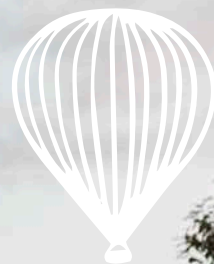


Med blicken mot framtiden

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023



Derome

Vår vision

Sedan starten har vi drivit familjeföretaget Derome utifrån en vilja att ständigt utmana och vara i rörelse – ett förhållningssätt som tagit oss till positionen som Sveriges största familjeägda träindustri. Vi verkar för hållbar utveckling i alla led och strävar efter att förenkla för våra kunder inom hela kedjan från skog till färdigt hus.

Med samma vilja att utmana, tar vi sikte på framtiden, som ser allt mer cirkulär ut. Där produkterna och lösningarna vi skapar idag, ska bidra med nytta och värde imorgon. Och dessutom till minsta möjliga påverkan på klimatet.

För att lyckas ser vi ett samhälle som bygger på öppenhet och dialog. Genom att utbyta kunskap och erfarenheter hittar vi lösningar på gemensamma problem och ger människor och företag utrymme att växa och förverkliga sina drömmar. När vi bygger framtiden gör vi det med trä och en tydlig vilja att skapa platser där människor vill bo och leva länge. Där vi skapar ytor för människor att umgås och utbyta idéer. Där vi med fler trädgårdsstäder vill minska vår klimatpåverkan, men öka livsglädjen.

För att leva upp till detta ska vi fortsätta vara en aktör som verkar för det goda i samhället. Där vi bidrar positivt till samhällsutvecklingen genom att utveckla fler arbetstillfällen, bygga nya bostadsområden i trä och skapa en mer levande landsbygd.

Genom att utveckla vår verksamhet vill vi skapa förändring och nytta för våra kunder och samarbetspartners. Där vi hjälper varandra att bli hållbara tillsammans. Vi ser att detta arbete får fart genom samarbete och ett fokus på innovation och kunskapsdelning.

Med detta som bakgrund blir vår års- och hållbarhetsredovisning ett verktyg där vi både för oss själva och andra kan visa vår utveckling; förbättringar som görs, men också områden där vi behöver lägga ännu mer kraft framåt.

Med trä bygger vi framtiden.



Året i siffror

INLEDNING

Året i siffror	4
Året i korthet	5
Samtal om utmaningar & möjligheter	6
Detta är Derome	8
En värdekedja full av möjligheter	10
Timber	12
Bygg & Industri	14
Träteknik	16
Hus	18
Så skapar Derome värde	20
Skogen ger en betydande klimateffekt	22
Samhällsbyggare i tiden	24
Om redovisningen	26
	30

FINANSIELL REDOVISNING

Årsredovisning & koncernredovisning	32
Förvaltningsberättelse	33
Noter	33
Revisionsberättelse	47
	76

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsstyrning	78
Risker & riskhantering	79
Ledningssystem & certifieringar	80
Väsentlighet & dialog	84
Mål & åtaganden	85
Klimat & miljö	87
Klimat	88
Biologisk mångfald & ekosystem	88
Resursanvändning & cirkulär ekonomi	91
Människa & samhälle	92
Engagerade medarbetare	94
Ansvarsfulla inköp	94
Påverkan i samhället	96
Affärsetik	96
Noter & beräkningsmetoder	97
	98

Investeringar
593 mkr



Omsättning
9 846 mkr




Produktion av förnybar energi
(biobränslen och sole) motsvarande
13 000
villor 

32% lägre klimatavtryck
motsvarande **1 454 flygresor**
Stockholm – New York

Kolinlagring motsvarande
utsläppen från
25 724
svenska hushåll

22% 
andel kvinnliga medarbetare
jämfört branschsnittet på 11%

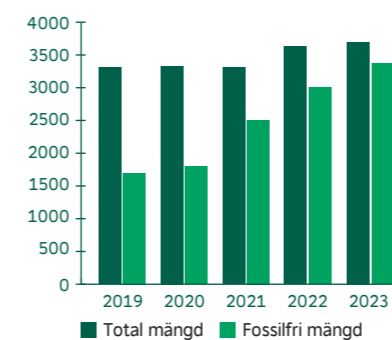
95% fossilfrihet i transporter och
logistik med egna fordon



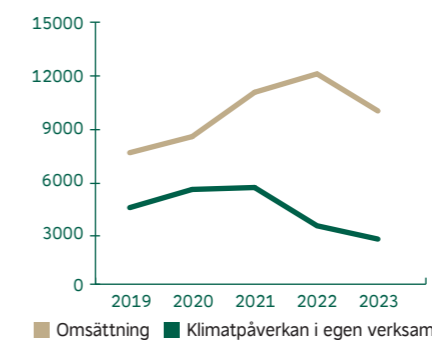
45%
materialåtervinningsgrad

	2023	2022	2021	2020	2019
Nyckeltal – finansiella					
Nettoomsättning, mkr	9 846	12 119	10 906	8 574	7 670
Resultat (EBITDA)	533	1 165	1 420	755	660
Rörelseresultat (EBIT)	140	801	1 141	522	456
Investeringar	593	617	534	370	315
Soliditet	57,4	56,5	55,1	53,8	51,9
Nyckeltal – hållbarhet					
Klimatpåverkan i egen verksamhet (scope 1 och 2), tCO ₂ e	2 884	4 486	6 669	8 279	7 213
Klimatpåverkan i värdekedjan (scope 3, kategori 3.3, 3.4 och 3.6), tCO ₂ e	35 104	31 429	-	-	-
Kolinlagring av CO ₂ e från Derome Timbers skogar och externt levererade produkter, tCO ₂ e	-128 621	-86 169	-	-	-
Total mängd avfall, ton	11 165	10 208	9 497	8 722	6 150
Antal anställda, st	2 474	2 878	2 525	2 196	2 024

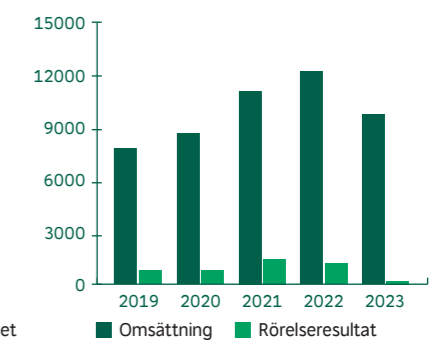
Användning av drivmedel och utveckling av fossilfrihet, m³



Förändring omsättning och klimatpåverkan, mkr/tCO₂e



Omsättning och rörelseresultat, mkr



Året i korthet



Visar vägen med första kranbilen på el

Resan mot att gå över till fossilfria transporter rullar vidare med eldrift av tunga transporter i stadsmiljö, något som blir ett lyft både för klimatet och våra kunder. Under året levererade Volvo vår (och Sveriges!) första eldriva stora kranbil. Bilen levererar byggmaterial i Göteborg med omnejd och visar på ett tydligt engagemang för att minska våra utsläpp och fossilberoenden.

Skogsbruket är nyckeln till samhällets gröna omställning. Deromes klimat-effekt för 2023 är -90 633 tCO₂e.



Investerar för framtiden trots en orolig marknad

Det minskade bostadsbyggandet i Sverige under året påverkade vårt resultat negativt drivet av hushållens minskade köpkraft, höjda bostadsräntor och ökade byggkostnader. Ekonomiska svängningar och marknadsförändringar utgör betydande risker, vilket ledde till att vi under 2023 anpassade vår verksamhet för att bibehålla konkurrenskraft på lång sikt. Trots utmaningarna har vår starka finansiella position och våra flexibla produktionskapaciteter stabiliserat situationen och möjliggjort fortsatta investeringar.

Under hösten intensifierade vi bytet av såglinjen i Derome och genomförde flera nya byggprojekt tillsammans med partners – åtgärder som stärker vår värdekedja och gör att vi står väl rustade när marknaden vänder.



Bara PEFC-certifierat virke i våra pallkragnar

För att främja ett hållbart skogsbruk väljer vi 100 procent PEFC-certifierat virke i vår emballagetillverkning i Trane-mo. I produktionsanläggningen tillverkas ungefär 500 000 pallkragnar varje år. Det motsvarar cirka 6000 kubikmeter virke, som nu uteslutande ska komma från PEFC-certifierat skogsbruk, något som gynnar våra kunder som bland annat finns inom industrin.



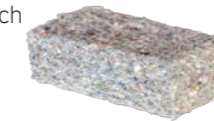
Förnybart ger kraft

Vi fortsätter investera i förnybara energislag. Under 2023 har vi monterat solceller som bidragit med 859 MWh. Solceller är en viktig energikälla inom vår bostadsproduktion och med egen produktion av el skapar vi även förutsättningar för våra kunder att göra gott för klimatet.



Klivet upp på prisfallen

A-hus forsknings- och utvecklingshus Klivet står som finalist till Årets hållbara byggprojekt. Klivet, som byggts med smarta materialval och lösningar såsom skivor av gamla mjölkkartonger, trägrund och isolering framställd av återvunnet tidningspapper, har gett eko i omvärlden.



Resultatet är cirka 40 procent lägre klimatavtryck för byggnationen jämfört med ett våra standardprojekt. Det innebär här en besparing på 7,5 ton koldioxid, vilket motsvarar att flyga nästan två varv runt jorden.



Second hand i första hand

Tillsammans med Myrorna och det Varbergsbaserade företaget Pur Interiör, har vi inrett några av våra visningshus med återbrukade produkter. Syftet är att inspirera kring möjligheterna att tänka mer cirkulärt kring inredning och hur vi kan leva och bo mer hållbart i våra hus.



Akademi bygger kompetens

2023 blev en nystart för Derome-akademien som arbetar med medarbetarutveckling. Bland annat vässade vi vårt interna program för medarbetarutveckling i syfte att stärka vår successionsplanering. Med ett nytt traineeprogram som innefattar hela koncernen får medarbetare möjlighet att tränas under cirka ett års tid för att bredda och utveckla befintliga kunskaper.



Cirkulär affär får snurr

Derome Maskinuthyrning fortsätter att utveckla den cirkulära affärsmodellen där utrustningen återbrukas och nyttjas precis den tid som behövs under bygget. Vid etablering av nya bodar återanvänds även byggmaterial, el, värme och skalskydd från tidigare arbetsplatser. Genom att addera solceller på taken skapar vi förutsättningar för våra kunder att producera egen el under byggtiden. 2023 trippelcertifierades verksamheten enligt ISO-standard 9001, 14001 och 45001.

Samtal om utmaningar & möjligheter

Inflation, höjda räntor och en bostadsmarknad som fortsätter bromsa in. För byggbranschen har 2023 varit ett utmanande år, men hur har det påverkat Derome och vilka effekter får det på det långsiktiga hållbarhetsarbetet? Vi tar pulsen på koncernchef Magnus Andersson och hållbarhetschef Anders Carlsson.

Hur har Derome påverkats av årets marknadsläge?

Magnus Andersson: Koncernen har påverkats på olika sätt och i princip alla verksamheter har mött ett tuffare marknadsläge. Till stor del kopplat till ett minskat bostadsbyggande där den rådande lågkonjunkturen tillsammans med räntehöjningar försvårar för hushållen att investera i nytt boende och renoveringar. Det gör i sin tur att orderböckerna i våra bostadsprojekt och hos våra byggkunder är tunnare. För att möta nedgången har vi bland annat fokuserat på att säkra beläggningen i våra fabriker. I oroliga tider ser vi även vikten av vår kedja från skog till färdigt hus där vi möter många olika marknader samtidigt, det skapar en stabil grund och långsiktig trygghet.

Anders Carlsson: När det gäller virkesmarknaden så har den försvagade byggsektorn även pressat ner trävarupriserna. Samtidigt har den svaga svenska valutan gynnat svensk virkesexport vilket gör att vi under året har ökat exporten av virke till framför allt Storbritannien. Priset på skogsråvara har ökat markant under 2023 till följd av svagt säljintresse hos skogsägarna och fortsatt stor efterfrågan hos industrin.

Vad har vi gjort för att vända och utmana detta?

Magnus Andersson: Det handlar till stor del om att fortsätta förenkla vardagen för våra kunder, utveckla vårt erbjudande och arbeta med en tydlig kostnadskontroll. Vår tillväxt de senaste åren gör att vi kunnat möta denna lågkonjunktur med en stabil ekonomisk grund, men vi har samtidigt behövt anpassa och minska organisationen för en långsiktig konkurrenskraft.

En viktig del nu och framåt handlar om att fokusera på nya affärsrättigheter och hur vårt hållbarhetsarbete kan ge kraft till detta.

Hur påverkas hållbarhetsarbetet i stort?

Anders Carlsson: Självklart påverkar marknadsläget de satsningar vi gör inom hållbarhetsområdet, men samtidigt kan utmaningarna som Magnus beskriver vara en drivkraft till utveckling och förbättringar. Vi kan till exempel se att detta på-

skyndat arbetet med att energi- och resurseffektivisera våra verksamheter, vilket bland annat lett till minskade kostnader, mindre materialspill och lägre klimatpåverkan. Men trots läget i omvärlden måste vi hålla tempot uppe, framåt väntar en rejäl ökning av nya regler och lagar kopplat till hållbarhetsarbetet, något som vi redan hanterar och förbereder oss för.

Hur skulle ni summera året?

Anders Carlsson: Med ordet drivkraft. Det pågår många initiativ som bidrar med värde för oss och våra kunder. Med nya samarbeten och innovationsprojekt fortsätter vi gå i bränschen för ett hållbart byggande och ser att cirkulära affärsmodeller som vår maskinuthyrning får allt större utrymme. Vi har även tagit kliv när det gäller våra transporter som idag nästintill uteslutande drivs med fossilfritt bränsle eller el. Samtidigt ser vi med oro på beslutet om en minskad reduktionsplikt, vilket kommer leda till ökade utsläpp av växthusgaser och påverka Sveriges möjligheter att nå sina klimatmål. Målet för oss är att fortsatt driva på för en ökad elektrifiering och övergång till förnybara bränslen, men samtidigt måste vi vara lyhörda för hur omvärldsfaktorer som dessa påverkar de kommersiella förutsättningarna.

Magnus Andersson: Jag vill också lyfta alla de initiativ som gjorts för att utveckla en god arbetsmiljö och säkerhetskultur



inom företaget. Säkerheten är vår högsta prioritering och genom ett stort engagemang från ledare och medarbetare ser vi att allt fler väljer att rapportera de arbetsmiljöhändelser som uppstår. Detta är övervägande en förebyggande rapportering som hjälper oss med åtgärder i syfte att förhindra olyckor. Det är även ett kvitto på en god samverkan kring dessa frågor.

Vad betyder Deromes kedja i dessa tider?

Magnus Andersson: Vår kedja är unik och basen till att vi ständigt kan utveckla våra medarbetare och vårt kunderbjudande. Glädjande är att vi ser allt fler projekt än tidigare, där vi med en ökad intern samverkan kan möta marknaden med hela vårt tjänsteerbjudande.

Anders Carlsson: Jag ser att kedjan ger viktig kunskap i alla led och skapar synergier där vi lär av varandra. Den ger också våra medarbetare en möjlighet att utvecklas och växa där vi under året gjort stora satsningar på att bygga upp en organisation och roller som ska stötta koncernen och hjälpa oss nå våra framtida mål. Kunskapen och engagemanget från våra medarbetare är grunden för att utvecklas och på sikt kunna hantera och möta de allt tuffare lagkrav som väntar.

På tal om framtid och utmaningar, hur ser ni på den?

Magnus Andersson: Det kommer bli fortsatt tufft under 2024, men vi lägger nu allt vårt fokus på att stärka oss och förbereda oss för när det vänder. Bland annat genom att jobba med ständiga förbättringar och att effektivisera vardagen för en ökad tillväxt. Här blir en ökad digitalisering en viktig nyckel där vi ser att såväl ekonomiska som klimatmässiga konkurrensfördelar möjliggörs när komplexa informationsstrukturer och resurshantering effektiviseras. Det öppnar dörrar till nya arbetssätt, tjänster och marknader samt ett mer effektivt och hållbart byggande. Övergången till mer automatiserade och digitala processer och arbetssätt pågår inom hela koncernen.

Anders Carlsson: Utifrån mitt bord fortsätter vi jobba med målet att utvecklas och stärka oss inom alla aspekter av hållbarhet. Här blir koncernens kommande strategi ett viktigt verktyg där vi ännu tydligare kommer placera hållbarhetsfrågorna i kärnan av vårt erbjudande. Digitaliseringsfrågorna kommer som Magnus beskriver fortsatt vara högt på agendan och vid sidan om dessa ser jag ett tydligare fokus mot cirkularitet där vi i ännu högre utsträckning arbetar för att styra våra linjära flöden mot mer cirkulära affärsmodeller.

