1 358
Nyckeltal (%)					
Kassalikviditet	113,8	87,9	91,7	106,3	130,1
Soliditet	57,5	57,0	57,4	56,5	55,1
Riskkapital	61,2	61,0	61,9	61	59,4
Avkastning på räntebärande kapital	1,5	1,9	3,1	16,3	26,0
Avkastning på eget kapital	0,2	0,6	1,4	15,1	25,5

Nyckeltalsdefinitioner framgår av Not 1 Redovisningsprinciper.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Lägre räntor har förbättrat finansieringssituationen på kapitalmarknaderna, vilket bidrar till förutsättningar för nya byggprojekt och ökad efterfrågan i branschen. Lättnader i amorteringskrav, ett höjt bolånetak samt skattelättnader för hushållen, bidrar sammantaget till förbättrade marknadsförutsättningar inför 2026.

Boverkets prognos pekar mot 35 000 påbörjade bostäder under 2026, att jämföra med ett långsiktig behov om cirka 50 000 bostäder per år. Prognosen för den totala byggmarknaden uppgår till cirka 6,5 % tillväxt.

Derome Timber

Bedömningen är att efterfrågan på sågade trävaror ökar under 2026, främst under årets andra hälft. Låga marknadspriser i kombination med höga råvarupriser fortsätter att utmana lönsamheten i sågverksbranschen, vilket medför att flera producenter fortsatt begränsar sågproduktionen.

Sammantaget bedöms de för bolaget viktiga marknaderna, såsom Sverige, England, USA och Holland, på längre sikt uppvisa en stabil byggaktivitet och därmed god efterfrågan på trävaror. Tillgången på skogsråvara för Derome Timber bedöms vara stabil under året.

Derome Bygg & Industri

Efterfrågan bedöms stärkas något, men marknaden förväntas fortsatt vara pressad. Bygghandeln väntas ha ett utmanande första tertial medan aktiviteten bedöms öka successivt, särskilt inom segmentet små och medelstora byggföretag.

Fokus ligger på lönsam tillväxt och ett konkurrenskraftigt kunderbudande i en starkt konkurrensutsatt bransch. Affärsområdena industrihandel, maskinuthyrning och bygglogistik utgör centrala delar i erbjudandet. Satsningar inom försvar och infrastruktur förväntas på sikt bidra positivt till byggsektorn.

Derome Träteknik

Efterfrågan på takstolar och prefab följer utvecklingen inom nybyggnation, vilket indikerar en fortsatt återhämtning under 2026. Emballageverksamheten bedöms utvecklas i linje med industrikonjunkturen, vilken är svårbedömd inför året.

Derome Hus

Affärsområdet ser en återhämtning, vilket stöds av en högre försäljning av bostäder under 2025 jämfört med föregående år. Den låga byggtakten har medfört ett uppdämt bostadsbehov i samhället. Detta i kombination med ökad efterfrågan på träbaserat byggande skapar goda förutsättningar för Derome att fortsatt ta marknadsandelar.

Koncernen

För koncernen som helhet bedöms byggkonjunkturen successivt återhämta sig, vilket förväntas bidra till ett förbättrat resultat för helåret 2026 jämfört med 2025. Koncernen har en god finansiell styrka och bedöms väl positionerad för att hantera såväl fortsatt osäkerhet i marknaden som att tillvarata nya affärs-möjligheter.

Operationella risker och osäkerhetsfaktorer

Resultatutvecklingen påverkas av den allmänna konjunkturen, ROT-sektorns utveckling samt utvecklingen av bostadsbyggandet i Sverige och omvärlden. För koncernens exportförsäljning har även den svenska kronans utveckling stor påverkan. Inflation och ränteförändringar påverkar bostadsmarknaden. Världsmarknaden präglas av stor geopolitisk oro. Utgången av kriget i Ukraina, uppkomsten av nya oroshärdar samt införande av eventuella tullar förväntas påverka koncernens handelsflöden.

Riskerna som är förenade med verksamheten återfinns därutöver främst i enskilda projekt.

Hotbilden avseende IT-attacker bedöms öka. Derome har fortsatt fokus på det säkerhets- och nätverksprojekt som startade 2023. Koncernen har återkommande digitala utbildningar inom IT-säkerhet för sina anställda. Arbetet bedrivs med fokus på ett proaktivt säkerhetsarbete.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker beskrivs i Not 1 Redovisningsprinciper.

Koncernen

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick koncernens egna kapital per 2025-12-31 till 4 539 388 (4 548 275) varav 7 491 (28 199) avser årets resultat. Minoritetens andel av eget kapital uppgick till 27 757 (38 124).

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 723	4 506 428	38 124	4 548 275
Omstrukturering i underkoncern		3 112	-11 562	-8 450
Aktieägartillskott till minoritet		-3 431	3 431	0
Omräkningsdifferens		-7 928		-7 928
Omräkning minoritet		-65	65	0
Årets resultat		9 792	-2 301	7 491
Belopp vid årets utgång	3 723	4 507 908	27 757	4 539 388

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 723	740	1 508 206	51 306	1 563 975
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			51 306	-51 306	0
Årets resultat				341 383	341 383
Belopp vid årets utgång	3 723	740	1 559 512	341 383	1 905 358

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 559 511 625
årets vinst	341 382 520
	1 900 894 145

disponeras så att

inlösen av 200 aktier vid extra stämma 2026-04-28	19 770 000
i ny räkning överföres	1 881 124 145
	1 900 894 145

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Nettoomsättning	2, 3	9 755 973	9 212 302
Förändring av lager exkl. råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-53 546	-47 977
Aktiverat arbete för egen räkning		27	0
Övriga rörelseintäkter	4	44 426	79 251
		9 746 880	9 243 576
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-4 096 234	-3 614 877
Handelsvaror		-2 332 726	-2 312 559
Övriga externa kostnader	5	-1 117 943	-1 098 748
Personalkostnader	6	-1 752 854	-1 745 655
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-377 403	-412 035
Övriga rörelsekostnader		-32 646	-3 733
		-9 709 806	-9 187 607
Rörelseresultat	2	37 074	55 969
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	7 425	0
Resultat från andelar i intresseföretag	9	-1 286	4 861
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	41 990	37 122
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	7 607	13 464
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-70 140	-79 811
		-14 404	-24 364
Resultat efter finansiella poster		22 670	31 605
Skatt på årets resultat	13	-15 179	-3 406
Årets resultat		7 491	28 199
Moderbolagets andel av årets resultat		9 792	34 127
Minoritetens andel av årets resultat		-2 301	-5 928

Koncernens Balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	14	14 822	40 705
Goodwill	15	54 781	114 398
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	16	3 250	0
		72 853	155 103
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	1 691 125	1 672 900
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18, 19	557 069	591 534
Inventarier, verktyg och installationer	20, 21	629 986	631 329
Pågående nyanläggningar	22	53 737	295 015
		2 931 917	3 190 778
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalandelar i intresseföretag	23, 24	87 100	36 682
Fordringar hos intresseföretag	25	496 149	538 440
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	44 343	33 195
Andra långfristiga fordringar	27	209 010	239 301
		836 602	847 618
Summa anläggningstillgångar		3 841 372	4 193 499
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		137 156	130 464
Varor under tillverkning		164 900	106 170
Färdiga varor och handelsvaror		977 190	930 538
Omsättningsfastigheter	28	966 998	1 281 940
Utställningshus		200	200
Förskott till leverantörer		187 972	112 865
		2 434 416	2 562 177
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	29	956 462	798 173
Fordringar hos intresseföretag		28 744	0
Övriga fordringar		215 818	81 998
Upparbetad ej fakturerad intäkt	30	0	11 711
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	220 037	198 237
		1 421 061	1 090 119
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		91	96
Kassa och bank	32	201 561	128 874
Summa omsättningstillgångar		4 057 129	3 781 266
SUMMA TILLGÅNGAR		7 898 501	7 974 765

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		3 723	3 723
Annat eget kapital, inklusive årets resultat		4 507 908	4 506 428
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 511 631	4 510 151
Minoritetsintresse			
Minoritetsintresse		27 757	38 124
Summa eget kapital		4 539 388	4 548 275
Avsättningar			
	33		
Avsättningar för pensioner FPG/PRI	34, 35	272 521	255 968
Avsättningar för övriga pensioner		6 421	7 681
Avsättningar för uppskjuten skatt	36	293 204	313 753
Övriga avsättningar		67 406	85 229
		639 552	662 631
Långfristiga skulder			
	29, 34, 37		
Skulder till kreditinstitut	35	983 670	973 535
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal	35, 37	11 635	22 232
Skulder till intresseföretag		4 586	0
Övriga skulder	37	30 688	39 077
		1 030 579	1 034 844
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		500	500
Skulder till kreditinstitut		77 485	85 318
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal		7 907	8 400
Förskott från kunder		4 223	8 280
Fakturerad ej upparbetad intäkt	30	26 974	0
Leverantörsskulder		842 683	851 814
Aktuella skatteskulder		10 279	21 778
Pågående arbete för annans räkning		13 325	87 816
Övriga skulder		285 717	253 133
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	419 889	411 976
		1 688 982	1 729 015
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 898 501	7 974 765

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		22 670	31 605
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	39	356 978	384 460
Betald skatt		-48 267	-48 596
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		331 381	367 469
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-78 386	-119 012
Förändring av kundfordringar		-158 289	145 268
Förändring av kortfristiga fordringar		-172 774	207 138
Förändring av leverantörsskulder		-9 131	-14 806
Förändring av kortfristiga skulder		2 023	-133 642
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-85 186	452 415
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	40	-4 665	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	40	-163 373	-320 698
Sålda materiella anläggningstillgångar		73 751	111 322
Förvärv av koncernföretag	41	-7 228	-67 983
Sålda koncernföretag	42	86 307	18 386
Förvärv av intresseföretag		-41 060	-17 649
Sålda intresseföretag		918	7 011
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		119 649	-274 487
Kassaflöde från investeringsverksamheten		64 299	-544 098
Finansieringsverksamheten			
Upptagna krediter		119 172	317 944
Amortering av skuld		-25 604	-134 419
Utbetald utdelning		0	-18 250
Inlösen av aktier		0	-24 175
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		93 568	141 100
Årets kassaflöde		72 681	49 417
Likvida medel vid årets början		128 970	79 553
Likvida medel vid årets slut		201 651	128 970
Outnyttjad checkräkningskredit	32	300 000	300 000
Summa disponibla medel		501 651	428 970

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Nettoomsättning	2	183 077	171 107
Övriga rörelseintäkter	4	279	87
		183 356	171 194
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 602	-1 413
Övriga externa kostnader	5, 43	-59 932	-62 603
Personalkostnader	6	-92 507	-88 671
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-25 868	-28 969
Övriga rörelsekostnader		134	-16
		-179 775	-181 672
Rörelseresultat		3 581	-10 478
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	300 000	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	127	0
Ränteintäkter	11	55 750	82 682
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-9 838	-21 895
		346 039	60 787
Resultat efter finansiella poster		349 620	50 309
Bokslutsdispositioner	44	494	9 202
Resultat före skatt		350 114	59 511
Skatt på årets resultat	13	-8 731	-8 205
Årets resultat		341 383	51 306

Moderbolagets Balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	14	12 869	36 815
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	16	2 319	0
		15 188	36 815
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	20	4 258	5 737
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	45, 46	249 933	249 933
Fordringar hos koncernföretag	47	2 000 042	1 744 753
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	23, 24	690	690
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	216	216
Uppskjuten skattefordran	36	53	72
Andra långfristiga fordringar	27	3 502	4 683
		2 254 436	2 000 347
Summa anläggningstillgångar		2 273 882	2 042 899
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		639	170
Fordringar hos koncernföretag		72 798	12 883
Övriga fordringar		1 790	9 080
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	25 019	12 047
		100 246	34 180
Kassa och bank	32, 35, 47	143 174	46 024
Summa omsättningstillgångar		243 420	80 204
SUMMA TILLGÅNGAR		2 517 302	2 123 103

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	48, 49		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3 723	3 723
Reservfond		740	740
		4 463	4 463
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1 559 512	1 508 206
Årets resultat		341 383	51 306
		1 900 895	1 559 512
Summa eget kapital		1 905 358	1 563 975
Obeskattade reserver	50	38 428	42 922
Avsättningar	33		
Avsättningar för pensioner FPG/PRI	34	20 342	19 258
Avsättningar för övriga pensioner		3 998	5 355
Summa avsättningar		24 340	24 613
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		0	12 088
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30 696	30 158
Skulder till koncernföretag	47	458 107	378 400
Aktuella skatteskulder		8 773	7 401
Övriga skulder		39 402	51 275
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38	12 198	12 271
Summa kortfristiga skulder		549 176	479 505
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 517 302	2 123 103

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		349 620	50 309
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	39	25 266	30 322
Betald skatt		-7 012	-6 584
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		367 874	74 047
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar		4 616	749
Förändring av kortfristiga fordringar		-5 682	-1 443
Förändring av leverantörsskulder		538	17 219
Förändring av kortfristiga skulder		-6 239	-187 452
Kassaflöde från den löpande verksamheten		361 107	-96 880
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 319	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-443	-416
Investeringar i koncernföretag		0	-2 263
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		-254 107	335 109
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-256 869	332 430
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-12 088	-18 250
Inlösen aktier		0	-24 175
Erhållet koncernbidrag		50 000	52 000
Lämnat koncernbidrag		-45 000	-70 000
Förändring av långfristiga skulder		0	-129 266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 088	-189 691
Årets kassaflöde		97 150	45 859
Likvida medel vid årets början		46 024	165
Likvida medel vid årets slut		143 174	46 024
Outnyttjad checkräkningskredit	32	300 000	300 000
Summa disponibla medel		443 174	346 024

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncern- och årsredovisning upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Koncernföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive snittkurs för året. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas som omräkningsdifferens i koncernens eget kapital.