» Vår kedja är unik och basen till att vi ständigt kan utveckla våra medarbetare och vårt kunderbjudande «



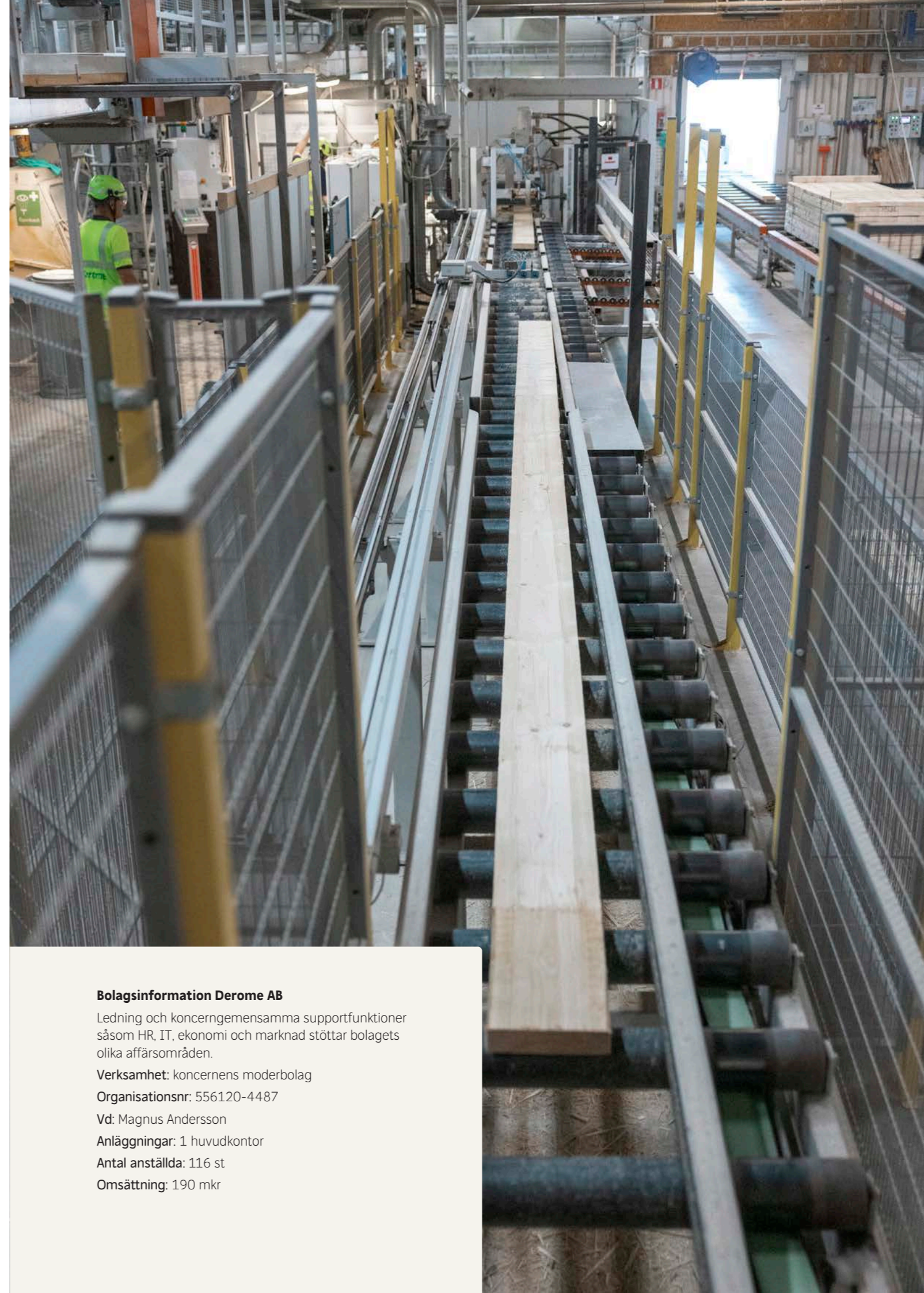
Detta är Derome

Vi är Sveriges största familjeägda träindustri och i över 75 år har trä varit stommen i vårt erbjudande som idag sträcker sig hela vägen från skog till färdigt hus. Bolaget ägs till 100 procent av familjerna Bernt-Göran, Erling, Ingemar och Karl-Eric Andersson. Vd och koncernchef är Magnus Andersson.

Vi bedriver handels- och industriverksamhet inom träbranschen och har vårt säte i Varbergs kommun. Vår verksamhet och erbjudande är i ständig utveckling och omfattar idag förädling av skog, produktion och försäljning av trä-, bygg-, och industriprodukter, maskinuthyrning, bygglogistik samt utveckling av bostäder och bostadsområden. Genom våra affärsområden har vi en unik bredd av spetskompetens som förädlar den förnybara skogsråvaran och skapar värde för människor både lokalt och globalt.

Affärsidé och affärsmodell

Vi förenklar våra kunders vardag genom att utveckla en hållbar kedja från skog till färdigt hus – Inom Derome är det vi tillsammans som förenklar för kunden. De av oss som inte jobbar med slutkunden bidrar genom att göra jobbet enklare för de kollegor som tar vid i nästa steg. Affärsmodellen utgår från affärsidén och beskriver vårt sätt att skapa en hållbar och lönsam verksamhet med syfte att uppnå våra affärsmål.



Bolagsinformation Derome AB

Ledning och koncerngemensamma supportfunktioner såsom HR, IT, ekonomi och marknad stöttar bolagets olika affärsområden.

Verksamhet: koncernens moderbolag

Organisationsnr: 556120-4487

Vd: Magnus Andersson

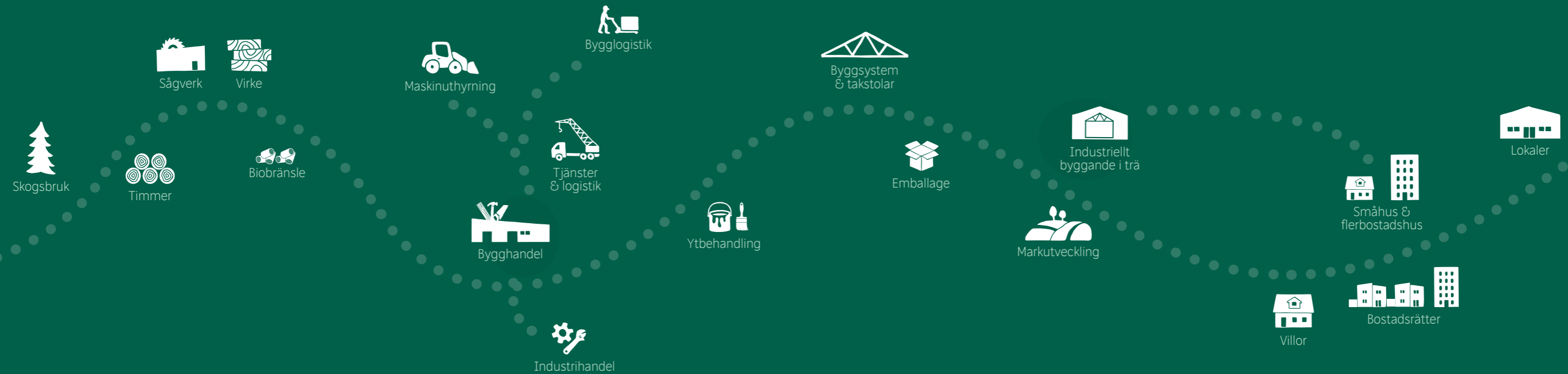
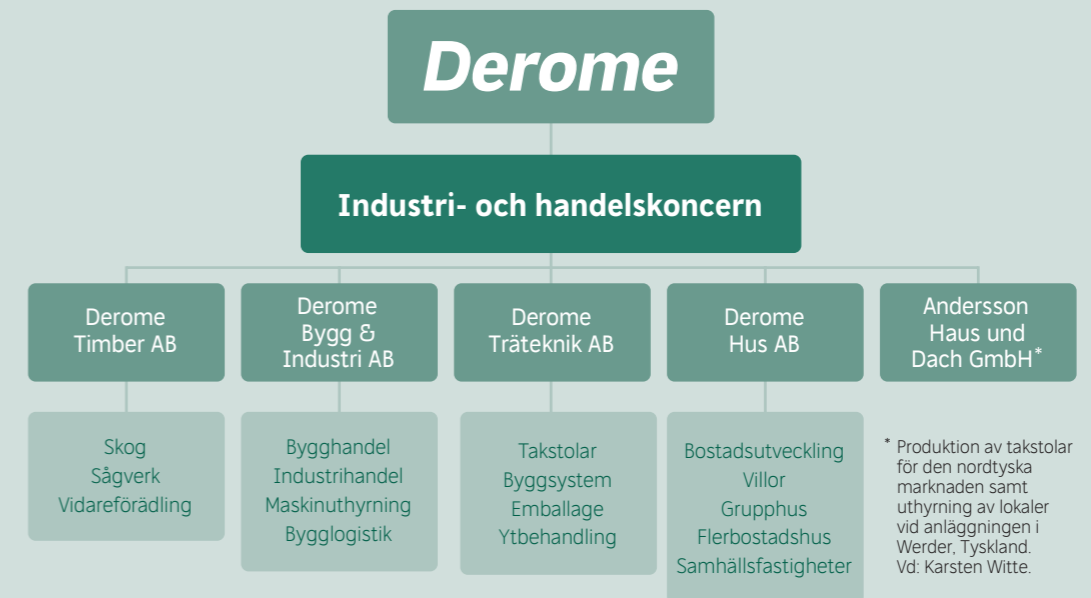
Anläggningar: 1 huvudkontor

Antal anställda: 116 st

Omsättning: 190 mkr

En värdekedja full av möjligheter

Vår verksamhet från skog till färdigt hus beskriver precis vad vi är, en obruten kedja där vi samarbetar, har kunden i fokus och hela tiden utvecklas. Genom kedjan skapas drivkraft och kunskap till att lösa gemensamma utmaningar och det skapar i sin tur trygghet och möjligheter för kunder och medarbetare att växa. Tillsammans gör den oss starkare på marknaden.



Timber

Derome Timber köper in och förädlar skogsråvara och erbjuder certifierade och kvalitetssäkrade trävaror. Huvudprodukten är konstruktionsvirke till byggsektorn och försäljning sker nationellt och via export. Våra produktionsanläggningar finns i västra Sverige; i Derome, Kinnared och Maa sågar och förädlar vi granvaror. I Okome hyvlar vi granvaror och i Anneberg sågar och förädlar vi furuvaror, till bland annat tryckimpregnerat virke för utemiljöer. Vi erbjuder även ett brett sortiment av biobränsle, bland annat pellets som vi producerar i Kinnared.

Impregnering av trävaror sker även på vår anläggning Woodtec i Varbergs hamn, Sveriges största exporthamn för sågade trävaror. Här impregnerar vi både eget och andras virke för exportmarknaden, där hamnens geografiska läge innebär en stor logistisk fördel.

Råvaran från skogen

Sverige är ett skogsrikt land och skogen utgör en viktig källa till vår ekonomi och utveckling. Skogsindustrin är en av Sveriges största sysselsättare och genererar jobb inom skogsbruk, träförädling, transporter och annan relaterad industri. Utöver ekonomiska aspekter bidrar skogen till att upprätthålla ekosystemtjänster, som inbindning av biogent kol och vattenrening. Skogen har även ett viktigt socialt värde och en positiv effekt på hälsa och välbefinnande.

Skogen fungerar som en naturlig kolreservoar där den absorberar och lagrar koldioxid medan den växer. På så sätt kan mängden växthusgaser minska i atmosfären och därför spelar skogen en avgörande roll för att tackla klimatförändringarna.

Klimatnyttan från skogen kommer både från kolinlagring i växande skog och när vi ersätter fossilbaserade produkter och råvara mot förnybar, fossilfri skogsråvara. När träet från skogen används för olika produkter som byggmaterial, papper och biobränslen, fortsätter koldioxiden att lagras. Att ersätta fossilbaserade material som cement, stål, plast eller olja med träbaserade kan därför bidra till att minska koldioxidutsläppen genom att förhindra att koldioxid frigörs till atmosfären.

Genom att certifiera sin skog ser skogsägare till att skogen brukas på ett sätt som tar vara på dess ekonomiska, sociala och ekologiska värden. Derome köper skogsråvara som är certifierad enligt FSC® (Forest Stewardship Council) och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) och arbetar för ett hållbart och spårbart skogsbruk. Samtidigt skapar vi en tillväxt i skogen som ökar inbindningen av biogent kol. Vi sprider kunskap om skogens betydelse och om skogsbruket genom dialog med politiker, tjänstemän, skolor med flera. Läs om Deromes skogsbrukscertifieringar på sida 84.

Visste du att...

- > 2023 har vi samarbetat med cirka 1 500 skogsägare och planterat 3,5 miljoner nya träd.
- > 50 procent av virket används till att bygga bostäder och samhällen i Sverige, resterande del exporteras.
- > Med fokus på exakta kap minimerar vi spill och ökar produktionsvärdet. Vi har i skogsbruket en modulträff på 90 procent och har därigenom på tio år lyckats minska spillet motsvarande 10 000 timmerstockar per år.

Aktiviteter under året

Historisk upprustning för ökad precision

För att stärka vår konkurrenskraft på lång sikt genomförs en historisk upprustning och utbyggnad av sågverket i Derome. En investering som motsvarar drygt 500 miljoner kronor och som innebär att produktionskapaciteten kommer att öka med 30 procent. En viktig åtgärd inför framtiden där vi ser att efterfrågan på träråvara kommer att öka. Vid årsskiftet stannade vi sågen i Derome. Taket lyftes av och en ny såglinje lyftes in.

– Under tiden som sågen i Derome står still maximerar vi kapaciteten på våra andra sågverk dit vi också lånat ut medarbetare för att stärka upp verksamheten under stoppet. Tillammans ser vi till att så att vi kan möta våra kunders behov, säger Olof Sjögren, logistikchef Derome Timber.



Förbättrad dagvattenhantering kring våra sågverk

Under det gångna året har vi arbetat med förbättringsförslag kring dagvattenhanteringen på samtliga sågverk i syfte att minska miljöpåverkan. I Derome har vi gjort en beräkning av miljöpåverkan från dagvattnet och vi planerar att under 2024 ansöka om tillstånd för att etablera en dammanläggning för rening av dagvatten utanför det nuvarande verksamhetsområdet.

EPD och miljöbedömningsportaler

För att möta kundernas efterfrågan har vi under 2023 gjort ett stort jobb med att sammanställa och publicera data om våra trävaruprodukters miljöprestanda i olika miljöbedömningssystem. Vi har även sammanställt underlag för att under början av 2024 kunna erbjuda miljövarudeklarationer, EPDer (Environmental Product Declarations), för våra produkter.

Ökad säkerhet och brandskydd vid Annebergssågen

Vid Annebergssågen har vi gjort betydande satsningar för att förbättra både brandsäkerheten och den omgivande infrastrukturen. Med 14 nya brandposter och en vattentank som även betjänar husfabriken säkrar vi tillgången på vatten samtidigt som vi uppfyller framtida brandskydds krav för industrin.

I nästa steg planerar vi att tillgängliggöra en vattencistern för räddningstjänsten. Detta kommer att möjliggöra snabb påfyllning av brandbilar vid eventuella nödlägen, vilket är särskilt viktigt med tanke på att närmaste kommunala brandpost ligger åtta kilometer bort.

För att öka trafiksäkerheten och minska påverkan på omgivande miljö har vi även byggt en ny infartsväg till timmerplan. Den nya vägen avlastar landsvägen och minimerar störningar för närliggande bostäder.

50 procent återvunnen råvara i virkesplasten

Med en ny koncerngemensam plastupphandling ökar vi andelen återvunnen plastråvara i Deromes emballage. Den transparenta virkestäckningen innehåller nu 30 procent återvunnet material och för den mer kraftiga virkestäckningen inom Derome Timber ökar andelen återvunnet material från 30 till 50 procent. Det gäller både för nationella virkesleveranser och vid export.



Bolagsinformation Derome Timber AB

Verksamhet: anskaffning av skog samt sågverk med vidareförädling
Organisationsnr: 556550-6960
Vd: Linda Andersson
Anläggningar: 4 sågverk, 1 renodlat hyvleri, 1 impregneringsanläggning, inköpskontor
Antal anställda: 376 st
Omsättning: 1 975 mkr

Klimatpåverkan i egen verksamhet

- Scope 1**
- > Stationär förbränning (97 %)
 - > Mobil förbränning (3 %)

Energien från förbränningen används främst till torkning av virke men även att värma upp våra produktions- och kontorslokaler.

1813
tCO₂e

Bygg & Industri

Derome Bygg & Industri erbjuder ett unikt helhetserbjudande, fördelat på fyra affärsområden: bygghandel, industrihandel, maskinuthyrning och bygglogistik. Gemensamt för samtliga affärsområden är hög kompetens, välutvecklad logistik och lokal närvaro.

För våra kunder inom byggbranschen är bygglogistiken först i kedjan där vårt bolag Svensk Bygglogistik hjälper kunderna till en mer effektiv byggarbetsplats. Bygghandeln och maskinuthyrningen förser kunden med allt som behövs för det stora och mindre byggprojektet och vår industrihandel erbjuder en hög service och effektiv logistik av förnödenheter. Vi har anläggningar på drygt 50 orter längs hela Väst-kusten, Skåne, Blekinge och Småland. Sortimentet av trä- och industrivaror är rikstäckande.

Aktiviteter under året

E-handel med klimatansvar

I vår e-handel kan kunderna enkelt sortera produkter efter miljöbedömningssystem som Basta, SundaHus, Byggvaru-bedömningen och Svanen. Vi har under året förbättrat rapportverktöget där kunderna hämtar klimatdata. Vi levererar klimatdata antingen på projekt eller per order och detta förbättras löpande för att våra kunder enkelt ska tillgodose relevant klimatdata. Tidigare bestod inhämtningen av ett mer omfattande manuellt arbete.

Energijakt ger effekt

I början av året genomfördes en energikartläggning där vi identifierade ett antal förbättringsåtgärder i våra lokaler och anläggningar. Genom kartläggningen fick vi snabbt svar på hur mycket och till vad all vår energi används men även hur vi kan använda den mer effektivt.

Exempel på åtgärder efter energikartläggningen:

- > Justering av ventilation och värmesystem.
- > Anpassning av drifttider.
- > Korrigering av mängden luft i butiksutrymmen.

Små justeringar som medfört att vi har ökat energieffektiviteten och minskat vår interna förbrukning av el och fjärrvärme jämfört med föregående år.

Derome Maskinuthyrning fasar ut kemiska produkter

Som ett steg i arbetet mot en mer giffri miljö har maskinuthyrningen under året genomfört en så kallad kemikalieväxling. Målet har varit att minska antalet produkter som är skadliga för miljö och hälsa och samtidigt säkerställa att de produkter vi väljer är av hög kvalitet och kostnadseffektiva.

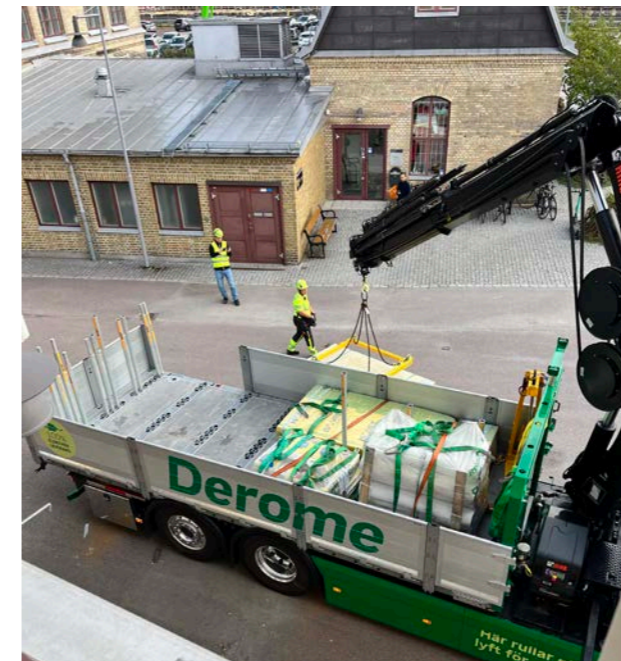
Genom att låta vår personal utvärdera produkterna har vi kunnat prioritera de alternativ som bäst uppfyller våra kvalitets- och funktionskrav. Det gör att antalet kemiska produkter i verksamheten minskat med två tredjedelar.

För att framåt hantera dessa produkter på ett strukturerat och säkert sätt har vi registrerat dem i vårt kemikaliehanterings-system, Chemgroup. Detta system ger inte bara nödvändigt administrativt stöd utan även hjälp med riskbedömningar och förutsättningar att leva upp till gällande lagkrav.

Minskade utsläpp från transporter

Vi har ett eget åkeri och den absoluta majoriteten av fordonen körs med HVO100, ett 100 procent förnybart och fossilfritt drivmedel. Vi ser den ökade elektrifieringen som en viktig faktor för att ytterligare minska koldioxidutsläppen. Under året lanserade vi vår första kundbyggda eldrivna kranbil och vi införde två elfordon för leverans av byggmaterial, inklusive järnvaror. Arbetet med att konsolidera våra leveranser intensifierades där vi, genom en ökad fyllnadsgrad och returlaster, skapar förutsättningar att minska antalet transporter och undvika resursslöseri.

2024 kommer vi bland annat arbeta för att minska vår genomsnittliga bränsleförbrukning samt genom mönster-skärning öka livslängden på våra däck. Genom att planera och sammanfläta verksamhetens logistiska flöden är målbilden att kontinuerligt minska antalet transporter och därmed minska vårt koldioxidavtryck.



Leverans med Deromes och Sveriges första stora eldrivna kranbil.

Effektiv logistik i känslig miljö

På Universitetssjukhuset i Linköping sköter vi sedan drygt tio år tillbaka bygglogistiken med största omsorg. Daniel Wengström är logistikansvarig för projektet:

Hej Daniel, att transportera byggmaterial i känsliga sjukhusmiljöer låter som en utmaning. Berätta mer!

– Absolut, sjukhus är känsliga miljöer där störningar kan påverka både patienter och anhöriga, personal och medicinsk utrustning. Det kräver en medveten effektiv bygglogistik där vi planerar för att minimera buller, damm och andra distraktioner som kan störa sjukhusets dagliga verksamhet och människors hälsa. Vi använder exempelvis sjukhusets underjordiska kulvertar för transport av byggmaterial och för att hantera byggprojektens restavfall. Vi utför arbetet efter ordinarie arbetstid. På så sätt säkerställer vi att vår närvaro inte stör den kritiska sjukhusmiljön mer än nödvändigt.

På vilket sätt bidrar lösningarna till projektet som helhet?

– Genom att förbättra bygglogistiken gynnas hela projektet på flera sätt: ekonomiskt, klimatomfattigt och tidsmässigt. Med en dedikerad personalstyrka på plats arbetar vi kontinuerligt med att optimera leveransflöden, öka fyllnadsgraden och lageromsättningshastigheten på byggprojektet. På så vis minimerar vi även trafikbelastningen i området. Sammanfattningsvis bidrar vårt arbete till en mer effektiv byggproduktion som värnar både miljö och sjukhusets känsliga område, med ett tydligt fokus på kvalitet och arbetsmiljö.

Vad har varit fokus under 2023 och vad blir nästa steg?

– Miljönytta och vår förmåga att sortera det restavfall som byggproduktionerna här åstadkommer genom beställare och dess projektledning. Vårt arbete för att öka sorteringsgraden har gett effekt och ökar från 73 till 95 procent. Vi har också lagt stor vikt vid att planera och komprimera transporter till och från byggsplats. Målbilden är att förändra hela byggbranschen. Med det i åtanke blir frågan om resurseffektivitet ett viktigt fokus för oss även framåt.



Bolagsinformation Derome Bygg & Industri AB

Verksamhet: handel av bygg- och industrivaror, maskinuthyrning samt bygglogistik

Organisationsnr: 556202-5196

Vd: Johan Axelsson

Anläggningar: 50 bygg-, järn- och industrivaruhandlare, 13 maskinuthyrningsdepåer

Antal anställda: 1 226 st

Omsättning: 4 510 mkr

Klimatpåverkan i egen verksamhet

Scope 1

- > Stationär förbränning (6 %)
- > Mobil förbränning (76 %)

Scope 2

- > Fjärrvärme (17 %)

Klimatpåverkan från transport och logistik utgör cirka två tredjedelar och tjänstebilar drygt en tredjedel av den mobila förbränningen.

831
tCO₂e

Träteknik

Derome Träteknik servar marknaden med takstolar, fackverksbalkar och stomsatser samt olika typer av prefablosningar. Med egen produktion och tillverkning i geografiskt spridda områden når vi hela Sverige och kan sedan några år tillbaka även serva kunder på den norska marknaden där vi finns med produktionsanläggningar i Minnesund, Svarstad, Larvik och Grimstad.

Via vår emballageverksamhet förser vi den tillverkande industrin med kundanpassade förpackningslösningar av trä, wellpapp och olika skivmaterial. Vi erbjuder även vidareförädling av trävaror genom ytbehandling/målning på både exteriör och interiör träpanel.

Aktiviteter under året

Tydligt underlag för klimatredovisning

Tillsammans med branschorganisationerna Svenskt trä och Svenska Takstolsföreningen, STAK har vi under året presenterat specifika miljövarudeklarationer, EPDer på både takstolar och färdigkapade stommar. EPDerna utgör ett tydligt underlag när kunderna ska klimatdeklarerade de ingående delarna i ett byggprojekt.

Takstolarnas och stommarernas EPDer räknas ut baserat på det ingående materialet och fram till dess att de färdiga byggkomponenterna står på gårdsplan, färdiga för leverans mot kund. Detta motsvarar livscykelkedje A1-A3 (enligt den europeiska standarden EN 15978).

I en fullständig klimatdeklaration ska man som byggherre även räkna med transporternas påverkan samt redovisa för monteringen på arbetsplatsen. För att underlätta för kunderna har vi därför även utvecklat verktyg för att redovisa livscykelkedje A4 (transport) och A5 (montage).

– Vi vet att kravet på klimatdeklaration skapar en hel del extra arbete för många av våra byggare. Därför känns det väldigt kul att kunna göra något svårt enkelt igen, säger Johan Björklund, teknikutvecklare Derome Träteknik.

» Med EPDer ger vi kunderna ett tydligt underlag för klimatberäkning «

Miljövinst genom cirkulär pallhantering

Deromes Bygg- & Industrihandel ingick under året avtal med vår emballagedivision för hantering och inköp av pallar och pallkragnar. Genom ett nära samarbete tar vi gemensamt ansvar för att det emballage som används i vår verksamhet tas tillvara i så stor utsträckning som möjligt och på ett så resurseffektivt sätt som möjligt.

Samarbetet innebär ett bättre ekonomiskt incitament att cirkulera både pallar och pallkragnar, vilket ger en högre nyttjandegrad och längre livslängd. Det innebär i sin tur att vi kan minska behovet av ny råvara för tillverkning av emballage.

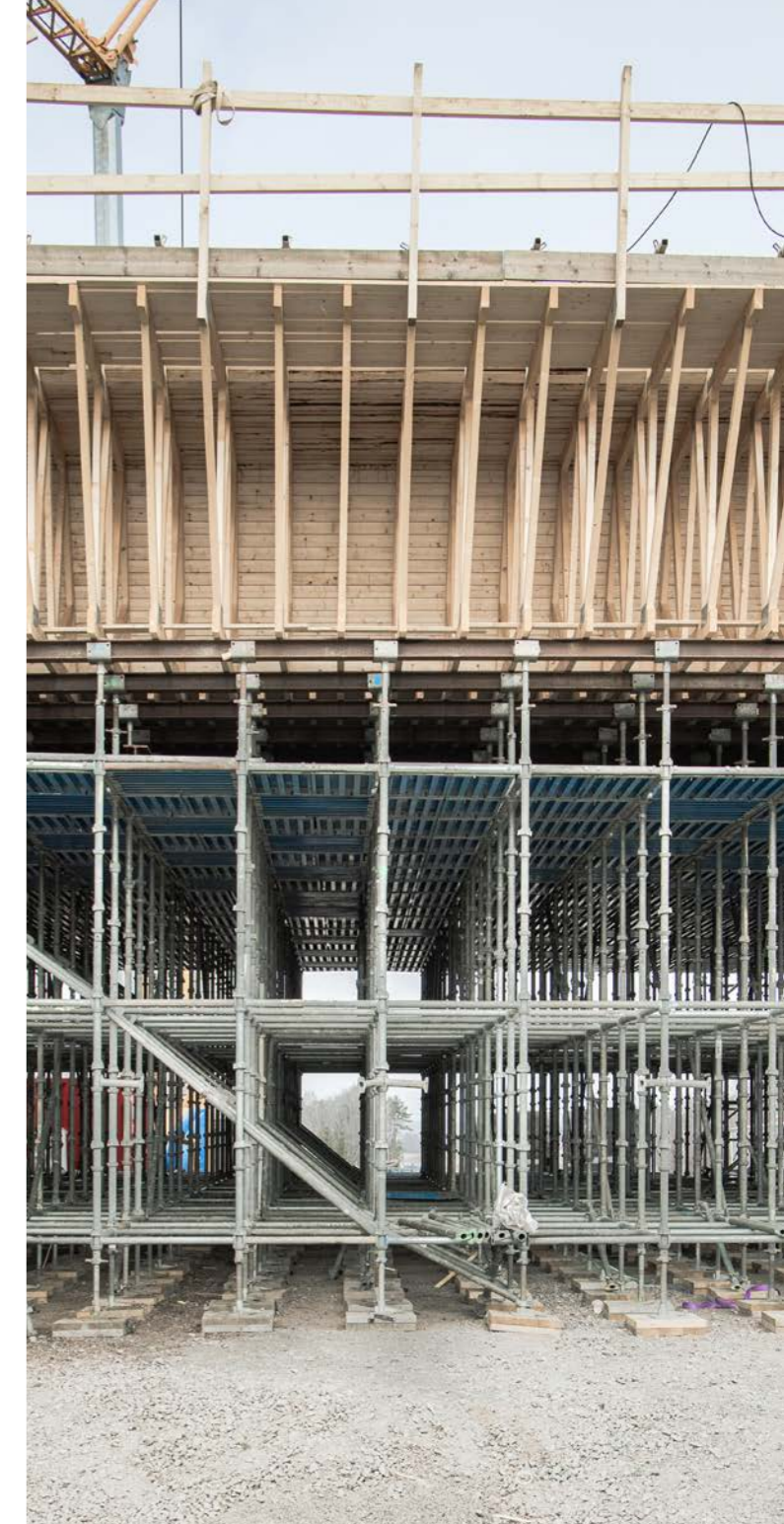
100 % PEFC-certifierat virke i våra pallkragnar

Efterfrågan på certifierade produkter från skogen växer, så också i vår emballagetillverkning. Våra industrikunder strävar efter att erbjuda hållbara logistiklösningar, där emballaget är en viktig del.



Vi ser goda möjligheter att växa inom emballage, och nyckeln är att erbjuda svenskt, certifierat virke i våra produkter. Under året togs beslutet att välja 100 procent PEFC-certifierat virke i vår emballagetillverkning i Tranemo. I produktion förbrukas cirka 6000 kubikmeter virke, som nu uteslutande ska komma från PEFC-certifierat skogsbruk.

Under 2023 fördjupade vi satsningen på att bygga upp affären kring infrastruktur och anläggningsuppdrag. Broknektar, valvbågar och tunnelportaler utgör delar i det breda sortiment vi kan erbjuda kunderna.



Bolagsinformation Derome Träteknik AB

Verksamhet: produktion av takstolar och huselement samt tillverkning av träemballage, ytbehandling
Organisationsnr: 559274-0830
Vd: Frank Beno
Anläggningar: 9 takstolsfabriker varav 4 i Norge, 3 emballageanläggningar, 1 ytbehandlingsanläggning, säljkontor
Antal anställda: 283 st
Omsättning: 709 mkr

Klimatpåverkan i egen verksamhet

Scope 1
 > Stationär förbränning (33 %)
 > Mobil förbränning (24 %)
Scope 2
 > Fjärrvärme (42 %)
 Den största påverkan uppkommer vid uppvärmning av våra produktionslokaler.

151
tCO₂e

Hus

Derome Hus köper och utvecklar mark till nya stadsdelar och bostadsområden. Vi är med hela vägen från planering till att nya hem står färdigt för inflyttning. Vi strävar efter variation och bygger både hus och flerbostadshus i hyres-, bostads- och äganderättsform.

Industriellt byggande i egna fabriker

Inom Derome bygger vi industriellt med både planelement och volymsystem där våra egna husfabriker levererar bostäder, skolor, vårdboenden och kommersiella fastigheter till hela Sverige. Strategiskt placerade husfabriker med närhet till våra kunders projekt och lokal förankring ger kunskap och skapar förutsättningar för lyckade och långsiktigt hållbara bostadsaffärer.

Genom industriellt trähusbyggande kan vi effektivisera processen och ha kontroll över kvalitet och logistik. Fler fördelar:

- > Säker och trygg miljö.
- > Bidrar till en mer jämställd byggbransch.
- > Hög grad av färdigställande.
- > Snabbt och effektivt montage.
- > Mindre buller och färre transporter till byggplats.
- > Energisnål tillverkning med minimalt materialspill.
- > Trä ger minskade klimatavtryck.

Nyckelfärdigt eller skräddarsytt

Vårt erbjudande inom Derome Hus innefattar även tomt och villaförsäljning mot privatkunder. Genom de egna varumärkena, A-hus och Varbergshus, bygger vi både färdiga husmodeller och lösvirkeshus utifrån kundens önskemål.

Aktiviteter under året

Volym nummer 4000 levereras

Mycket har hänt i fabriken i Värö sedan den allra första husvolymen monterades. Genom gemensamma krafter har kvali-

teten ökat och avvikelserna blivit allt färre. Under det gångna året har vårt arbete präglats av ett starkt engagemang för att minimera spill och öka hållbarheten i våra processer. I december månad levererades volym nummer 4000 till kund.