Koncernföretag ingår avtal med bostadsrättsföreningar om uppförande av nyckelfärdiga bostadsfastigheter. Koncernen anser sig inte ha bestämmande inflytande över dessa bostadsrättsföreningar enligt K3 Koncernredovisning och de konsolideras därför inte. Föreningarna bedöms således utgöra företagets kunder.

Nettoomsättning

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms och rabatter.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till ett företag i Deromekoncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången värderas initialt till tillgångens verkliga värde. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta

och amortering. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Tjänstebilar och inventarier av mindre värde likställs med operationell leasing i redovisningen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs i huvudsak av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte heller någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer bär företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat samt för att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. I Sverige har koncernen bland annat förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde. En av pensionsplanerna i Sverige finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionsskulden enligt den beloppssuppgift som erhålls från PRI (Pensionsgaranti).

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning.

Låneutgifter

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar.

Koncernbidrag

I moderbolaget redovisas koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Skatteeffekter av koncernbidrag redovisas som aktuell skatt i resultaträkningen.

Bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas förändringar av obeskattade reserver som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justering avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I bolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Intressebolag

Intressebolag är företag som Derome har ett betydande inflytande över. Betydande inflytande innebär möjlighet att delta i beslut som rör företagets finansiella och operativa strategier, men innebär inte ett bestämmande inflytande. I normalfallet innebär ett ägande motsvarande mellan 20 % och 50 % av rösterna att ett betydande inflytande innehas. Omständigheter i det enskilda fallet kan ge ett betydande inflytande vid ett ägande under 20 % av rösterna.

Intressebolag konsolideras i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Aktuell avskrivningstid är 5 år. Externa kostnader och till viss del interna kostnader avseende

nytt affärssystem aktiveras som immateriell anläggningstillgång. Aktuell avskrivningstid är 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillgångarna har delats upp i komponenter när komponenterna är betydande och har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontorsbyggnader/Bygghandelsanläggningar	
Stomme	50 år
Stomkomplettering	25 år
Installationer	25 år
Industribyggnader	20 år
Markanläggningar	20 år
Byggnads-/markinventarier	10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

Koncernens fastigheter är rörelsefastigheter för den egna verksamheten.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument.

Långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier som innehas

på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning om nedskrivningsbehov föreligger.

Varulager

Delar av varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Resterande delar av varulagret som inte benämns nedan har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet. Det samlade anskaffningsvärdet understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Inkuransreserven redovisas i sin helhet som obeskattad reserv och förändringen av denna som bokslutsdisposition. Utställningshus och omsättningsfastigheter har värderats enligt lägsta värdets princip. Omsättningsfastigheter under exploatering färdigställda till minst 80 % värderas enligt successiv vinstavräkning.

Pågående arbeten för annans räkning

Pågående arbeten har upptagits till fakturerade delar och 97 % av nedlagda direkta och indirekta kostnader. Individuell bedömning av förlustrisk har gjorts för varje enskilt projekt. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans har beaktats. Inkuransreserven redovisas i sin helhet som obeskattad reserv och förändringen av denna som bokslutsdisposition. Vinstavräkning sker enligt färdigställandemetoden.

Upparbetad ej fakturerad intäkt/Fakturerad ej upparbetad intäkt

Pågående arbeten färdigställda till minst 80 % redovisas enligt principen för successiv vinstavräkning. Individuell bedömning av förlustrisk har gjorts för varje enskilt projekt.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts exempelvis terminssäkring, används terminskursen. Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säk-

ringsinstrumenten förfaller till betalning. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en förpliktelse till följd av inträffade händelser och där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknaden, valutakurser och räntesatser. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsebarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument såsom valutaterminskontrakt för att säkra viss exponering.

Finans- och riskhantering övervakas av moderbolaget, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Moderbolaget svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernföretagens finansiella transaktioner.

Moderbolaget identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operationella enheter (säkringsredovisning). Upprättade skriftliga principer finns för den övergripande riskhanteringen och för specifika områden, såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker och användningen av derivatinstrument. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs. Koncernen har för marknaden sedvanliga covenant, dessa har varit uppfyllda under året.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar i utländsk valuta.

Valutaexponering avser brittiska pund, euro och dollar och till viss del norska kronor. Koncernföretagen använder terminskontrakt för att säkra sin exponering.

Koncernen säkrar mellan 0 % och 50 % av förväntad exportförsäljning i varje större valuta för de följande 6 månaderna. För dessa transaktioner tillämpas sänkingsredovisning.

Ränterisker

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. På grund av den dynamiska beskaffenheten hos den underliggande rörelsen strävar koncernledningen mot att bibehålla flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Koncernens policy är att likvida medel och lyftningsbara krediter tillsammans ska uppgå till minst 3 % av förväntad omsättning för de följande 12 månaderna.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer företaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Nyckeltalsdefinitioner

Medelantalet anställda

Summan av antalet arbetade timmar i förhållande till 1 920 timmar (BFNAR 2006:11).

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar exklusive de som skett via företagsförvärv.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar (med avdrag för varulager) och ej utnyttjad checkräkningskredit i förhållande till kortfristiga skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Riskkapital

Eget kapital och uppskjuten skatteskuld i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på räntebärande kapital

Resultat efter finansiella poster (med tillägg för räntekostnader och kursdifferenser) i förhållande till genomsnittlig balansomslutning (med avdrag för ej räntebärande skulder).

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Bedömningar och uppskattningar

Koncernen gör löpande bedömningar och uppskattningar om utfallet i främst koncernens pågående projekt och reservering görs för eventuella befarade förluster. Merparten av koncernens uppdrag tas till fast pris, innebärande att det alltid finns en risk att nedlagd tid och övriga kostnader för uppdragets fullgörande kan felberäknas. Risken hanteras genom ett systematiskt offertarbete med för- och efterkalkyl och en löpande uppföljning och värdering av nedlagd tid och kostnader.

Koncernen gör även avsättningar för förväntade garantianspråk. Dessa avsättningar baseras på tidigare erfarenheter av garantiåtaganden. Att fastställa storleken på dessa avsättningar är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Koncernen gör årligen bedömning och validering av kvarvarande goodwillvärden. Processen säkerställer värdering utifrån förvärvstillfället.

Koncernen gör löpande bedömning på inkuransnedskrivningar i varulager på varor och artiklar utan rörelse. Likaså görs löpande bedömning av andelar i brf:er. Erforderlig avsättning av inkurans bedöms ha skett.