Exempel på vad teamet i Värö genomfört:

- > Tillvaratagande av material som träpaneler och fönster har integrerats i våra projekt, och vi har etablerat samarbeten för att främja cirkulär ekonomi.
- > Effektiv pallhantering och tydliga returflöden bidrar till minskat avfall.
- > Måttanpassade beställningar och exakt kapning av regler och golvspånskivor minimerar överflödigt material.

Effektiv återvinning och lokalt samarbete

Genom ett nära samarbete med en lokal aktör har vi lyckats implementera en effektiv återvinning av isoleringsspill från våra produktioner i Värö och Anneberg. Varje år möjliggör detta återbruk en betydande minskning av avfall, både ur kostnads- och miljösynpunkt.

I produktionshallarna samlas spill upp och sorteras noggrant i containrar. För att göra transporten effektiv och förbättra arbetsmiljön används en komprimator, som pressar samman materialet. Containrarna töms regelbundet och transporteras till vår samarbetspartner. Därefter rivs materialet ner till lösull och används sedan för produktion av ny byggnadsisolering.

Vårt nya arbetssätt säkerställer att inget av materialet går till deponi och är en del i målet att minska vår påverkan på miljön genom ett aktivt återbruk och effektiv hantering av resurser.

Ny byggprocess utmanar

Med Byggprocessen 2.0 dokumenterar Varbergshus alltifrån tekniskt samråd och markarbete till grund, stomresning och montering av takstolar. Alla detaljer sammanställs för analys och blir till slutliga förslag på verksamhetsförbättringar. Arbetet med att effektivisera processen sker löpande och innefattar alla moment, från första spadtag till garantibesiktning. Men vi väntar inte med att förenkla och förbättra saker som vi hittar utan går direkt på implementering.

... Som i Långås utanför Falkenberg där vi testar att ersätta den vanliga glasullisoleringen med träfiberisolering (HUNTON). Målbilden är att minska klimatavtrycket genom att bygga Varbergshus i lösvirke så bra det bara går; arbetsmässigt, klimatomfångande och prismässigt. Visar resultatet sig vara positivt öppnar sig möjligheten att helt gå över till träfiberisolering på alla våra hus.

Grannskap och trivsel

I nybyggda bostadsrättsföreningen Rosenapeln i Varberg prövar vi nya grepp för att skapa hållbara hem som människor vill bo i. För att höja den sociala hållbarheten och som en förmån för de boende togs ett beslut att vi, utöver de 30 lägenheterna även byggde en övernattningslägenhet samt en gemensamhetslokal som fungerar som ett extra vardagsrum för föreningen.

Vi valde att inreda båda lokalerna så att de stod klara redan vid inflyttning eftersom vi ville göra det enkelt för de boende att kunna mötas och ha trevligt tillsammans. Gemensamhetslokalen har till exempel fått smarta arbetsplatser som är gömda inuti ribbväggen, perfekt när du jobbar hemma, men inte vill sitta ensam i lägenheten. Övernattningslägenheten blev snabbt en succé och används nu flitigt av husets vänner och bekanta.

» Hållbart och socialt med extra vardagsrum och hemmakontor i brf Rosenapeln «



Bolagsinformation Derome Hus AB

Verksamhet: produktion av bostäder (lösvirke och pre-fabricerade volym- och planelement), bostadsutveckling på egen mark

Organisationsnr: 559377-3210

Vd: Johan Winroth

Anläggningar: 3 husfabriker, 20 säljkontor

Antal anställda: 442 st

Omsättning: 2 599 mkr

Klimatpåverkan i egen verksamhet

Scope 1

> Mobil förbränning (77 %)

Scope 2

> Fjärrvärme (21 %)

Klimatpåverkan från tjänstebilar utgör två tredjedelar av den mobila förbränningen.

52
tCO₂e

Så skapar Derome värde

Med tillväxt och återinvesteringar som grund fokuserar vi på att skapa värde och minska vår klimatpåverkan genom hela värdekedjan. Genom ständiga förbättringar och ett fokus på innovation och forskning möjliggörs utveckling i alla led där våra åtgärder bidrar med nya arbetstillfällen, ett starkare lokalsamhälle och ett främjat träbyggande med låga klimatavtryck. Vi lägger också stor vikt på att erbjuda en arbetsplats där tillväxt, trivsel och säkerhet går hand i hand, med kunskapen att vår värdekedja är som allra starkast när människorna i den trivs och utvecklas

Med trä bygger vi framtiden...



Med trä som byggmaterial kan vi bygga, inte bara för ökad hållbarhet utan även för att minska vårt klimatavtryck och främja en mer fossilfri värld.

På en konkret nivå handlar det om skogens unika förmåga att omvandla koldioxid, vatten och solljus till en förnybar råvara – trä.

Det kol som lagras under skogens tillväxt behålls i de träbaserade materialen under hela sin livslängd, vilket gör att incitamentet och värdet av att välja och bygga i trä ökar.

...vår kedja börjar med råvara från skogen...



Vi skapar värde med utgångspunkt i ett ansvarsfullt skogsbruk. Genom rätt förvaltning blir skogen en långsiktig tillgång där våra skogsägares och Deromes skogar tas om hand med hög kompetens för att säkerställa att de förblir rika på biologisk mångfald, erbjuder rekreativa upplevelser och fortsätter leverera kvalitativt virke i framtiden, på samma sätt som de gör idag.

Ett aktivt skogsbruk ökar kolinlagringen och stärker våra möjligheter att nå de överenskomna klimatmålen framåt.

...som förädlas till förnybara material och produkter...



Genom att använda hela stocken och optimera nyttjandet av varje del av träet skapas ett effektivt och resurseffektivt byggmaterial där vi kan minimera avfallet och maximera det ekonomiska värdet av varje timmerstock.

Vi förädlar trä till byggmaterial i allt från inomhusmiljöer till konstruktionsvirke och specialanpassade impregnerade tillämpningar för ett minskat klimatavtryck. För de delar som inte kan användas inom byggprocessen skapas ytterligare värde genom att omvandlas till biobränsle.

...för att berikas med kvalitativa industrivaror, tjänster, service och kunskap...



Med våra erbjudanden inom infrastruktur, fossilfria leveranser och effektiva logistiklösningar skapas värde för både kunder och klimat där våra digitala plattformar möjliggör en smidig kommunikation och transparens genom hela leveranskedjan.

Cirkulära lösningar främjar återvinning och hållbarhet, och som helhetspartner tar vi ett övergripande ansvar för projektets livscykel.

Vi förser marknaden med byggkomponenter, produkter och industriellt byggda hus...



Vår erfarenhet och kunskap inom bygg och konstruktion bidrar med värde genom hela byggprocessen.

Bland annat via en ökad förståelse för hur våra tjänster och produkter samt tidsbesparande lösningar kan effektivisera och förenkla kundens vardag.

Vårt kunnande inom industriell husproduktion bidrar dessutom till utvecklingen av fler förnybara byggkomponenter som främjar en mer hållbar och innovativ byggindustri.

...som skapar värde i samhället



Genom att bygga attraktiva villor och bostadsområden bidrar vi till ett livskraftigt lokalsamhälle där nya arbetstillfällen kan skapas och en lönsam tillväxt uppnås. Denna tillväxt lägger grunden till de återinvesteringar som ytterligare kan stärka lokalsamhället i en positiv riktning.

Det sker till exempel genom stöd och sponsring till det lokala föreningslivet med ett extra fokus på barn- och ungdomsverksamhet.

Vi samverkar också med skolor, högskolor och universitet för nya perspektiv och spännande kunskaper.

Skogen ger en betydande klimateffekt

Derome bidrar med en klimateffekt på -90 485 tCO₂e genom kolinlagring i egen skog och i de träbaserade produkter vi levererar. Det är ett väsentligt positivt bidrag till minskade mängder växthusgaser i atmosfären. Summan motsvarar utsläppen från 12 064 svenska hushåll under ett år.

Vetenskapliga rapporter visar hur bråttom det är att minska utsläppen av växthusgaser för att begränsa den globala uppvärmningen till maximalt 1,5 grader. Inom Derome arbetar vi för att minska utsläppen i vår verksamhet och för att samtidigt bidra positivt med förnybara produkter till samhället.

I klimateffekten på -90 485 tCO₂e ingår kolinlagringen i egen skog och i de träprodukter vi säljer till externa kunder minus de utsläpp som koncernens verksamhet genererar. Innehållet i beräkningen är inom ramen för den klimatpåverkan vi i nuläget kartlagt. Väsentliga poster som exempelvis kategori 3.1 saknas därför i nuläget, dessa kommer att kartläggas under 2024.

Utöver detta klimatbidrag finns positiva effekter av ökad kolinlagring i de skogar vi brukar åt andra skogsägare samt effekten av att våra förnybara produkter ersätter andra fossilbaserade, mer energikrävande material i exempelvis byggande och energiproduktion. Dessa effekter har vi inte inkluderat i beräkningen.

Kolinlagring i egen skog

Derome Timber äger 1 310 ha produktiv skogsmark. På detta innehav avverkade vi 5 993 m³ virke under 2023. Samtidigt har virkesförrådet i skogen ökat genom en skötsel som bidrar till hållbar tillväxt. Den totala kolinlagringen i skogen var -6 708 tCO₂e.

Kolinlagring i externt levererade träbaserade produkter

Derome Timber hanterar nära två miljoner m³ råvara från skogen på ett år. I våra sågverk förädlas råvaran till trävaror och energisortiment.

Från sågverken levererar vi till externa kunder olika typer av konstruktionsvirke, pallvirke och energipellets. Dessa externa leveranser av produkter bidrar till mycket stor ytterligare kolinlagring i produkter som används i samhället. Kolinlagringen i dessa produkter uppgår till -121 913 tCO₂e. En stor andel av trävarorna som vi producerar levereras internt till koncernens produktion, försäljning och husbyggnationer med mera. Dessa interna leveranser ingår inte i beräkningen.

En effekt som inte heller ingår i beräkningen är den kolinlagring i skog som sker på alla de skogsfastigheter som Derome köper virke från, eftersom dessa marker inte ingår i företaget Derome. Sedan många år är kolinlagringen hög i Sveriges skogar, både tack vare en aktiv skogspolitik, och som en följd av att träförädling åsätter ett värde på aktivt skogsbruk, vilket

gradvis lett till högre tillväxt, virkesförråd och avverkningsnivåer. Derome bidrar därmed indirekt till uppbyggnaden av skogstillståndet i vårt fångstområde, även om vi inte redovisar detta som en klimatnytta.

Undvikna utsläpp från alternativa produkter

Kolinlagringen i produkter är en klimateffekt som inkluderas i LULUCF* tillsammans med kolinlagring i skogen och är en etablerad rapporteringsform. Undvikna utsläpp från alternativa produkter, så kallad displacement, är en mycket stor klimateffekt av träbaserade produkter och det råder inga tvivel om att den största positiva klimateffekten inom Derome är undvikna fossila utsläpp genom användning av träbaserade produkter.

Analysen av displacementeffekter är ännu inte heltäckande för vår verksamhet, eftersom bygghandel och husbyggnation inte ingår. Det finns anledning att göra en djupare analys av användningsområden för våra produkter för att öka förståelsen för denna del av koncernens klimatnytta. Vi har därför undantagit displacement i redovisningen av klimateffekt för 2023.

Branschgemensam modell för beräkning

För att beräkna Deromes totala klimateffekt har vi använt den modell som tagits fram inom den svenska skogsnärings (Holmen, 2022; Holmgren and Kolar, 2019; SCA, 2022; Södra, 2022). Modellen syftar till att beskriva klimateffekten i ett skogsindustriellt företag, relaterar till klimatkonventionens målformulering och redovisningen görs för samma verksamhet som omfattas av företagets finansiella rapportering.

Modellen bygger på fyra olika aspekter:

1. Kolinlagring i skogen, avser endast skog ägd av det redovisande företaget.
2. Kolinlagring i externt levererade träbaserade produkter.
3. Utsläpp av växthusgaser i egen verksamhet och i värdekedjan speglar redovisning enligt scope 1–3 i Greenhouse Gas Protocol. Det innebär till exempel utsläpp från industriella processer, skogsbruksåtgärder som avverkning, produktion av insatsvaror samt transporter av råvaror till industri och produkter till kund (negativ påverkan).
4. Undvikna utsläpp från alternativa produkter. Kolinlagring i produkter och displacement är resultatet av nedströms nyttjande av produkterna av andra aktörer.

Beräkningen av Deromes klimateffekt behandlar de tre första aspekterna i modellen. Den fjärde aspekten kommer vi att inkludera kommande år när vi har utvecklat processen kring datainsamling i hela värdekedjan. Mer information om beräkningsmodellen finns på sida 99.

Modell för beräkning av total klimateffekt



*En positiv klimateffekt anges med negativa siffror vilket indikerar en minskning av atmosfärens koldioxidinnehåll.



Samhällsbyggare i tiden

Derome är en samhällsbyggare i tiden. Vi tänker långsiktighet och hållbarhet i allt vi utvecklar och värnar om att människor ska vilja bo, leva och trivas i våra områden länge. Vi gör det genom att vara en positiv kraft som aktivt formar och förbättrar samhället för dagens och framtida generationer.

Ett hållbart byggande

I Sverige ökar befolkningen med närmare 60 000 netto årligen, vilket innebär att vi behöver bygga motsvarande ett Sundsvall per år. För att lösa byggandets klimatavtryck och påverkan på ekosystemen krävs bland annat ett ökat byggande i trä – det fastslås av FNs miljöprogram UNEP som i rapporten, Building Materials And The Climate: Constructing A New Future, även lyfter fler gröna tak och andra sätt att få in grönska i byggandet som viktigt.

Derome vill bidra till en positiv samhällsutveckling och vi är fast beslutna att göra vår del för att ta itu med klimatförändringarna.

Vi gör detta genom:

- > Ett ökat byggande i trä.
- > Utvecklande av den industriella processen.
- > Energieffektivisering av byggnader och projekt.
- > Cirkularitet och ökad resurseffektivitet.
- > Ett mer hållbart bostadsbyggande genom minskad förtätning i moderna trädgårdsstäder.
- > Välja material med låga klimatavtryck.

För att lyckas har vi fokus på innovation och utveckling. Vi strävar ständigt efter att förbättra och förädla våra byggmetoder och vi ser FN-rapporten som ett kvitto på att vi driver utvecklingen åt rätt håll.

Tillsammans med andra företag, myndigheter och icke-statliga organisationer bygger vi partnerskap som möjliggör större positiv påverkan. Vårt engagemang förstärks genom påverkansarbete i branschorganisationer och medverkan i olika forskningsprojekt. Målet är att öka kunskapen om trä och hur vi genom den industriella processen kan minska klimatpåverkan. Med Leankata-metoden som riktmärke strävar varje medarbetare efter förbättring i sitt dagliga arbete.

3 nycklar för ett mer hållbart sätt att bygga och bo

- > Ökat återbruk och materialåtervinning.
- > Byt ut material med hög klimatpåverkan som cement, stål och betong, till biobaserade alternativ som trä, bambu och halm.
- > Minskade utsläpp vid produktion av traditionella material som glas och betong.

Källa: Building Materials And The Climate: Constructing A New Future, UNEP, 2023.

Trä lägger grunden

Bygg- och anläggningssektorn står för cirka 20 procent av de totala utsläppen i Sverige och för att klara sektormålet att vara klimatneutral till 2045 måste klimatavtrycket vid byggnation sänkas drastiskt.

Många av dagens material behövs när vi bygger våra hus och byggnader, men för att optimera klimateffekten och öka livslängden, behöver rätt material nyttjas på rätt ställe. Vi ser att tempot behöver skruvas upp när det gäller att ställa om till en ökad andel trä. Här behöver politiken visa vägen genom att skapa förutsättningar för att uppmuntra och förenkla ett hållbart boende och livsstil.



Förskolan Hoppet. Förskolan som ger hopp om en framtid med fossilfritt byggande.

Inom Derome har trä varit kärnan sedan starten och koncernens egna sågverk sågar för att få ut mesta möjliga av varje stock. Den höga prefabriceringsgraden när vi bygger industriellt ger en resurseffektiv tillverkning och möjliggör att huset går att demontera. Vi använder biobaserade lösningar så långt som möjligt och anpassar våra projekt för återbruk redan i designstadiet. Tre projekt som utnyttjat möjligheterna med en ökad andel trä i en industriell process är förskolan Hoppet, Klivet och Sara kulturhus. Läs mer på derome.se.

Energieffektiva hus som standard

EU har beslutat att alla byggnader som byggs efter 2029 bör vara nollutsläppsbyggnader och alla befintliga bör vara omvandlade till nollutsläppsbyggnader år 2050. Från och med 2030 måste alla EU-länder även beräkna och sätta mål för att minska nya byggnaders klimatpåverkan över hela livscykeln.

Med våra energieffektiva hus som grund, och genom att addera lösningar som solceller, snålspolande blandare, effektiva installationsdragningar och värmeåtervinning, när vi redan idag energimålen och mer än så.



Vi räknar med klimatet

Inom Derome var vi tidigt ute med att upprätta klimat-kalkyler för bostäder och sedan införandet av Boverkets lagkrav på klimatdeklarationer* har efterfrågan ökat. Kravet gäller vid nyproduktion av lokaler och bostäder och syftar till att driva på arbetet mot en minskad klimatpåverkan i byggskedet.

Våra hållbarhetsspecialister Amanda Larsson och Jessica Schumacher säkrar kompetensen och bidrar till att bygga kunskap i branschen.

Hur förenklar vi klimatberäkningar för våra kunder?

Amanda: Att vi bygger kunskap inom företaget innebär att vi har kontrollen och kan stötta kunderna genom hela projektet, det stärker vår konkurrenskraft. Kunderna kan vara trygga med att alla byggdelar finns med i underlaget och de slipper ta in konsulter. Bara i år har vi tagit fram 40 klimatkalkyler till våra och våra kunders projekt och samtliga har godkänts av Boverket.

Jessica: Genom att vi har kontroll på hela värdekedjan från skog till färdigt hus har vi en unik möjlighet att utveckla våra processer och välja material som sänker klimatavtrycket. Förskolan Hoppet och Klivet är exempel på projekt när vi utmanat både oss själva och branschen.

Kommer det fler krav på att redovisa klimatpåverkan?

Amanda: Än så länge räknar vi på utsläppen från byggskedet, exempelvis tillverkning av material, transporter och arbeten på byggplats. Men framöver kommer Boverket även ställa krav på att redovisa utsläppen från användningsskedet. Vi kommer att påbörja kartläggning av dessa delar under 2024.

*En klimatdeklaration sätter siffror på den påverkan som uppstår i ett livscykelperspektiv och delas upp i byggskede, användningsskede och slutskede.

Om några år kan ditt hus vara byggt av mjölkkartonger och tidningspapper

Derome och A-hus har i projekt Klivet testat alternativ till de material som idag står för den största delen av klimatpåverkan i en nybyggd villa. Under året invigdes forskningshuset där klimatavtrycket i byggfasen reducerats med cirka 40 procent jämfört mot ett av våra standardprojekt där vi redan från start har ett jämförelsevis lågt klimatavtryck.

Här görs de största vinsterna

Att bygga i trä är det som minskar klimatavtrycket mest. Om projektet tillgodoser sig den koldioxid som lagras genom tillväxt i skogen, kan Klivet sett över 50 år, närmast beskrivas som klimatneutralt. Det är genom att byta ut betonggrunden som den största klimatbesparingen görs, men också taktäckningen:

- > Grunden i trä ger 63 procent lägre klimatpåverkan jämfört med en traditionell betonggrund.
- > Betongpannor/plättak ersätts av ett tak i papp.

Många bäckar små

Andra insatser som testades var att byta ut mineralullen mot biobaserad isolering av återvunnet tidningspapper. Innerväggarna kläddes dessutom i byggskivor som tillverkas av återvunna mjölkkartonger istället för de sedvanliga gipsskivorna.

– Alla insatser ledde inte till stora förändringar, men det är värdefullt att kunna mäta effekten för att se hur vi kan utveckla oss framåt. Flera av insatserna gav dessutom estetiskt vackra resultat, som till exempel den höga andelen trä vi använt invändigt i huset, genom till exempel väggar i furuplywood, innertak i slätspontspanel och träribbor och spikar av trä, säger Jimi Leo, teknisk produktägare på A-hus.

Tar Klivet ut i verkligheten

Nu är det dags att låta forskningsframgångarna omsättas i verkligheten. A-hus letar efter fem familjer som vill bygga egna hus baserade på de nya material och metoder som testats.

– Det här projektet är inte en symbolisk handling och vi vill verkligen bidra till en förändring. Därför känns det roligt att kunna erbjuda fem hus baserade på framgångarna från Klivet till personer som önskar bygga ett hus som tar hänsyn till framtiden på bästa tänkbara sätt, säger Lars Westling, divisionschef på A-hus.

En del av RISE fortsatta studier

De fem husen byggs i så stor utsträckning som möjligt i trä. Det är den insats som minskar klimatavtrycket allra mest. Att även testa och utvärdera insatserna i de nya husen är viktiga för att A-hus ska kunna nå sitt mål om att bygga helt klimatneutrala småhus till år 2030.

– Det är värdefullt att kunna mäta effekten av nya material och metoder för att se hur vi kan utveckla oss framåt. Det är också en av anledningarna till att de fem nya husen kommer att ingå i RISE (Research Institutes of Sweden), fortsatta forskningsstudier, förklarar Jimi Leo.

» Vi är stolta över projektet och samarbetet mellan alla individer – på nytt ser vi vikten av ökad träbyggnation «



Sociala och miljömässiga värden möts i trädgårdsstaden

Beräkningar från Boverket visar att det i Sverige behövs 67 300 nya bostäder årligen till och med 2030. Det är 3 900 fler bostäder än den prognos som togs fram 2022. Derome vill bidra till bostadsförsörjningen genom att bygga hem och områden som människor vill bo i, och vi har lagt ett skarpt förslag om att Sverige behöver 100 nya trädgårdsstäder de kommande tio åren.

Med trä som vår främsta råvara bygger vi bostadskvarter och områden som tar hänsyn till människorna som ska bo och leva där, det handlar både om hur miljön och bostäderna utformas. Därför bygger vi både villor, radhus och flerbostadshus med en blandning av ägande-, bostads- och hyresrätter. Vi planerar gärna för bilpooler, bra cykelmöjligheter, enkla sopsorteringslösningar och nästan alla våra bostäder förbereds för elbilsaddning.

Att de som ska bo i våra hus också trivs och mår bra är viktigt. I den moderna trädgårdsstaden bygger vi för livets alla faser och öppnar upp för olika generationer med olika bakgrunder och intressen, alltid med närhet till grönska och service. Genom att ta avstamp i livet som ska levas på platsen skapar vi trygga utemiljöer som erbjuder allt från motionslingor, lekplatser och grillplatser till cykelförråd med servicemöjligheter och platser att odla tillsammans på.

Trädgårdsstaden i siffror

- > 38 %, så mycket bättre är småhusområden per invånare ur ett hållbarhetsperspektiv, vilket bland annat beror på större inslag av trä och lägre inslag av betong och gips.
- > 123 %, så mycket bättre per invånare är småhusområdena gällande ekosystemtjänster.

Källa: Trädgårdsstaden – en hållbar stadsmiljö, TMF, 2021.



Om redovisningen

Deromes årsredovisning och koncernredovisning avser räkenskapsåret 2023 och upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Till skillnad från Deromes årsredovisning och koncernredovisning omfattar hållbarhetsredovisningen endast moderbolaget Derome AB samt helägda svenska dotterbolag. För delägda bolag där Derome saknar operationell kontroll har bedömningen gjorts att dessa inte utgör en väsentlig del av verksamheten och inkluderas därmed inte i rapporteringen, liksom gjorts tidigare år. Detsamma gäller för de norska och tyska dotterbolagen, Derome Takstolteknik AS respektive Andersson Haus und Dach GmbH. Se vidare Not 43 Specifikation andelar i koncernföretag sida 72.

För frågor kopplade till Deromes årsredovisning och koncernredovisning samt hållbarhetsredovisning kontakta redovisning@derome.se respektive hallbarhet@derome.se.



FINANSIELL REDOVISNING

Årsredovisning & koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Derome AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Förvaltningsberättelse

Tkr

Verksamheten under året

En försvagad köpkraft hos hushållen, kraftigt höjda bostadsräntor och en ökning av byggkostnaderna under de senaste åren har bidragit till att bostadsbyggandet och byggbranschen bromsat in kraftigt. Riksbankens styrränta har under 2023 gått från 2,5 % till 4 %. Boverkets prognos för 2023 indikerar på att det påbörjas 27 000 bostäder. Branschens bedömning är snarare 20 000 bostäder, vilket är en minskning med 66 % (59 800 bostäder 2022).

På Derome har de ändrade marknadsförutsättningarna medfört att vi tvingats anpassa vår verksamhet. Ur ett ekonomiskt perspektiv har branschens nedgång påverkat koncernens resultat negativt. Deromes resultat landar 2023 på 533 mkr (EBITDA). En stark finansiell ställning, soliditet om 57 %, möjliggör att vi fortsatt återinvesterar i verksamheten. Under hösten 2023 intensifierades bytet av såglinje i Derome, samtidigt som vi tillsammans med partners investerar i flertalet byggprojekt. På detta sätt stärker vi Deromes värdekedja och står väl rustade när konjunkturen vänder.

Den svenska byggsektorn har bromsat in kraftigt under året. Trots en svag byggkonjunktur var trävaruleveranserna relativt höga under första halvåret. Svenska sågverk har haft en fördel av den svaga svenska kronan, vilket gynnat exportförsäljningen. Under hösten har efterfrågan mattats och trävarupriserna fallit, även på marknader som varit relativt starka under året såsom Storbritannien.

Derome Timber gör trots den vikande marknadsutvecklingen ett positivt resultat, även om det är långt ifrån i paritet med helåret 2022.

Råvarumarknaden har präglats av svagt säljintresse från skogsägarna, vilket drivit timmerpriset uppåt. Det svagare säljintresset från skogsägare i kombination med utmanande väderlek och väglag under sommaren och hösten har lett till en brist på sågtimmer. Detta har medfört att många sågverk

har fått stå still med sin produktion. Genom det helägda dotterbolaget Derome Skog AB har vi kunnat balansera råvaruförsörjningen till våra sågverk med enbart ett fåtal dagars produktionsbortfall. Konjunktur och produktionsbegränsningar har medfört lägre lagernivåer på trävaror i Europa.

Marknaden för **Derome Bygg & Industri** har varit relativt stabil första kvartalet, varefter vi sett en succesiv nedgång i försäljningen. En minskad aktivitet i branschen medför också en ökad risk för kreditförluster. Bolaget har under året tagit marknadsandelar, vilket styrker att våra kunder tror på vårt koncept. Fyra affärsområden; bygghandel, industrihandel, maskinuthyrning och bygglogistik ger oss marknadens bästa helhetserbjudande. Vidare har vi fortsatt satsa på att stärka vårt digitala kunderbjudande för att på så sätt förenkla våra kunders vardag. Under året har bolaget fortsatt sin expansion inom maskinuthyrning och i juni förvärvades Fallprotect Göteborg Sverige AB (fusion genomförd).

Under 2023 har **Derome Träteknik** haft en tydlig påverkan av konjunkturen. En hög exponering mot nybyggnation har medfört att vi tvingats anpassa vår verksamhet. Vår verksamhet och satsning fortgår i Norge även om marknadsförutsättningarna haft samma utmaningar och en kraftig nedgång. Emballageverksamheten har under året haft en god tillväxt och i oktober förvärvades Fribergs Trä AB (fusion genomförd).

För att nå synergier inom vår hustillverkning har vi den 1 december 2023 sålt över de rörelsedrivande bolagen Derome Bostad AB och Derome Husproduktion AB till nya moderbolaget Derome Hus AB. I samband med detta har det tidigare Derome Hus AB namnändrats till Derome Bostad AB. Det nya moderbolagets verksamhet består av ledning och gemensamma koncernfunktioner. Målet med den nya **Derome Hus**-koncernen är att genom ett stärkt samarbete nå en ökad effektivitet och stärka vår affärsmodell. Vår affärsmodell innefattar småhus, flerbostäder i plan och volym samt projektutveckling i såväl egen regi som tillsammans med partners. Affärsområdets produktbredd ger oss en bra position på marknaden för att möta kundernas efterfrågan på prisvärda produkter med hög kvalitet.

För **Derome Bostad** har året inneburit fortsatta utmaningar i försäljningen av bostäder inom såväl bostadsrättsprojekt som grupphusområden. De kraftigt stigande räntorna i kombination med inflationen har gjort att många kunder inte har haft möjlighet eller vilja att göra den stora investering som ett fastighets- eller lägenhetsförvärv innebär. Även Deromes villaförsäljning med varumärkena A-hus och Varbergshus har påverkats av oro och stigande räntekostnader. Detta har medfört en lägre försäljningstakt, vilket också påverkar beläggningen 2024. Under 2023 har stort fokus legat på att skapa trygghet i bostadsaffären genom erbjudanden exempelvis solceller och räntegarantier för bostadsrättsföreningar. Derome Bostad har under året förvärvat 60 % av aktierna i Etikhus Group AB.

Derome Husproduktion har under 2023 haft en relativt god beläggning på våra produktionsanläggningar i Anneberg, Kristinehamn och Värö. Vår volymproduktion i Värö har under året tagit ytterligare kliv i sin utveckling och nått ökad produktions effektivitet. Generellt skapar industriellt byggande en effektiv produktion baserad på flödestänk och repetitiv produktion, samtidigt som vi skapar förutsättningar för en mer hållbar byggnation. Industriellt byggande sker inom-hus, vilket medför att man minimerar fuktproblem under byggprocessen. Vidare kortas uppförandetiden på byggplats och antalet transporter till och från byggplats kan minskas. Industriellt byggande innebär mindre spill och möjlighet till återanvändning.

Andersson Haus und Dach fortsätter visa goda resultat på den tyska marknaden som även den har påverkats starkt av en nedgående konjunktur.

Kompetensförsörjning

Deromes strategi och målbild förverkligas genom våra medarbetare. Genom att identifiera och säkerställa rätt kompetens på rätt plats, kan vi stå emot förändringar, hålla oss konkurrenskraftiga och skapa långsiktig tillväxt. För att locka och behålla talanger är erbjudandet om karriärmöjligheter och kontinuerlig kompetensutveckling viktiga pusselbitar. Det gäller såväl internt som externt.

Med fokus på medarbetarens individuella utveckling arbetar Deromeakademin med varierande former för kompetensutveckling under anställningstiden, exempelvis genom olika ledarutbildningar, nätverkande, individuella mål och mentorship.

Under 2023 påbörjades arbetet med att förnya akademien och dess innehåll. Samtidigt fick akademien en tydligare och stärkt roll inom HR. Arbetet har bland annat innefattat en översyn av koncernövergripande frågor relaterat till kompetensförsörjning och digital utveckling. Detta har gjort att akademien tagit ett tydligare ägarskap i utvecklingen av koncernens medarbetare.

Genom ett nytt koncept för vår koncernintroduktion skapade vi under året en mer tilltalande och informativ introduktion till alla nya medarbetare på Derome.

Framtiden i fokus

Genom att samverka med skolor, högskolor och universitet får vi en möjlighet att sprida kunskap om branschen, samtidigt som vi når ut till potentiella framtida medarbetare. Arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare fortgår, bland annat genom att vara representerade i och föra dialog med skolor och näringsliv. Viktiga forum för att öka intresset för oss som arbetsgivare.

Under 2023 har vi identifierat ett antal bristyrken och svårrekryterade roller, vilket ger oss möjlighet att rikta insatser för att attrahera och utbilda kandidater för framtiden.

Med syftet att få en tydligare bild av vår succession och för att säkra försörjningen av framtida chefer och specialister, har vi under året arbetat med att kartlägga och kalibrera ledare och chefer. Resultatet är ett nytt arbetssätt där vi har kört en pilot inom Bygg & Industri. Vi planerar att genomföra pilotgrupper för fler av koncernens bolag under 2024.

Vi fortsätter driva utvecklingen framåt

Med vårt koncernövergripande mål att alla avdelningar ska göra minst 75 förbättringar om året driver vi utvecklingen framåt, samtidigt som vi med ett gemensamt fokus och arbetssätt skapar engagemang i verksamheten. Ett av flera fokusområden är att utveckla våra digitala verktyg för att förenkla processer.

Produktutveckling

Derome är ett företag under konstant utveckling, det gäller såväl produkter och tjänster som interna processer. Att vara i ständig rörelse ger oss verktygen att driva på utvecklingen i branschen, satsa på våra medarbetare, hållbarhet och förenkla vardagen för våra kunder.

Under 2023 har A-hus byggt och invigt vårt forsknings- och utvecklingshus Klivet som är ett rejält steg i vår resa mot klimatneutralt byggande där vi utmanar branschen och inte minst oss själva. Här provar vi banbrytande materialval och tekniker med fokus på låga klimatavtryck, cirkularitet och inbindning av biogent kol. Huset kommer nyttjas som visningshus samt som en samlingspunkt för att prata hållbart byggande. Parallellt med detta så har även Varbergshus testat fullskaligt projekt med en träbaserad isolering med goda resultat och även detta är ett projekt som går i klimatets tecken. Jämte detta har Varbergshus fokuserat hårt på att analysera hela sin process och flöden i syfte att bli effektivare, höja kvaliteten och inte minst förenkla för kunden.

Derome Maskinuthyrning fortsätter att utveckla den cirkulära affärsmodellen där utrustningen återbrukas och nyttjas när

den behövs. Vid etablering av bodar nyttjas tidigare använt material för denna etablering där vi på detta sätt håller nere uttaget av resurser, kostnader och klimatavtryck. Under 2023 började vi även erbjuda solceller på taket av byggbodarna så att man på byggplats kan producera sin egen elektricitet. I ett forsknings- och samverkansprojekt med RISE fortsätter vi arbetet med att öka möjligheten till demonterbarhet av flervåningshus i volymbyggnadsteknik utifrån syftet att möjliggöra ett framtida cirkulärt flöde. Vi ser ett ökat intresse inom detta område från vår omgivning.