De bedömningar och uppskattningar som gjorts i detta bokslut avseende ovanstående punkter bedöms inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen om inget annat anges. Företag ägda till mer än 50 % redovisas som Andelar i koncernföretag.

Not 2 Nettoomsättning och rörelseresultatets fördelning

Koncernen

	2025	2024
Nettoomsättningen per verksamhetsgren		
Derome Timber	2 474 651	2 075 784
Derome Bygg & Industri	4 123 257	4 030 416
Derome Träteknik	670 795	643 190
Derome Hus	2 443 867	2 426 285
Övriga	43 403	36 627
	9 755 973	9 212 302

Rörelseresultat per verksamhetsgren

Derome Timber	-56 463	67 963
Derome Bygg & Industri	-30 302	-39 442
Derome Träteknik	-12 977	-31 285
Derome Hus	98 392	41 083
Övriga	38 424	17 650
	37 074	55 969

Nettoomsättningen per geografisk marknad

Sverige	7 652 687	7 997 012
Övriga Norden	323 352	306 644
Övriga Europa	1 605 499	804 832
Övriga världen	174 435	103 814
	9 755 973	9 212 302

I nettoomsättningen ingår försäljning till närstående företag med 3 973 (66 992). Prissättningen görs på marknadsmässiga grunder. Försäljningen avser i huvudsak levererade husentreprenader till Derome Fastighetskoncernen.

Moderbolaget

Nettoomsättningens fördelning

Försäljning till koncernföretag	179 710	167 534
Försäljning till närstående företag	2 393	2 408
Försäljning till övriga	973	1 165
	183 076	171 107

Not 3 Nettoomsättning

Koncernen

I nettoomsättningen ingår resultat vid försäljning av koncernföretag med 32 869 (70 519). De företagsförsäljningar som redovisas i nettoomsättningen avser exploateringsverksamheten.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

	2025	2024
Hysesintäkter	2 018	1 039
Försäkringsersättningar	7 784	9 617
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	16 867	15 037
Valutakursdifferenser	792	25 423
Erhållna statliga bidrag	6 647	7 444
Övriga intäkter	10 318	20 691
	44 426	79 251

Moderbolaget

Erhållna statliga bidrag	20	31
Övriga intäkter	259	56
	279	87

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Cedra		
Revisionsuppdrag	-3 248	0
	-3 248	0
PwC		
Revisionsuppdrag	-380	-3 349
Övriga tjänster	-404	-896
	-784	-4 245
Övriga		
Revisionsuppdrag	-308	-707
Övriga tjänster	0	-122
	-308	-829

Moderbolaget

Cedra		
Revisionsuppdrag	-330	0
	-330	0
PwC		
Revisionsuppdrag	-33	-365
Övriga tjänster	-318	-896
	-351	-1 261
Övriga		
Övriga tjänster	0	-40
	0	-40

Not 6 Anställda och personalkostnader fördelade per land

Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda fördelade per land		
Sverige		
Kvinnor	442	468
Män	1 725	1 787
	2 167	2 255
Tyskland		
Kvinnor	2	2
Män	17	16
	19	18
Norge		
Kvinnor	4	3
Män	68	52
	72	55
Polen		
Män	4	2
	2 262	2 330
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	-29 884	-25 225
Övriga anställda	-1 142 964	-1 133 139
	-1 172 848	-1 158 364
Varav tantiem till styrelse och verkställande direktör	-302	-100
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	-7 166	-6 250
Pensionskostnader för övriga anställda	-94 228	-105 008
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-401 452	-391 902
	-502 846	-503 160
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	-3 388	-5 884
Tidigare styrelse och verkställande direktör	-611	-1 797
	-3 999	-7 681

Pensionsförpliktelser till styrelse och verkställande direktörerna är till viss del säkrad av kapitalförsäkring 5 598 (6 683). Med verkställande direktörerna (externa utanför ägarfamiljen) har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 6 månadslöner samt en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader.

Koncernen har ett vinstdelningssystem där samtlig tillsvidareanställd personal omfattas.

Moderbolaget		
Medelantalet anställda fördelade per land	2025	2024
Sverige		
Kvinnor	73	77
Män	29	26
	102	103
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	-5 365	-5 634
Övriga anställda	-54 639	-50 316
	-60 004	-55 950
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	-1 546	-1 470
Pensionskostnader för övriga anställda	-7 153	-7 674
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	-20 256	-19 673
	-28 955	-28 817
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	-3 388	-3 558
Tidigare styrelse och verkställande direktör	-611	-1 797
	-3 999	-5 355
Pensionsförpliktelser till styrelse och verkställande direktör är till viss del säkrad av kapitalförsäkring 3 176 (4 357).		
Könsfördelning bland ledande befattningshavare (%)		
Andel kvinnor i styrelsen	20	18
Andel män i styrelsen	80	82

Not 7 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Koncernen		
	2025	2024
Licenser, varumärken	-25 881	-29 181
Goodwill	-60 373	-68 316
Byggnader och mark	-74 780	-73 803
Maskiner och tekniska anläggningar	-114 850	-129 141
Inventarier, verktyg och installationer	-101 520	-111 594
	-377 404	-412 035
Moderbolaget		
Licenser	-23 946	-26 969
Inventarier	-1 922	-2 000
	-25 868	-28 969

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

Koncernen

	2025	2024
Resultat vid avyttringar	7 425	0
	7 425	0

Moderbolaget

Erhållna utdelningar	300 000	0
	300 000	0

Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

Koncernen

	2025	2024
Resultatandel	264	4 861
Nedskrivningar	-1 550	0
	-1 286	4 861

Not 10 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen

	2025	2024
Erhållna utdelningar	127	852
Räntor	50 449	36 270
Resultat vid avyttringar	1 577	0
Nedskrivningar	-10 164	0
	41 989	37 122

Moderbolaget

Erhållna utdelningar	127	0
	127	0

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Ränteintäkter från övriga	7 276	13 464
Övriga finansiella intäkter	331	0
	7 607	13 464

Moderbolaget

Ränteintäkter från koncernföretag	55 747	82 576
Ränteintäkter från övriga	3	8
Valutakursdifferenser	0	98
	55 750	82 682

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Räntekostnader till övriga	-59 336	-70 013
Räntedel i årets pensionskostnad	-8 850	-9 034
Valutakursdifferenser	-1 953	-764
	-70 139	-79 811

Moderbolaget

Räntekostnader till koncernföretag	-3 438	-14 175
Räntekostnader till övriga	-3 856	-7 060
Räntedel i årets pensionskostnad	-594	-660
Valutakursdifferenser	-1 950	0
	-9 837	-21 895

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-35 089	-47 086
Skatt hänförlig till tidigare års resultat	993	304
Förändring av uppskjuten skatt	18 917	43 376
Totalt redovisad skatt	-15 179	-3 406

Avstämning av effektiv skatt	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		22 670		31 605
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-4 670	20,6	-6 511
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-7 787		-6 221
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		28 669		22 891
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-2 351		-4 330
Skatteeffekt vid återföring periodiseringsfond - ny skatt		-144		-2 215
Skatteeffekt av skillnaden mellan bokföringsmässiga och skattemässiga avskrivningar		-3 695		-4 742
Skatteeffekt av utländska skattesatser		-291		11
Skatteeffekt av ej skattepåverkande koncernposter		-23 000		174
Skatteeffekt av utnyttjade underskottsavdrag		993		-126
Skatt hänförlig till tidigare års resultat		-2 556		-2 256
Uppskjuten skatt på temporära skillnader		-347		-81
Uppskjuten skatt på framtida avdrag		-15 179		-3 406
Redovisad effektiv skatt	66,9	-3 406	10,8	-51 950

Moderbolaget

Skatt på årets resultat		2025		2024
Aktuell skatt		-8 615		-7 180
Justering avseende tidigare år		231		-944
Uppskjuten skatt		-347		-81
Totalt redovisad skatt		-8 731		-8 205
Avstämning av effektiv skatt	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		50 113		59 511
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-10 323	20,60	-12 259
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-139		-26
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		69		101
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-50		-49
Skatteeffekt vid återföring periodiseringsfond - ny skatt		0		-20
Uppskjuten skatt på framtida avdragsposter		-347		-81
Övertaget negativt räntenetto från koncernföretag		1 829		5 073
Justering för skatt föregående år		231		-944
Redovisad effektiv skatt	17,42	-8 731	13,79	-8 205

Not 14 Licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	152 434	152 434
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	152 434	152 434
Ingående avskrivningar	-111 725	-82 544
Årets avskrivningar	-25 881	-29 181
Utgående ackumulerade avskrivningar	-137 606	-111 725
Ingående omräkningsdifferens	-4	-2
Årets omräkningsdifferens	-2	-2
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6	-4
Utgående redovisat värde	14 822	40 705

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	139 884	139 884
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	139 884	139 884
Ingående avskrivningar	-103 069	-76 100
Årets avskrivningar	-23 946	-26 969
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-127 015	-103 069
Utgående redovisat värde	12 869	36 815

Not 15 Goodwill

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	513 779	513 779
Inköp	1 415	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	515 194	513 779
Ingående avskrivningar	-390 757	-322 440
Årets avskrivningar	-60 373	-68 317
Utgående ackumulerade avskrivningar	-451 130	-390 757
Ingående nedskrivningar	-7 500	-7 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7 500	-7 500
Ingående omräkningsdifferens	-1 124	-920
Årets omräkningsdifferens	-660	-204
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	-1 784	-1 124
Utgående redovisat värde	54 780	114 398

Not 16 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Inköp	3 250	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 250	0
Utgående redovisat värde	3 250	0

Moderbolaget

Inköp	2 319	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 319	0
Utgående redovisat värde	2 319	0

Not 17 Byggnader och mark

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 422 721	2 352 803
Inköp (varav 8 176 (13 355) via bolagsförvärv)	10 174	59 941
Försäljningar/utrangeringar	-31 626	-84
Omklassificeringar	113 390	10 061
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 514 659	2 422 721
Ingående avskrivningar	-752 599	-675 685
Ingående avskrivningar på årets inköp	-402	-3 459
Försäljningar/utrangeringar	2 560	6
Årets avskrivningar	-74 438	-73 461
Utgående ackumulerade avskrivningar	-824 879	-752 599
Ingående nedskrivningar	-9 670	-9 670
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-9 670	-9 670
Ingående uppskrivningar	9 234	9 576
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-342	-342
Utgående ackumulerade uppskrivningar	8 892	9 234
Ingående omräkningsdifferens	3 214	2 710
Årets omräkningsdifferens	-1 090	504
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	2 124	3 214
Utgående redovisat värde	1 691 126	1 672 900

Koncernens fastigheter är rörelsefastigheter för den egna verksamheten.

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 802 826	1 689 792
Inköp	39 653	119 052
Försäljningar/utrangeringar	-10 077	-20 460
Omklassificeringar	42 805	14 442
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 875 207	1 802 826
Ingående avskrivningar	-1 212 607	-1 102 787
Försäljningar/utrangeringar	8 663	18 646
Årets avskrivningar	-114 850	-129 141
Omklassificeringar	0	675
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 318 794	-1 212 607
Ingående omräkningsdifferens	1 315	1 018
Årets omräkningsdifferens	-659	297
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	656	1 315
Utgående redovisat värde	557 069	591 534

Not 19 Leasade maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen

(ingår i belopp angivna i Not 18)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	466 517	469 535
Inköp	0	900
Försäljningar/utrangeringar	-28 251	-3 243
Omklassificeringar	0	-675
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	438 266	466 517
Ingående avskrivningar	-399 052	-383 104
Utrangeringar	15 080	2 859
Omklassificeringar	0	675
Årets avskrivningar	-14 307	-19 482
Utgående ackumulerade avskrivningar	-398 279	-399 052
Utgående redovisat värde	39 987	67 465

Not 20 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 332 343	1 262 918
Inköp (varav 0 (1 984) via bolagsförvärv)	23 738	61 318
Försäljningar/utrangeringar	-17 532	-35 064
Omklassificeringar	79 512	43 171
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 418 061	1 332 343
Ingående avskrivningar	-702 030	-616 141
Ingående avskrivningar på årets inköp	0	-1 526
Försäljningar/utrangeringar	15 146	23 868
Årets avskrivningar	-101 520	-111 588
Omklassificeringar	0	3 357
Utgående ackumulerade avskrivningar	-788 404	-702 030
Ingående omräkningsdifferens	1 016	1 076
Årets omräkningsdifferens	-687	-60
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	329	1 016
Utgående redovisat värde	629 986	631 329
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	11 941	11 526
Inköp	443	416
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 384	11 942
Ingående avskrivningar	-6 205	-4 205
Årets avskrivningar	-1 922	-2 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 127	-6 205
Utgående redovisat värde	4 257	5 737

Not 21 Leasade inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

(ingår i belopp angivna i Not 20)	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	353 535	373 348
Försäljningar/utrangeringar	-16 132	-16 456
Omklassificeringar	0	-3 357
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	337 403	353 535
Ingående avskrivningar	-276 069	-263 801
Utrangeringar	14 852	9 751
Omklassificeringar	0	3 357
Årets avskrivningar	-18 764	-25 376
Utgående ackumulerade avskrivningar	-279 981	-276 069
Utgående redovisat värde	57 422	77 466

Utöver detta leasas tjänstebilar och andra inventarier av mindre värde med ett anskaffningsvärde om 88 251 (91 709) och restvärde om 59 955 (72 250).