Efterfrågan på trävaror förväntas öka över tid. Derome har antagit en större investeringsplan med syfte att öka kapaciteten och tillgången på sågade trävaror. För att möta det ökade behovet investeras i ny såglinje på vårt sågverk i Derome. Virkesintäckningen på våra sågade varor innehåller sedan 2023 50 % återvunnen plastråvara.

Under 2023 har Träteknik tagit fram sin egen EPD (Klimatdeklaration) för sina takstolar, vilket ger ökad konkurrenskraft, öppenhet och transparens.

Dereko är vår satsning på ett eget varumärke inom Bygg & Industri. Med egna märkesvaror stärker vi helhetserbjudandet och ger våra kunder fler valmöjligheter.

Efterfrågan på mer och specifika data på våra produkter ökar. Under året har vi berikat en större del av vårt produktsortiment med klimat- och miljödata och gjort den tillgänglig för kunderna, bland annat i vår e-handel.

Hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete redovisas från och med 2023 i vår kombinerade års- och hållbarhetsredovisning.

Resultat

Sammantaget redovisar koncernen, trots utmanande marknadsförutsättningar, ett resultat efter finansiella poster om 117 678 (801 475). Investeringar och fortsatt stort fokus på ständiga förbättringar i verksamheterna skapar en bra grund för fortsatt lönsam tillväxt.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 403 479 (1 099 109), investeringsverksamheten har belastat kassaflödet med 504 498 (942 045). Koncernens disponibla likvida medel uppgick till 250 287 (467 877).

Koncernkonto nyttjas för koncernens likviditetsstyrning. Koncernen har ett RCF-avtal (Revolving Credit Facility) med två banker till ett värde om 1,1 mdr.

Koncernens soliditet har trots fortsatt stora investeringar ökat något under året och uppgår per 2023.12.31 till 57,4 % (56,5 %).

Investeringar i Immateriella och Materiella anläggningstillgångar

Affärsområden	Immateriella tillgångar		Byggnader och mark		Maskiner och Inventarier	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Derome Timber	0	0	74 278	117 644	152 925	81 554
Derome Träteknik	124	0	6 514	10 330	42 458	30 511
Derome Bygg & Industri	0	0	44 996	141 363	251 223	221 365
Derome Hus	0	0	5 762	2 254	10 594	6 628
Övriga	0	1 167	0	0	4 375	3 803
Totalt	124	1 167	131 550	271 591	461 575	343 974

Av investeringarna har 23 041 (21 823) finansierats genom leasing, se not 16 och 18. Utöver detta har investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar skett via företagsförvärv till ett värde om 42 454 (117 959), se not 38.

Flerårsöversikt koncernen (mkr)

Resultaträkning	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	9 846	12 119	10 906	8 574	7 670
Resultat (EBITDA)	533	1 165	1 420	755	660
Rörelseresultat (EBIT)	140	801	1 141	522	456
Finansiellt netto	-22	1	-11	-15	-16
Resultat efter finansiellt netto	118	801	1 129	506	440
Redovisat nettoresultat	66	638	895	393	353
Balansomslutning	7 975	7 984	7 154	5 709	5 180
Antal anställda	2 491	2 723	2 525	2 196	2 024
Investeringar	593	617	534	370	315
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	403	1 099	1 358	647	565
Nyckeltal (%)					
Kassalikviditet	91,7	106,3	130,1	142,5	124,3
Soliditet	57,4	56,5	55,1	53,8	51,9
Risikkapital	61,9	61	59,4	58,5	56,4
Avkastning på räntebärande kapital	3,1	16,3	26,0	13,8	13,3
Avkastning på eget kapital	1,4	15,1	25,5	13,6	14,0

Nyckeltalsdefinitioner framgår av Not 1 Redovisningsprinciper.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Framtida utveckling

Branschen är satt under hård press även om det finns ljusglimtar i sikte. Bankernas prognoser indikerar på en räntesänkning framåt sommaren 2024. En ljusare räntebana kommer stötta branschen.

Från toppnivån 2021, med 71 000 byggstartade bostäder, pekar prognoserna mot knappt 20 000 byggstartade bostäder under 2024. Det allmännyttiga byggandet och satsningar på infrastruktur och försvar spås vara starkare, men står relativt sett för en liten andel av den planerade produktionen.

Bedömningen för **Derome Timber** är att efterfrågan av sågade trävaror ökar under 2024, om än ifrån låga nivåer. Låga marknadspriser i kombination med råvarubrist medför att flertalet producenter fortsatt överväger produktionsbegränsningar. Sammantaget görs bedömningen att de för bolaget viktiga länderna Sverige, England, USA och Holland, på längre sikt kommer att ha en fortsatt god byggnation och därmed förbrukning av trävaror. Såglinjen i Derome uppgraderas under kvartal 1 2024. Investeringsprojektet fortlöper fram till kvartal 1 2025.

Inköpspriserna på skogsråvara ligger kvar på höga nivåer. Marknadspriserna i förhållande till inköpspriserna utmanar lönsamheten i sågverksbranschen. Tillgången på råvara för Derome bedöms som utmanande, men kan genom säkrade volymer i råvarubolaget Derome Skog AB anses vara stabil.

Efterfrågan på takstolar och prefab, inom affärsområdet **Derome Träteknik**, följer nybyggnationen. Emballageverksamheten spås fortsatt goda marknadsförutsättningar med bas av en relativt stark industri.

För **Derome Bygg & Industri** görs bedömningen att efterfrågan minskat samtidigt som konkurrensen hårdnar och marginalerna pressas. Bygghandeln bedöms ha ett utmanande första halvår samtidigt som vi bedömer att aktiviteten

ökar för små och medelstora byggare under hösten. Bygg- och industrihandeln har fortsatt fokus på lönsam tillväxt och kunderbidandet i en starkt konkurrensutsatt bransch samtidigt som den digitala utvecklingen framskrider. Industri, maskinuthyrning och bygglogistik utgör viktiga hörnstenar i kunderbidandet.

Affärsområde **Derome Hus** påverkas av en svagare bostadsmarknad. Den finansiella oron och ökade finansieringskostnader påverkar hussidan hårt. En god finansiell styrka medför att koncernen har investerat i flertalet byggprojekt tillsammans med partners för att säkerställa beläggningen 2024. Trots en turbulent marknad finns fortsatt ett stort behov av bostäder. Detta i kombination med ökad efterfrågan på byggnation i trä gör att Derome har goda förutsättningar att fortsatt ta marknadsandelar.

För Deromekoncernen i sin helhet kommer en svagare efterfrågan och byggmarknad medföra ett något lägre resultat för helåret 2024 jämfört med 2023. Koncernen har en god finansiell styrka och står rustad för såväl en konjunkturedgång såsom nya affärsmöjligheter.

Operationella risker och osäkerhetsfaktorer

Resultatutvecklingen påverkas av den allmänna konjunkturen, ROT-sektorns utveckling samt inte minst utvecklingen av bostadsbyggandet i Sverige och omvärlden. För koncernens exportförsäljning har även den svenska kronans utveckling stor påverkan. Inflation och ränteförändringar påverkar bostadsmarknaden. Riskerna som är förenade med verksamheten återfinns därutöver främst i enskilda projekt.

Vi ser också att hoten för IT-attacker ökar. Derome har fortsatt fokus på det säkerhets- och nätverksprojekt som startat under 2023. Samtidigt har koncernen beslutat att genomföra en digital utbildning inom IT-säkerhet för våra anställda. Ett proaktivt säkerhetsarbete i fokus.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker beskrivs i Not 1 Redovisningsprinciper.

Koncernen

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick koncernens egna kapital 2023-12-31 till 4 578 816 (4 512 603) varav 65 728 (638 047) hänför sig till årets resultat. Minoritetens andel av eget kapital uppgick till 42 415 (2 054).

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 700	4 506 849	2 054	4 512 603
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-37 000		-37 000
Omräkningsdifferens		-1 221		-1 221
Förvärvat minoritetsintresse			38 706	38 706
Årets resultat		64 073	1 655	65 728
Belopp vid årets utgång	3 700	4 532 701	42 415	4 578 816

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 700	740	1 261 117	310 741	1 576 298
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-37 000		-37 000
Balanseras i ny räkning			310 741	-310 741	0
Årets resultat				39 971	39 971
Belopp vid årets utgång	3 700	740	1 534 858	39 971	1 579 269

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 534 857 703
årets vinst	39 970 856
	1 574 828 559
disponeras så att till aktieägare utdelas (500 kronor per aktie)	18 250 000
inlösen av 500 aktier	48 350 000
i ny räkning överföres	1 508 228 559
	1 574 828 559

Den föreslagna utdelningen reducerar koncernens soliditet till 56,6 %. Soliditeten är, mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande i såväl koncernen som moderbolaget. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen ska betalas.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr	Not	2023-01-01 – 2023-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31
Nettoomsättning	2, 3	9 846 284	12 118 973
Förändring av lager exkl. råvaror, förnödenheter och handelsvaror		160 256	425 754
Övriga rörelseintäkter	4	106 120	78 046
		10 112 660	12 622 773
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-3 799 948	-5 004 424
Handelsvaror		-2 719 706	-3 094 253
Övriga externa kostnader	5	-1 196 265	-1 392 103
Personalkostnader	6	-1 857 089	-1 958 316
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-393 199	-364 567
Övriga rörelsekostnader		-6 525	-8 252
		-9 972 732	-11 821 915
Rörelseresultat	2	139 928	800 858
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag		-6 142	-2 169
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	31 508	20 269
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	8 369	13 996
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-55 985	-31 479
		-22 250	617
Resultat efter finansiella poster		117 678	801 475
Skatt på årets resultat	11	-51 950	-163 428
Årets resultat		65 728	638 047
Moderbolagets andel av årets resultat		64 073	639 965
Minoritetens andel av årets resultat		1 655	-1 918

Koncernens Balansräkning

Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	12	69 888	99 755
Goodwill	13	182 919	216 879
		252 807	316 634
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	1 679 734	1 582 354
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15, 16	588 023	486 548
Inventarier, verktyg och installationer	17, 18	647 853	567 455
Pågående nyanläggningar	19	336 793	323 323
		3 252 403	2 959 680
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalandelar i intresseföretag	20, 21	21 141	24 440
Fordringar hos intresseföretag	22	405 178	316 445
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	13 195	9 784
Andra långfristiga fordringar	24	75 580	86 227
		515 094	436 896
Summa anläggningstillgångar		4 020 304	3 713 210
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		122 618	104 875
Varor under tillverkning		140 427	125 715
Färdiga varor och handelsvaror		924 706	1 025 724
Omsättningsfastigheter	25	1 145 062	709 037
Utställningshus		200	200
Förskott till leverantörer		99 496	172 337
		2 432 509	2 137 888
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	26	943 441	1 224 285
Fordringar hos intresseföretag		53	0
Övriga fordringar		245 770	422 635
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	253 260	317 844
		1 442 524	1 964 764
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		6	0
Kassa och bank	29, 32	79 553	167 877
Summa omsättningstillgångar		3 954 592	4 270 529
SUMMA TILLGÅNGAR		7 974 896	7 983 739

Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		3 700	3 700
Annat eget kapital, inklusive årets resultat		4 532 702	4 506 849
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 536 402	4 510 549
Minoritetsintresse			
Minoritetsintresse		42 414	2 054
Summa eget kapital		4 578 816	4 512 603
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner FPG/PRI	30, 32	226 743	192 090
Avsättningar för övriga pensioner		7 913	8 243
Avsättningar för uppskjuten skatt	33	358 463	354 703
Övriga avsättningar		128 374	72 331
		721 493	627 367
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29	129 266	0
Skulder till kreditinstitut		635 687	504 289
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal		40 369	34 776
Övriga skulder		22 742	9 074
		828 064	548 139
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		313	0
Skulder till kreditinstitut		62 928	39 950
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal		11 237	21 343
Förskott från kunder		5 022	7 033
Fakturerad ej upparbetad intäkt	27	130 295	202 273
Leverantörsskulder		866 611	1 089 471
Aktuella skatteskulder		23 632	138 420
Pågående arbete för annans räkning		63 180	55 439
Övriga skulder		250 301	283 683
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	433 004	458 018
		1 846 523	2 295 630
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 974 896	7 983 739

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2023-01-01 – 2023-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		117 678	801 475
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	452 809	393 946
Betald skatt		-167 008	-96 312
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		403 479	1 099 109
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-253 874	-325 266
Förändring av kundfordringar		285 118	126 469
Förändring av kortfristiga fordringar		244 869	-121 836
Förändring av leverantörsskulder		-224 690	-15 226
Förändring av kortfristiga skulder		-144 661	124 795
Kassaflöde från den löpande verksamheten		310 241	888 044
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	37	-124	-1 167
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	37	-450 259	-632 338
Sålda materiella anläggningstillgångar		51 020	33 798
Förvärv av koncernföretag	38	-59 120	-109 387
Sålda koncernföretag		-50	0
Förvärv av intresseföretag		-3 394	-25 274
Sålda intressebolag		76	0
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		-42 647	-207 677
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-504 498	-942 045
Finansieringsverksamheten			
Utnyttjad checkkredit/Upptagna krediter		142 933	450 000
Amortering av skuld		0	-481 701
Utbetald utdelning		-37 000	-74 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		105 933	-105 701
Årets kassaflöde		-88 324	-159 702
Likvida medel vid årets början		167 877	327 579
Likvida medel vid årets slut		79 553	167 877
Outnyttjad checkräkningskredit	29	170 734	300 000
Summa disponibla medel		250 287	467 877

Koncernen har ett RCF-avtal (Revolving Credit Facility) med två banker till ett värde om 1,1 mdr.

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr	Not	2023-01-01 – 2023-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31
Nettoomsättning	2	189 787	180 958
Övriga rörelseintäkter	4	156	96
		189 943	181 054
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 512	0
Övriga externa kostnader	5, 39	-83 892	-89 881
Personalkostnader	6	-88 884	-82 361
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-29 220	-28 555
Övriga rörelsekostnader		-20	-67
		-203 528	-200 864
Rörelseresultat		-13 585	-19 810
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	40	11 594	300 000
Ränteintäkter	9	86 859	46 296
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-31 169	-17 124
		67 284	329 172
Resultat efter finansiella poster		53 699	309 362
Bokslutsdispositioner	41	-11 477	4 175
Resultat före skatt		42 222	313 537
Skatt på årets resultat	11	-2 251	-2 796
Årets resultat		39 971	310 741

Moderbolagets Balansräkning

Tkr	Not	2023-01-01 – 2023-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	12	63 785	91 762
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	7 321	4 099
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	42, 43	247 670	246 670
Fordringar hos koncernföretag	44	2 079 598	2 105 549
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20, 21	690	690
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	216	216
Uppskjuten skattefordran	33	76	81
Andra långfristiga fordringar	24	4 947	5 264
		2 333 197	2 358 470
Summa anläggningstillgångar		2 404 303	2 454 331
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		253	276
Fordringar hos koncernföretag		13 549	20 727
Övriga fordringar		4 390	795
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	15 294	12 426
		33 486	34 224
Kassa och bank	29, 32, 44	165	40 356
Summa omsättningstillgångar		33 651	74 580
SUMMA TILLGÅNGAR		2 437 954	2 528 911

Tkr	Not	2023-01-01 – 2023-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	45, 46		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital			
Reservfond		740	740
		4 440	4 440
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1 534 858	1 261 117
Årets resultat		39 971	310 741
		1 574 829	1 571 858
Summa eget kapital		1 579 269	1 576 298
Obeskattade reserver	47	47 124	53 647
Avsättningar			
Avsatt för pensioner FPG/PRI	31	17 510	15 169
Avsättningar för övriga pensioner		5 673	6 045
Summa avsättningar		23 183	21 214
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29	129 266	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		12 939	24 835
Skulder till koncernföretag	44	591 683	808 830
Aktuella skatteskulder		5 862	2 984
Övriga skulder		35 222	27 751
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	13 406	13 352
Summa kortfristiga skulder		659 112	877 752
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 437 954	2 528 911

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	Not	2023-01-01 – 2023-12-31	2022-01-01 – 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		53 698	309 362
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	31 100	-268 652
Betald skatt		722	633
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		85 520	41 343
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kundfordringar		7 201	-8 258
Förändring av kortfristiga fordringar		-6 463	8 117
Förändring av leverantörsskulder		-11 896	220
Förändring av kortfristiga skulder		-227 622	-351 676
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-153 260	-310 254
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	37	0	-1 168
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	37	-4 465	-2 380
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	36
Omstrukturering koncernföretag	38	-1 000	0
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		26 268	-404 756
Kassaflöde från investeringsverksamheten		20 803	-408 268
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-37 000	-74 000
Erhållen utdelning		0	700 000
Erhållet koncernbidrag		270 000	8 000
Lämnat koncernbidrag		-270 000	0
Förändring av långfristiga skulder		129 266	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		92 266	634 000
Årets kassaflöde		-40 191	-84 522
Likvida medel vid årets början		40 356	124 878
Likvida medel vid årets slut		165	40 356
Outnyttjad checkräkningskredit	29	170 734	300 000
Summa disponibla medel		170 899	340 356

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncern- och årsredovisning upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Koncernföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive snittkurs för året. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas som omräkningsdifferens i koncernens eget kapital.