Not 22 Pågående nyanläggningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	295 015	336 793
Inköp	20 674	113 199
Försäljningar/kostnadsförd post	-26 245	-83 271
Omklassificeringar	-235 707	-71 706
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 737	295 015
Utgående redovisat värde	53 737	295 015

Not 23 Kapitalandelar/Andelar i intresseföretag

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	61 788	44 123
Inköp	41 060	17 691
Försäljningar	-243	-26
Omföring till Andelar i koncernföretag	0	-12
Omföring från Andelar i koncernföretag	11 562	12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114 167	61 788
Ingående nedskrivningar	-6 880	-6 880
Årets nedskrivningar	-1 550	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 430	-6 880
Ingående resultatandelar	-18 226	-16 102
Försäljningar	-675	-6 985
Årets resultatandelar	264	4 861
Utgående ackumulerade resultatandelar	-18 637	-18 226
Utgående redovisat värde	87 100	36 682
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	10 044	10 044
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 044	10 044
Ingående nedskrivningar	-9 354	-9 354
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-9 354	-9 354
Utgående redovisat värde	690	690

Not 24 Specifikation andelar i intresseföretag

Koncernen

Namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Limmared Holding AB	50 %	50	684
Kungälv's Markutveckling AB	50 %	250	526
Anchora Invest AB	50 %	250	424
JV Tibbleängen AB	40 %	200	9 855
RDJV 4 AB	50 %	125	46
RDJV 2 AB	50 %	250	12 311
Villa Ör Bro JV AB	50 %	125	12
RDJV 4 Väsby AB	50 %	12 500	513
Centrumgården Utveckling AB	33 %	3 000	30
Halmstad Parkterrassen AB	50 %	250	60
Ekome Utveckling AB	50 %	500	4 926
Solvinkeln DS AB	50 %	125	12

RDJV 5 Fullerö Holding AB	50 %	12 500	15
Tallhall 2022 AB	50 %	250	175
RDJV 5 Riksten AB	50 %	12 500	10
MTAF nr 27 AB	50 %	125	2 963
Ursvik JV AB	25 %	6 250	38 554
RDJV Sundbyberg Umami AB	50 %	12 500	12
Derome Granen AB	50 %	12 500	12
Strandtallen AB	50 %	250	15
RDJV Haningeterassen Utveckling Holding AB	50 %	12 500	12
Tallgläntan Derome AB	50 %	250	4 502
Barkabystaden kv3 Utveckling Holding AB	50 %	12 500	12
Kattegatt Holding AB	50 %	500	4 100
Östra Stadsdelen Förvaltning AB	50 %	463	7 319
			87 100

	Org.nr	Säte
Limmared Holding AB	556055-7190	Borås
Kungälv's Markutveckling AB	559036-2199	Kungälv
Anchora Invest AB	559003-1729	Varberg
JV Tibbleängen AB	559349-5947	Stockholm
RDJV 4 AB	559316-6688	Norrköping
RDJV 2 AB	559305-5766	Varberg
Villa Ör Bro JV AB	559254-2277	Stockholm
RDJV 4 Väsby AB	559364-6655	Varberg
Centrumgärdet Utveckling AB	559371-2291	Falkenberg
Halmstad Parkterassen AB	559375-8526	Halmstad
Ekome Utveckling AB	559436-7756	Falkenberg
Solvinkeln DS AB	559438-9370	Stockholm
RDJV 5 Fullerö Holding AB	559408-5473	Stockholm
Tallhall 2022 AB	559355-8447	Varberg
RDJV 5 Riksten AB	559440-4989	Stockholm
MTAF nr 27 AB	559366-4898	Halmstad
Ursvik JV AB	559488-8074	Stockholm
RDJV Sundbyberg Umami AB	559474-4210	Stockholm
Derome Granen AB	559377-3889	Varberg
Strandtallen AB	559462-4164	Varberg
RDJV Haningeterassen Utveckling Holding AB	559493-0801	Stockholm
Tallgläntan Derome AB	559526-3434	Varberg
Barkabystaden kv3 Utveckling Holding AB	559511-7135	Stockholm
Kattegatt Holding AB	556985-2873	Varberg
Östra Stadsdelen Förvaltning AB	556828-9267	Varberg

Moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Limmared Holding AB	50 %	50	690
			690

Not 25 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	538 440	405 178
Tillkommande fordringar	189 347	200 187
Avgående fordringar	-222 940	-66 925
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	504 847	538 440
Årets nedskrivningar	-8 697	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 697	0
Utgående redovisat värde	496 150	538 440

Not 26 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	33 895	13 895
Inköp	13 433	20 000
Försäljningar/utrangeringar	-2 284	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45 044	33 895
Ingående nedskrivningar	-700	-700
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-700	-700
Utgående redovisat värde	44 344	33 195

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	416	416
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	416	416
Ingående nedskrivningar	-200	-200
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-200	-200
Utgående redovisat värde	216	216

Not 27 Andra långfristiga fordringar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående fordringar	240 032	76 311
Tillkommande fordringar	28 294	183 543
Avgående fordringar	-58 584	-19 822
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	209 742	240 032
Ingående nedskrivningar	-731	-731
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-731	-731
Utgående redovisat värde	209 011	239 301

Del av tillkommande fordran avser ett kommersiellt lån, med marknadsmässiga villkor, där förteckning enligt Aktiebolagslagen 21 kap har upprättats.

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	4 683	4 947
Avgående fordringar	-1 181	-265
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 502	4 682
Utgående redovisat värde	3 502	4 682

I långfristiga fordringar ingår kapitalförsäkringar till ett värde av 5 598 (6 683). Motsvarande siffra för moderbolaget är 3 176 (4 357).

Not 28 Omsättningsfastigheter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Nedlagda kostnader ¹⁾	1 038 014	1 413 493
Avgår likvid för delfakturerade projekt	-71 016	-131 553
	966 998	1 281 940
¹⁾ varav andelar i bostadsrättsföreningar, anskaffningsvärden	20 480	87 305
Bokfört värde understiger anskaffningsvärde med	33 258	28 291

Not 29 Derivatinstrument som nyttjas för säkringsändamål

Koncernen

Koncernen har tecknat terminskontrakt och optioner för att säkra delar av sin valutaexponering.

Marknadsvärdet på balansdagen var:

Valutaterminer 216 753 (0)

Valutaoptioner 1 124 (-4 135)

Läs mer under Not 1 Redovisningsprinciper

Not 30 Fakturerad ej upparbetad intäkt/Upparbetad ej fakturerad intäkt

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Fakturering	-1 422 979	-1 349 127
Upparbetad intäkt för ej avslutade arbeten	1 396 005	1 360 838
	-26 974	11 711

Till övervägande del avses uppdrag till fast pris.

Not 31 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Rabatter för varuinköp	148 787	148 537
Förutbetalda leasing-/hyreskostnader	33 617	20 331
Övriga poster	37 632	29 369
	220 036	198 237

Moderbolaget

Förutbetalda licens-/underhållskostnader	24 200	11 819
Övriga poster	818	228
	25 018	12 047

Not 32 Checkräkningskredit

Koncernen

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	300 000	300 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

Koncernen har ett RCF-avtal med 2 banker till ett värde om 1,1 mdr.

Not 33 Avsättningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	263 649	234 656
Årets avsättningar	21 665	35 050
Under året utbetalda pensioner	-6 372	-6 057
	278 942	263 649

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	313 753	358 463
Årets avsättningar	4 712	-6 958
Under året återförda belopp	-25 261	-37 752
	293 204	313 753
Garantiåtaganden		
Belopp vid årets ingång	43 315	60 074
Årets avsättningar	13 606	0
Under året återförda belopp	-28	-16 759
	56 893	43 315
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	41 913	68 300
Årets avsättningar	600	5 413
Under året återförda belopp	-32 000	-31 800
	10 513	41 913
Moderbolaget		
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	24 613	23 183
Årets avsättningar	870	2 792
Under året utbetalda pensioner	-1 143	-1 362
	24 340	24 613

Not 34 Eventualförpliktelser

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga borgensförbindelser avseende exploateringsprojekt	404 400	344 986
Garantiförbindelser FPG/PRI	5 876	5 113
	410 276	350 099

Moderbolaget

Borgen för koncernföretags förbindelser	1 736 893	1 741 134
Övriga borgensförbindelser avseende exploateringsprojekt	396 900	290 686
Garantiförbindelser FPG/PRI	407	385
	2 134 200	2 032 205

Not 35 Ställda säkerheter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Fastighetsinteckningar	276 775	211 775
Företagsinteckningar	298 080	298 080
Leasade tillgångar	94 831	140 464
Äganderättsförbehåll	291 799	325 183
	961 485	975 502
För övriga långfristiga skulder:		
Fastighetsinteckningar	5 860	5 860
Omsättningsfastigheter för vilka köpebrev ej erhållits	30 973	42 428
Kapitalförsäkringar	5 598	6 683
	42 431	54 971
Moderbolag		
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	20 000	20 000
	20 000	20 000
För övriga långfristiga skulder:		
Kapitalförsäkringar	3 176	4 357
	3 176	4 357

Not 36 Uppskjuten skatteskuld/Uppskjuten skattefordran

Koncernen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader och obeskattade reserver har resulterat i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avseende följande poster:

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Skillnad mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde på byggnader och mark	38 436	38 603
Obeskattade reserver	246 317	256 098
Skatteeffekt av leasing enligt RR6	14 137	31 460
Övervärde i anläggningstillgångar	500	1 049
Övervärde i omsättningstillgångar	828	1 661
Avsättning löneskatt på pensionskostnader	2 618	1 747
Omräkning successiv vinstavräkning koncern	1 071	1 971
	303 907	332 589
Uppskjuten skattefordran		
Koncernmässiga justeringar:		
internvinster i lager	-4 286	-5 463
Framtida skattemässigt avdrag	-6 417	-13 373
	-10 703	-18 836
Netto, uppskjuten skatteskuld	293 204	313 753

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Avsättning löneskatt på pensionskostnader	970	1 299
Uppskjuten skattefordran		
Framtida skattemässigt avdrag	-1 024	-1 371
Netto, uppskjuten skattefordran	-54	-72

Not 37 Långfristiga skulder**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	983 670	973 535
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal	11 635	22 232
Övriga skulder	35 274	39 077
	1 030 579	1 034 844

Not 38 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**Koncernen**

	2024-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	218 539	224 574
Upplupna sociala avgifter	64 058	66 611
Upplupna exploateringskostnader	4 499	4 192
Övriga poster	132 793	116 599
	419 889	411 976

Moderbolaget

	2024-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	8 718	8 285
Upplupna sociala avgifter	2 697	2 565
Övriga poster	782	1 420
	12 197	12 270

Not 39 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	377 404	411 764
Förändring PRI-skuld	16 553	29 225
Förändring övriga avsättningar	-19 272	-43 549
Ej fördelad omräkningsdifferens	-5 241	6 918
Resultat från materiella och finansiella anläggningstillgångar	-13 752	-15 037
Resultatandelar intressebolag	1 286	-4 861
	356 978	384 460

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	25 868	28 969
Förändring PRI-skuld	1 085	1 748
Förändring övrig pension (inkl löneskatt)	-1 687	-395
	25 266	30 322

Not 40 Investeringar i anläggningstillgångar**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Årets investeringar	-98 502	-348 179
varav finansierat med finansiell leasing	13 002	139 623
varav koncernmässigt värde på anläggningar i nya koncernföretag	7 774	10 008
Betalning av skulder hänförliga till tidigare investeringar	-90 312	-122 150
Påverkan på likvida medel i investeringsverksamheten	-168 038	-320 698

Not 41 Förvärv av koncernföretag**Koncernen**

Under året förvärvades företagen Minne Industriområde 47 AS, Talläng Derome AB och Furuglätan AB. Utöver förvärven finns nybildade bolag till ett värde av 125 (200). Samtliga förvärvade koncernföretag redovisas i koncernens bokslut enligt förvärvsmetoden.

	2025-12-31	2024-12-31
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen		
Materiella anläggningstillgångar	7 774	10 008
Finansiella anläggningstillgångar	0	42
Varulager	0	71 581
Övriga omsättningstillgångar	1 161	856
Avsättningar	-408	0
Långfristiga skulder	0	-12 682
Kortfristiga skulder	-138	-971
Omklassificering från intresseföretag	0	-12
Utbetald köpeskilling	8 389	68 822
Likvida medel i de förvärvade företagen	-1 161	-839
Påverkan på koncernens likvida medel	7 228	67 983

Not 42 Försäljning av koncernföretag

Koncernen

Under årets såldes företaget Hammarsmedsgatan Fastighets AB samt 23 bolag inom Derome Hus.