Koncernföretag ingår avtal med bostadsrättsföreningar om uppförande av nyckelfärdiga bostadsfastigheter. Koncernen anser sig inte ha bestämmande inflytande över dessa bostadsrättsföreningar enligt K3 Koncernredovisning och de konsolideras därför inte. Föreningarna bedöms således utgöra företagets kunder.

Nettoomsättning

Försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms och rabatter.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till ett företag i Deromekoncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången värderas initialt till tillgångens verkliga värde. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Tjänstebilar och inventarier av mindre värde likställs med operationell leasing i redovisningen.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar utgörs i huvudsak av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte heller någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. I Sverige har koncernen bland annat förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde. En av pensionsplanerna i Sverige finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från PRI Pensionsgaranti.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning.

Låneutgifter

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar.

Koncernbidrag

I moderbolaget redovisas koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Skatteeffekter av koncernbidrag redovisas som aktuell skatt i resultaträkningen.

Bokslutsdispositioner

I moderbolaget redovisas förändringar av obeskattade reserver som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justering avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I bolaget redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Intressebolag

Intressebolag är företag som Derome har ett betydande inflytande över. Betydande inflytande innebär möjlighet att delta i beslut som rör företagets finansiella och operativa strategier, men innebär inte ett bestämmande inflytande. I normalfallet innebär ett ägande motsvarande mellan 20 % och 50 % av rösterna att ett betydande inflytande innehas. Omständigheter i det enskilda fallet kan ge ett betydande inflytande vid ett ägande under 20 % av rösterna.

Intressebolag konsolideras i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Aktuell avskrivningstid är 5 år. Externa kostnader och till viss del interna kostnader avseende nytt affärssystem aktiveras som immateriell anläggningstillgång. Aktuell avskrivningstid är 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förväret av tillgången. Tillgångarna har delats upp i komponenter när komponenterna är betydande och har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas: Kontorsbyggnader/Bygghandelsanläggningar

Stomme	50 år
Stomkomplettering	25 år
Installationer	25 år
Industribyggnader	20 år
Markanläggningar	20 år
Byggnads-/markinventarier	10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

Koncernens fastigheter är rörelsefastigheter för den egna verksamheten.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument.

Långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av aktier som innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning om nedskrivningsbehov föreligger.

Varulager

Delar av varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Resterande delar av varulagret som inte benämns nedan har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet. Det samlade anskaffningsvärdet understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Inkuransreserven redovisas i sin helhet som obeskattad reserv och förändringen av denna som bokslutsdisposition.

Utställningshus och omsättningsfastigheter har värderats enligt lägsta värdets princip. Omsättningsfastigheter under exploatering färdigställda till minst 80 % värderas enligt successiv vinstavräkning.

Pågående arbeten för annans räkning

Pågående arbeten har upptagits till fakturerade dellikvider och 97 % av nedlagda direkta och indirekta kostnader. Individuell bedömning av förlustrisk har gjorts för varje enskilt projekt. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans har beaktats. Inkuransreserven redovisas i sin helhet som obeskattad reserv och förändringen av denna som bokslutsdisposition. Vinstavräkning sker enligt färdigställandemetoden.

Upparbetad ej fakturerad intäkt/ Fakturerad ej upparbetad intäkt

Pågående arbeten färdigställda till 20–80 % redovisas enligt principen för successiv vinstavräkning. Individuell bedömning av förlustrisk har gjorts för varje enskilt projekt.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförs, till exempel terminssäkring, används terminskursen.

Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en förpliktelse till följd av inträffade händelser och där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknaden, valutakurser och räntesatser. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsebarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument såsom valutaterminskontrakt för att säkra viss exponering. Finans- och riskhantering övervakas av moderbolaget, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Moderbolaget svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernföretagens finansiella transaktioner.

Moderbolaget identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operationella enheter (säkringsredovisning). Upprättade skriftliga principer finns för den övergripande riskhanteringen och för specifika områden, såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker och användningen av derivatinstrument. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

Koncernen har för marknaden sedvanliga covenant, dessa har varit uppfyllda med god marginal under året.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar i utländsk valuta. Valutaexponering avser primärt brittiska pund och till viss del euro och dollar. Koncernföretagen använder terminskontrakt för att säkra sin exponering.

Koncernen säkrar mellan 0 % och 50 % av förväntad exportförsäljning i varje större valuta för de följande 6 månaderna. För dessa transaktioner tillämpas säkringsredovisning.

Ränterisker

Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk

Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter. På grund av den dynamiska beskaffenheten hos den underliggande rörelsen strävar koncernledningen mot att bibehålla flexibiliteten i finansieringen genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Koncernens policy är att likvida medel och lyftningsbara krediter tillsammans ska uppgå till minst 3,0 % av förväntad omsättning för de följande 12 månaderna.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer företaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Nyckeltalsdefinitioner

Antal anställda

Antal arbetade timmar för året i förhållande till 1 750 timmar.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar exklusive de som skett via företagsförvärv.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar (med avdrag för varulager) och ej utnyttjad checkräkningskredit i förhållande till kortfristiga skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Riskkapital

Eget kapital och uppskjuten skatteskuld i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på räntebärande kapital

Resultat efter finansiella poster (med tillägg för räntekostnader och kursdifferenser) i förhållande till genomsnittlig balansomslutning (med avdrag för ej räntebärande skulder).

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Bedömningar och uppskattningar

Koncernen gör löpande bedömningar och uppskattningar om utfallet i främst koncernens pågående projekt och reservering görs för eventuella befarade förluster. Merparten av koncernens uppdrag tas till fast pris, innebärande att det alltid finns en risk att nedlagd tid och övriga kostnader för uppdragets

fullgörande kan felberäknas. Risken hanteras genom ett systematiskt offertarbete med för- och efterkalkyl och en löpande uppföljning och värdering av nedlagd tid och kostnader.

Koncernen gör även avsättningar för förväntade garantianspråk. Dessa avsättningar baseras på tidigare erfarenheter av garantiåtaganden. Att fastställa storleken på dessa avsättningar är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Koncernen gör årligen bedömning och validering av kvarvarande goodwillvärden. Processen säkerställer värdering utifrån förvärvstillfället.

Koncernen gör löpande bedömning på inkuransnedskrivningar i varulager på varor och artiklar utan rörelse. Likaså görs löpande bedömning av andelar i Brf:er. Erforderlig avsättning av inkurans bedöms ha skett.

De bedömningar och uppskattningar som gjorts i detta bokslut avseende ovanstående punkter bedöms inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen om inget annat anges.

Företag ägda till mer än 50 % redovisas som Andelar i koncernföretag.

Not 2 Nettoomsättning och rörelseresultatets fördelning

Koncernen	2023	2022
Nettoomsättningen per verksamhetsgren		
Derome Timber	1 974 637	2 268 941
Derome Träteknik	708 644	1 077 803
Derome Bygg & Industri	4 510 196	5 134 952
Derome Hus	2 598 794	3 555 019
Övriga	54 013	82 258
	9 846 284	12 118 973
Rörelseresultat per verksamhetsgren		
Derome Timber	63 916	725 334
Derome Träteknik	-29 537	58 288
Derome Bygg & Industri	81 816	173 456
Derome Hus	32 527	-155 307
Övriga	-8 794	-916
	139 928	800 855
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	8 585 555	10 576 557
Övriga Norden	320 843	377 113
Övriga Europa	701 853	740 909
Övriga världen	238 033	424 394
	9 846 284	12 118 973

I nettoomsättningen ingår försäljning till närliggande företag med 153 355 (142 883). Prissättningen görs på marknadsmässiga grunder. Försäljningen avser i huvudsak levererade husentreprenader till Derome Fastighetskoncernen.

Moderbolaget

Nettoomsättningens fördelning	2023	2022
Försäljning till koncernföretag	186 507	179 396
Försäljning till närliggande företag	2 300	1 456
Försäljning till övriga	980	106
	189 787	180 958

Not 3 Nettoomsättning**Koncernen**

I nettoomsättningen ingår resultat vid försäljning av koncernföretag med 61 140 (81 187). De företagsförsäljningar som redovisas i nettoomsättningen avser exploateringsverksamheten.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2023	2022
Hysesintäkter	1 261	1 556
Försäkringsersättningar	10 072	15 237
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	41 030	6 867
Valutakursdifferenser	1 316	16 724
Erhållna statliga bidrag	25 488	13 045
Återbetalning AFA	30	876
Övriga intäkter	26 923	23 741
	106 120	78 046
Moderbolaget		
Erhållna statliga bidrag	20	60
Övriga intäkter	136	36
	156	96

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen	2023	2022
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlats av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.		
PwC		
Revisionsuppdrag	3 655	2 924
Övriga tjänster	338	376
	3 993	3 300
Övriga		
Revisionsuppdrag	850	612
Övriga tjänster	120	60
	970	672
Moderbolaget		
PwC		
Revisionsuppdrag	329	278
Övriga tjänster	333	376
	662	654
Övriga		
Övriga tjänster	120	60
	120	60

Not 6 Anställda och personalkostnader fördelade per land

Koncernen	2023	2022
Medelantalet anställda fördelade per land		
Sverige		
Kvinnor	481	510
Män	1 920	2 104
	2 401	2 614
Tyskland		
Kvinnor	3	3
Män	21	23
	24	26
Norge		
Kvinnor	6	3
Män	60	80
	66	83
	2 491	2 723
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	23 656	20 627
Övriga anställda	1 211 905	1 286 779
	1 235 561	1 307 406
Varav tantiem till styrelse och verkställande direktör	670	2 065
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	6 764	5 933
Pensionskostnader för övriga anställda	108 763	118 234
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	421 533	439 723
	537 060	563 890
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	5 964	6 102
Tidigare styrelse och verkställande direktör	1 949	2 141
	7 913	8 243
Pensionsförpliktelser till styrelse och vd är till viss del säkrad av kapitalförsäkring 6 860 (7 136). Med verkställande direktörerna (externa utanför ägarfamiljen) har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 6 månadslöner samt en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader.		
Koncernen har ett vinstdelningssystem där samtlig tillsvidareanställd personal omfattas.		

Moderbolaget

Medelantalet anställda fördelade per land

Sverige		
Kvinnor	77	76
Män	26	26
	103	102

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	5 335	3 011
Övriga anställda	51 747	49 464
	57 082	52 475

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 486	683
Pensionskostnader för övriga anställda	7 515	7 996
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	20 509	17 731
	29 510	26 410

Pensionsförpliktelser

Nuvarande styrelse och verkställande direktör	3 724	3 904
Tidigare styrelse och verkställande direktör	1 949	2 141
	5 673	6 045

Pensionsförpliktelser till styrelse och vd är till viss del säkrad av kapitalförsäkring 4 621 (4 938).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	11 %	12,5 %
Andel män i styrelsen	89 %	87,5 %

Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2023	2022
Licenser, varumärken	29 990	29 756
Goodwill	66 174	76 081
Byggnader och mark	70 151	66 338
Maskiner och tekniska anläggningar	117 840	98 894
Inventarier, verktyg och installationer	109 045	93 498
	393 200	364 567

Moderbolaget

Licenser	27 977	27 753
Inventarier	1 243	802
	29 220	28 555

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen	2023	2022
Räntor	31 508	20 268
	31 508	20 268

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2023	2022
Övriga ränteintäkter	8 229	11 899
Valutakursdifferenser	0	1 467
Övriga finansiella intäkter	141	630
	8 370	13 996

Moderbolaget

Ränteintäkter från koncernföretag	86 832	44 828
Övriga ränteintäkter	27	0
Valutakursdifferenser	0	1 467
	86 859	46 295

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2023	2022
Övriga räntekostnader	43 245	24 653
Räntedel i årets pensionskostnad	7 975	6 821
Valutakursdifferenser	4 765	5
	55 985	31 479

Moderbolaget

Räntekostnader till koncernföretag	25 039	15 765
Övriga räntekostnader	1 043	879
Räntedel i årets pensionskostnad	490	480
Valutakursdifferenser	4 597	0
	31 169	17 124

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen				
	2023		2022	
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		-49 020		-120 077
Skatt hänförlig till tidigare års resultat		-2 239		-68
Förändring av uppskjuten skatt		-691		-43 283
Totalt redovisad skatt		-51 950		-163 428
Avstämning av effektiv skatt				
	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		117 678		801 475
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-24 242	20,60	-165 104
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-9 411		-7 299
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		23 990		31 014
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-3 794		-886
Skatteeffekt vid återföring periodiseringsfond - ny skatt		-2 010		-1 388
Skatteeffekt av skillnaden mellan bokföringsmässiga och skattemässiga avskrivningar		-4 425		-4 522
Skatteeffekt av utländska skattesatser		-625		-481
Skatteeffekt av ej skattepåverkande koncernposter		-28 737		-15 442
Skatteeffekt av utnyttjade underskottsavdrag		41		2 996
Skatt hänförlig till tidigare års resultat		-2 081		-69
Uppskjuten skatt på temporära skillnader		-561		-2 194
Uppskjuten skatt på framtida avdrag		-95		-54
Redovisad effektiv skatt	43,81	-51 950	20,39	-163 428
Moderbolaget				
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		-2 156		-2 684
Uppskjuten skatt		-95		-112
Totalt redovisad skatt		-2 251		-2 796
Avstämning av effektiv skatt				
	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		42 222		313 537
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-8 698	20,60	-64 589
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-97		-26
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		103		96
Skatteeffekt av ej skattepliktig utdelning		2 388		61 800
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-31		-5
Skatteeffekt vid återföring periodiseringsfond - ny skatt		-22		-18
Uppskjuten skatt på framtida avdragsposter		-95		-112
Investeringsbidrag		0		59
Övertaget negativt räntenetto från koncernföretag		4 201		0
Redovisad effektiv skatt	5,33	-2 251	0,89	-2 796

Not 12 Licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen		
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	152 310	145 587
Inköp	124	1 167
Omklassificeringar	0	5 556
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	152 434	152 310
Ingående avskrivningar	-52 554	-22 798
Årets avskrivningar	-29 990	-29 756
Utgående ackumulerade avskrivningar	-82 544	-52 554
Ingående omräkningsdifferens	0	0
Årets omräkningsdifferens	-2	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2	0
Utgående redovisat värde	69 888	99 756
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	139 884	133 161
Inköp	0	1 167
Omklassificeringar	0	5 556
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	139 884	139 884
Ingående avskrivningar	-48 123	-20 370
Årets avskrivningar	-27 977	-27 753
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-76 100	-48 123
Utgående redovisat värde	63 784	91 761

Not 13 Goodwill

Koncernen		
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	479 413	423 178
Inköp	34 366	62 411
Utrangeringar	0	-6 176
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	513 779	479 413
Ingående avskrivningar	-256 266	-193 861
Utrangeringar	0	6 176
Årets avskrivningar	-66 174	-68 581
Utgående ackumulerade avskrivningar	-322 440	-256 266
Ingående nedskrivningar	-7 500	0
Årets nedskrivningar	0	-7 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7 500	-7 500
Ingående omräkningsdifferens	1 232	-20
Årets omräkningsdifferens	-2 152	1 252
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	-920	1 232
Utgående redovisat värde	182 919	216 879

Not 14 Byggnader och mark

Koncernen		
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 189 467	2 028 718
Inköp (varav 3 810 (55 203) via bolagsförvärv)	55 482	102 351
Försäljningar/utrangeringar	-18 166	-28 623
Omklassificeringar	120 577	87 021
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 347 360	2 189 467
Ingående avskrivningar	-617 283	-562 045
Ingående avskrivningar på årets inköp	-2 530	-11 835
Försäljningar/utrangeringar	13 098	19 771
Årets avskrivningar	-69 808	-63 174
Utgående ackumulerade avskrivningar	-676 523	-617 283
Ingående nedskrivningar	-3 389	-576
Årets nedskrivningar	0	-2 813
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 389	-3 389

Ingående uppskrivningar	9 918	10 269
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-342	-351
Utgående ackumulerade uppskrivningar	9 576	9 918
Ingående omräkningsdifferens	3 641	2 257
Årets omräkningsdifferens	-931	1 384
Utgående ackumulerade nedskrivningar	2 710	3 641
Utgående redovisat värde	1 679 734	1 582 354

Koncernens fastigheter är rörelsefastigheter för den egna verksamheten.