	2025-12-31	2024-12-31
Värdet av tillgångar och skulder vid försäljningstidpunkten:		
Materiella anläggningstillgångar	2 225	0
Finansiella anläggningstillgångar	3 174	0
Varulager	166 163	60 925
Övriga omsättningstillgångar	5 332	308
Uppskjuten skatteskuld	-750	0
Kortfristiga skulder	-13 203	-48
Köpeskillning	162 941	61 185
Likvida medel i de sålda bolagen	-2 579	-296
Ej erhållen del av köpeskillingen	-81 480	-42 503
Resultateffekt vid avyttring	7 425	0
Påverkan på koncernens likvida medel	86 307	18 386

Not 43 Operationell leasing

Moderbolaget

Uppgifterna i denna not inkluderar även finansiella leasingavtal, vilka redovisas som operationella. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av inventarier och transportmedel. Leasingavtalen har en löptid på mellan 3 och 5 år med möjlighet till utköp. Lokallyreskostnaderna är till koncernföretag och närstående bolag.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom 1 år	-3 907	-3 598
Senare än 1 år men inom 5 år	-16 466	-14 218
	-20 373	-17 816

Not 44 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

	2025	2024
Återföring från periodiseringsfond	0	1 600
Avsättning till periodiseringsfond	-13 000	-5 000
Mottagna koncernbidrag	65 000	50 000
Lämnade koncernbidrag	-69 000	-45 000
Förändring av överavskrivningar	17 494	7 602
	494	9 202

Not 45 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	249 933	247 670
Inköp	0	2 263
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	249 933	249 933
Utgående redovisat värde	249 933	249 933

Not 46 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Derome Bygg & Industri AB	100 %	10 000	30 000
Hajland Fastighets AB	100 %		
DBT Fastigheter AB	100 %		
DBT Fastigheter Syd AB	100 %		
DBT Fastigheter Landskrona AB	100 %		
Max Förvaltnings AB	100 %		
DBT Fastigheter Svanesund HB	100 %		
IMAB Hallands Industrimaterial AB	100 %		
Svensk Bygglogistik AB	100 %		
Derome Maskinuthyrning AB	100 %		
DBT Fastigheter Bikupan 19 AB	100 %		
Derome Hus AB	100 %	500	121 000
Derome Bostad AB	100 %		
Derome Husproduktion AB	100 %		
Derome BoPartner AB	100 %		
DHP Fastigheter Kristinehamn AB	100 %		
Etikhus Group AB	60 %		
Blooc AB	56 %		
Villamontage i Väst AB	51 %		
Derome Träteknik AB	100 %	1 000	100
Nässjö Takstolsfabrik AB	100 %		
Pronord AB	100 %		
Derome Takstolsteknik AS	100 %		
Minne Industriområde 47 AS	100 %		
Derome Construction SP	80 %		
Derome Timber AB	100 %	110 000	94 950
Derome Timber UK	100 %		
Derome Skog AB	100 %		
Kinnared Skog AB	100 %		
Andersson Haus und Dach GmbH	100 %		1 620
Åsby Handel AB	100 %		2 263
			249 933

	Org.nr	Säte
Derome Bygg & Industri AB	556202-5196	Varberg
Hajland Fastighets AB	556148-1168	Varberg
DBT Fastigheter AB	556905-5386	Varberg
DBT Fastigheter Syd AB	556487-3114	Varberg
DBT Fastigheter Landskrona AB	556936-2402	Varberg
Max Förvaltnings AB	556036-0322	Varberg
DBT Fastigheter Svanesund HB	916444-3328	Varberg
IMAB Hallands Industrimaterial AB	556368-3001	Varberg
Svensk Bygglogistik AB	556542-5104	Varberg
Derome Maskinuthyrning AB	556750-9228	Varberg
DBT Fastigheter Bikupan 19 AB	556923-6010	Varberg
Derome Hus AB	559377-3210	Varberg
Derome Bostad AB	556250-9223	Varberg
Derome Husproduktion AB	556210-7069	Kungsbacka
Derome BoPartner AB	559476-6452	Varberg
DHP Fastigheter Kristinehamn AB	556296-2851	Kungsbacka
Etikhus Group AB	556919-0571	Varberg
Blooc AB	559075-1508	Varberg
Villamontage i Väst AB	556836-6255	Ale
Derome Träteknik AB	559274-0830	Varberg
Nässjö Takstolsfabrik AB	556376-2805	Nässjö
Pronord AB	556310-2655	Varberg
Derome Takstolsteknik AS	976024893	Minessund (NO)
Minne Industriområde 47 AS	915481787	Minessund (NO)
Derome Construction SP	953253-6183	Bydgoszcz (PL)
Derome Timber AB	556550-6960	Varberg
Derome Timber UK	11851943	London (UK)
Derome Skog AB	556190-9564	Varberg
Kinnared Skog AB	556320-6407	Varberg
Andersson Haus und Dach GmbH	154433479	Werder (DE)

Det finns ytterligare 66 (75) indirekt ägda bolag inom Derome Hus som ingår i koncernredovisningen.

Not 47 Mellanhavanden med koncernföretag

Moderbolaget

Moderbolaget har koncernkonto med kredit för likviditetsstyrning inom koncernen. Koncernföretagen har med moderbolaget avtalat om disponering inom koncernkontot.

Not 48 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	1 559 512
årets vinst	341 383
	1 900 894
disponeras så att:	
inlösen av 200 aktier vid extra stämma 2026-04-28	19 770
i ny räkning överföres	1 881 124
	1 900 894

Not 49 Antal aktier

Koncernen

Moderbolaget

Bolagets aktier fördelas på A- och B-aktier med olika röstvärde. Aktiekapitalet 3 723 000 kr består av 3 700 A-aktier och 32 800 B-aktier. Röstetalet är 10 för varje A-aktie och en för varje B-aktie.

Not 50 Obeskattade reserver

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfonder	25 400	12 400
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	13 028	30 522
	38 428	42 922

Not 51 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Deromekoncernen som helhet ser en svag återhämtning inom såväl bostadsbyggandet som byggmarknaden 2026, vilket förväntas stärka koncernens resultat jämfört med 2025. En stabil inflation och en stabilare lägre räntebana bedöms stödja branschen. Koncernen har en god finansiell styrka och står rustad för såväl en konjunkturedgång som nya affärsmöjligheter.

Världsmarknaden präglas av ett osäkert geopolitiskt läge. Såväl krig som eventuellt införande av tullar kan ändra spelplanen. Hoten för IT-attacker bedöms öka, och koncernen har fortsatt fokus på ett proaktivt säkerhetsarbete.

Serneke Sverige AB:s konkursförvaltare valde i början av januari 2026 att lämna in stämningsansökningar mot de aktuella Deromebolagen vid Varbergs Tingsrätt. Se upplysning under Verksamhet under räkenskapsåret i förvaltningsberättelsen. Deromekoncernen avvaktar den rättsliga prövningen, men står fast i sin bedömning i sakfrågan.

Styrelsens underskrifter

Årsredovisningen beslutades 2026-05-12

Derome den 12 maj 2026

Karl-Eric Andersson
Ordförande

Peter Mossbrant

Per Andersson

Daniel Andersson

Marianne Brismar

Morgan Hallén

Patrik Hall

Frederik Bertenow
Arbetstagarrepresentant

Ingela Hjelm
Arbetstagarrepresentant

Magnus Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 maj 2026

Cedra Sverige AB

Viktoria Larsson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Derome AB, org.nr 556120-4487.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Derome Aktiebolag för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 80–124 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är beroende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 12 maj 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–79. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisning-

en och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara

väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Derome Aktiebolag för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den

löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev__dok/revisors__ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Halmstad den 13 maj 2025

Cedra Sverige AB

Viktoria Larsson
Auktoriserad revisor



Derome