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen		
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 503 523	1 280 622
Inköp (varav 10 303 (11 008) via bolagsförvärv)	214 339	146 420
Försäljningar/utrangeringar	-39 684	-1 980
Omklassificeringar	11 614	78 461
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 689 792	1 503 523
Ingående avskrivningar	-1 018 144	-904 121
Ingående avskrivningar på årets inköp	-4 318	-9 453
Försäljningar/utrangeringar	37 444	-1 946
Årets avskrivningar	-117 840	-98 894
Omklassificeringar	71	-3 730
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 102 787	-1 018 144
Ingående omräkningsdifferens	1 169	604
Årets omräkningsdifferens	-151	565
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens	1 018	1 169
Utgående redovisat värde	588 023	486 548

Not 16 Leasade maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen		2023-12-31	2022-12-31
(ingår i belopp angivna i noten 15)			
Ingående anskaffningsvärden		447 941	442 907
Inköp		23 041	5 364
Försäljningar/utrangeringar		-1 554	-330
Omklassificeringar		107	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		469 535	447 941
Ingående avskrivningar		-362 356	-340 365
Omklassificeringar		73	0
Årets avskrivningar		-20 821	-21 991
Utgående ackumulerade avskrivningar		-383 104	-362 356
Utgående redovisat värde		86 431	85 585

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen		2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden		1 081 553	953 751
Inköp (varav 2 209 (24 989) via bolagsförvärv)		165 595	167 528
Försäljningar/utrangeringar		-10 008	-5 245
Omklassificeringar		25 778	-34 481
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		1 262 918	1 081 553
Ingående avskrivningar		-515 537	-415 679
Ingående avskrivningar på årets inköp		-1 399	-14 916
Försäljningar/utrangeringar		8 365	4 826
Årets avskrivningar		-109 045	-93 498
Omklassificeringar		1 475	3 730
Utgående ackumulerade avskrivningar		-616 141	-515 537
Ingående omräkningsdifferens		1 439	887
Årets omräkningsdifferens		-363	552
Utgående ackumulerad omräkningsdifferens		1 076	1 439
Utgående redovisat värde		647 853	567 455

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	7 061	4 792
Inköp	4 465	2 380
Försäljningar	0	-110
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 526	7 062
Ingående avskrivningar	-2 962	-2 204
Försäljningar	0	44
Årets avskrivningar	-1 243	-802
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 205	-2 962
Utgående redovisat värde	7 321	4 100

Not 18 Leasade Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
(ingår i belopp angivna i noten 17)		
Ingående anskaffningsvärden	379 145	366 638
Inköp	0	16 459
Försäljningar/utrangeringar	-5 797	-3 952
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	373 348	379 145
Ingående avskrivningar	-231 866	-201 318
Årets avskrivningar	-31 935	-30 548
Utgående ackumulerade avskrivningar	-263 801	-231 866
Utgående redovisat värde	109 547	147 279

Utöver detta leasas tjänstebilar med ett anskaffningsvärde om 38 148 (35 185) och restvärde om 29 296 (14 541).

Not 19 Pågående nyanläggningar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	323 324	176 862
Inköp	174 030	291 018
Försäljningar/kostnadsförd post	-1 044	-13 557
Omklassificeringar	-159 517	-131 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	336 793	323 323
Utgående redovisat värde	336 793	323 323

Not 20 Kapitalandelar/Andelar i intresseföretag

Koncernen		
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	41 280	16 007
Inköp	3 394	25 273
Försäljningar	-76	0
Omföring till Andelar i koncernföretag	-500	0
Omföring från Andelar i koncernföretag	25	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	44 123	41 280
Ingående nedskrivningar	-6 880	-6 880
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 880	-6 880
Ingående resultatandelar	-9 960	-7 792
Årets resultatandelar	-6 142	-2 168
Utgående ackumulerade resultatandelar	-16 102	-9 960
Utgående redovisat värde	21 141	24 440
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	10 044	10 044
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 044	10 044
Ingående nedskrivningar	-9 354	-9 354
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-9 354	-9 354
Utgående redovisat värde	690	690

Not 21 Specifikation andelar i intresseföretag

Koncernen			
Namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Limmared Holding AB	50 %	50	636
Kungälv's Markutveckling AB	50 %	250	143
Anchora Invest AB	50 %	250	273
Kranpoolen AB	33 %	120	335
Derome & Partners AB	45 %	225	5 631
JV Tibbleängen AB	40 %	200	11 721
RDJV 3 AB	50 %	250	4
RDJV 4 AB	50 %	125	209
RDJV 1 AB	50 %	250	1 811
RDJV 2 AB	50 %	250	4
Villa Ör Bro JV AB	50 %	125	10
RDJV 4 Väsby AB	50 %	12 500	164
Centrumgärdet Utveckling AB	33 %	3 000	24
Halmstad Parkterrassen AB	50 %	250	16
Ekome Utveckling AB	50 %	500	24

Solvinkeln DS AB	50 %	125	13
RDJV 5 Fullerö Holding AB	50 %	12 500	13
Tallhall 2022 AB	50 %	250	25
Drottninggranen 21 AB	50 %	250	25
RDJV 5 Riksten AB	50 %	12 500	13
Kattegatt Lotten 6 Holding AB	50 %	500	18
T4154 Holding AB	30 %	150	14
T-Läge Holding AB	25 %	250	15
			21 141

	Org.nr	Säte
Limmared Holding AB	556055-7190	Borås
Kungälv's Markutveckling AB	559036-2199	Kungälv
Anchora Invest AB	559003-1729	Varberg
Kranpoolen AB	559175-7959	Halmstad
Derome & Partners AB	559346-0974	Norrköping
JV Tibbleängen AB	559349-5947	Stockholm
RDJV 3 AB	559314-1772	Varberg
RDJV 4 AB	559316-6688	Norrköping
RDJV 1 AB	559303-5370	Norrköping
RDJV 2 AB	559305-5766	Varberg
Villa Ör Bro JV AB	559254-2277	Stockholm
RDJV 4 Väsby AB	559364-6655	Varberg
Centrumgärdet Utveckling AB	559371-2291	Falkenberg
Halmstad Parkterrassen AB	559375-8526	Halmstad
Ekome Utveckling AB	559436-7756	Falkenberg
Solvinkeln DS AB	559438-9370	Stockholm
RDJV 5 Fullerö Holding AB	559408-5473	Stockholm
Tallhall 2022 AB	559355-8447	Varberg
Drottninggranen 21 AB	559355-9445	Varberg
RDJV 5 Riksten AB	559440-4989	Stockholm
Kattegatt Lotten 6 Holding AB	559250-4624	Varberg
T4154 Holding AB	559275-3767	Varberg
T-Läge Holding AB	559316-6399	Varberg

Moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Limmared Holding	50 %	50	690
			690

Not 22 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	316 445	152 651
Tillkommande fordringar	149 864	223 980
Avgående fordringar	-58 131	-60 186
Omklassificeringar	-3 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	405 178	316 445
Utgående redovisat värde	405 178	316 445

Not 23 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 485	3 633
Inköp	10 028	6 857
Försäljningar/utrangeringar	-6 885	-6
Omklassificeringar	267	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 895	10 484
Ingående nedskrivningar	-700	-700
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-700	-700
Utgående redovisat värde	13 195	9 784

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	416	416
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	416	416
Ingående nedskrivningar	-200	-200
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-200	-200
Utgående redovisat värde	216	216

Innehavet avser främst innehav av andelar i branschnära bolag.

Not 24 Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående fordringar	87 252	43 262
Tillkommande fordringar	54 318	74 327
Avgående fordringar	-67 698	-7 756
Omföring till koncernfordringar	0	-22 581
Omklassificeringar	2 733	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	76 605	87 252
Ingående nedskrivningar	-1 025	-1 025
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 025	-1 025
Utgående redovisat värde	75 580	86 227

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärden	5 264	5 418
Avgående fordringar	-317	-154
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 947	5 264
Utgående redovisat värde	4 947	5 264

I långfristiga fordringar ingår kapitalförsäkringar till ett värde av 6 860 (7 136). Motsvarande siffra för moderbolaget är 4 621 (4 938).

Not 25 Omsättningsfastigheter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Nedlagda kostnader ¹⁾	1 190 486	918 402
Avgår likvid för delfakturerade projekt	-45 424	-209 365
	1 145 062	709 037
¹⁾ varav andelar i bostadsrättsföreningar, anskaffningsvärden	87 046	12 580
Bokfört värde understiger anskaffningsvärde med	31 480	18 047

Not 26 Derivatinstrument som nyttjas för säkringsändamål

Koncernen

Koncernen har tecknat terminskontrakt för att säkra delar av sin valutaexponering. Marknadsvärdet på balansdagen var 12 636 (87 296). Se mer info under redovisningsprinciper.

Not 27 Fakturerad ej upparbetad intäkt

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Fakturering	2 653 635	3 443 570
Upparbetad intäkt för ej avslutade arbeten	-2 523 340	-3 241 297
	130 295	202 273

Till övervägande del avses uppdrag till fast pris.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Rabatter för varuinköp	181 769	243 929
Förutbetalda leasing-/hyreskostnader	8 581	11 558
Övriga poster	62 910	62 357
	253 260	317 844

Moderbolaget

Förutbetalda licens- /underhållskostnader	13 793	10 265
Övriga poster	1 501	2 161
	15 294	12 426

Not 29 Checkräkningskredit

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Moderbolaget		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	300 000	300 000
Utnyttjad kredit uppgår till	129 266	0

Koncernen har ett RCF-avtal (Revolving Credit Facility) med två banker till ett värde om 1,1 mdr.

Not 30 Avsättningar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	200 334	153 095
Årets avsättningar	40 178	52 936
Under året utbetalda pensioner	-5 856	-5 697
	234 656	200 334

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	354 703	309 629
Årets avsättningar	12 219	50 090
Under året återförda belopp	-8 459	-5 016
	358 463	354 703

Garantiåtaganden

Belopp vid årets ingång	32 332	55 862
Årets avsättningar	27 752	0
Under året återförda belopp	-10	-23 530
	60 074	32 332

Övriga avsättningar

Belopp vid årets ingång	40 000	35 500
Årets avsättningar	33 800	4 500
Under året återförda belopp	-5 500	0
	68 300	40 000

Moderbolaget**Pensioner och liknande förpliktelser**

Belopp vid årets ingång	21 214	18 401
Årets avsättningar	3 296	4 049
Under året utbetalda pensioner	-1 326	-1 236
	23 184	21 214

Not 31 Eventualförpliktelser

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Övriga borgensförbindelser avseende exploateringsprojekt	312 009	318 484
Garantiförbindelser FPG/PRI	4 536	3 842
	316 545	322 326

Moderbolaget

Borgen för koncernföretags förbindelser	1 421 508	1 236 685
Övriga borgensförbindelser avseende exploateringsprojekt	257 709	313 484
Garantiförbindelser FPG/PRI	350	303
	1 679 567	1 550 472

Begränsad kapitaltäckningsgaranti är upprättad för koncernföretag.

Not 32 Ställda säkerheter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Fastighetsinteckningar	211 775	215 275
Företagsinteckningar	298 080	332 080
Leasade tillgångar	189 610	224 332
Äganderättsförbehåll	256 498	135 041
	955 963	906 728
För övriga långfristiga skulder:		
Fastighetsinteckningar	4 400	4 400
Omsättningsfastigheter för vilka köpebrev ej erhållits	48 878	39 361
Kapitalförsäkringar	6 860	7 136
	60 138	50 897
Moderbolag		
För skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	20 000	20 000
	20 000	20 000
För övriga långfristiga skulder:		
Kapitalförsäkringar	4 621	4 938
	4 621	4 938

Not 33 Uppskjuten skatteskuld/Uppskjuten skattefordran

Koncernen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader och obeskattade reserver har resulterat i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avseende följande poster:

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Skillnad mellan bokföringsmässigt och skattemässigt värde på byggnader och mark	36 297	36 196
Obeskattade reserver	294 329	293 190
Skatteeffekt av leasing enligt RR6	27 509	33 279
Övervärde i anläggningstillgångar	1 605	2 315
Övervärde i omsättningstillgångar	1 596	1 560
Avsättning löneskatt på pensionskostnader	1 919	1 998
Omräkning successiv vinstavräkning koncern	2 192	1 847
	365 447	370 385
Uppskjuten skattefordran		
Koncernmässiga justeringar:		
internvinster i lager	-5 179	-13 124
Framtida skattemässigt avdrag	-1 805	-2 558
	-6 984	-15 682
Netto, uppskjuten skatteskuld	358 463	354 703

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Avsättning löneskatt på pensionskostnader	1 376	1 467
Uppskjuten skattefordran		
Framtida skattemässigt avdrag	-1 452	-1 547
Netto, uppskjuten skattefordran	-76	-80

Not 34 Långfristiga skulder

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Förfaller senare än 1 år men inom 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	635 687	503 555
Skulder till kreditinstitut avseende leasingavtal	40 369	34 776
Övriga skulder	22 742	9 074
	698 798	547 405
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	0	735

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	227 279	253 057
Upplupna sociala avgifter	70 676	77 767
Upplupna exploateringskostnader	4 697	3 436
Övriga poster	130 352	123 758
	433 004	458 018
Moderbolaget		
Upplupna löner	8 187	8 252
Upplupna sociala avgifter	2 721	2 537
Övriga poster	2 497	2 562
	13 406	13 351

Not 36 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	393 199	364 567
Förändring PRI-skuld	34 653	47 447
Förändring övriga avsättningar	55 713	-19 208
Ej fördelad omräkningsdifferens	4 132	13 523
Resultat från materiella och finansiella anläggningstillgångar	-41 030	-14 552
Resultatandelar intressebolag	6 142	2 169
	452 809	393 946

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	29 220	28 555
Förändring PRI-skuld	2 341	3 022
Förändring övrig pension (inkl löneskatt)	-461	-259
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	31
Anteciperad utdelning	0	-300 000
	31 100	-268 651

Not 37 Investeringar i anläggningstillgångar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Årets investeringar	-601 335	-734 690
varav finansierat med finansiell leasing	233 641	54 414
varav koncernmässigt värde på anläggningar i nya koncernföretag	8 087	117 958
Betalning av skulder hänförliga till tidigare investeringar	-90 776	-71 188
Påverkan på likvida medel i investeringsverksamheten	-450 383	-633 506

Not 38 Förvärv av koncernföretag

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Under året förvärvades företagen Fribergs Trä AB (fusion genomförd), Fallprotect Göteborg Sverige AB (fusion genomförd), Södra Branäs Fjällbyar AB (80 %) och Etikhus Group AB (60 %). Utöver förvärven finns nybildade bolag till ett värde av 175 (600). Samtliga förvärvade koncernföretag redovisas i koncernens bokslut enligt förvärvsmetoden.		
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen		
Immateriella anläggningstillgångar	34 367	62 410
Materiella anläggningstillgångar	8 087	55 549
Finansiella anläggningstillgångar	6 716	6 958
Varulager	72 831	36 038
Övriga omsättningstillgångar	19 375	66 056
Avsättningar	-2 689	-1 081
Långfristiga skulder	-7 268	-14 510
Kortfristiga skulder	-22 862	-83 535
Minoritetsandel	-37 336	-504
Omklassificering från intresseföretag	-500	0
Utbetald köpeskilling	70 721	127 381
Likvida medel i de förvärvade företagen	-11 601	-17 994
Påverkan på koncernens likvida medel	59 120	109 387

Not 39 Operationell leasing

Moderbolaget

Uppgifterna i denna not inkluderar även finansiella leasingavtal, vilka redovisas som operationella. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av inventarier och transportmedel. Leasingavtalen har löptid på mellan 3 och 5 år med möjlighet till utköp. Lokalhyreskostnaderna är till dotterbolag och närstående bolag.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	3 833	3 487
Senare än ett år men inom fem år	14 587	13 425
	18 420	16 912

Not 40 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2023	2022
Erhållna utdelningar	11 594	0
Anteciperad utdelning	0	300 000
	11 594	300 000

Not 41 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

	2023	2022
Återföring från periodiseringsfond	1 800	1 490
Avsättning till periodiseringsfond	-3 000	-4 400
Mottagna koncernbidrag	52 000	270 000
Lämnade koncernbidrag	-70 000	-270 000
Förändring av överavskrivningar	7 723	7 085
	-11 477	4 175

Not 42 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	246 670	246 670
Inköp	25	0
Försäljningar	-120 000	0
Aktieägartillskott	120 975	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	247 670	246 670
Utgående redovisat värde	247 670	246 670

Not 43 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget			
Namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde
Derome Bygg & Industri AB	100 %	10 000	30 000
Hajland Fastighets AB	100 %		
DBT Fastigheter AB	100 %		
DBT Fastigheter Syd AB	100 %		
DBT Fastigheter Landskrona AB	100 %		
Max Förvaltnings AB	100 %		
DBT Fastigheter Svanesund HB	100 %		
IMAB Hallands Industrimaterial AB	100 %		
Derome Bygg & Industrivaror Gislaved AB	100 %		
Ystad Järn AB	100 %		
Svensk Bygglogistik AB	100 %		
Logistikpatrullen AB	100 %		
Derome Maskinuthyrning AB	100 %		
Hammarsmedsgatan Fastighets AB	100 %		
DBT Fastigheter Bikupan AB	100 %		
Derome Hus AB	100 %	500	121 000
Derome Bostad AB	100 %		
Derome Husproduktion AB	100 %		
DHP Fastigheter Kristinehamn AB	100 %		
Etikhus Group AB	60 %		
Mark & Försäkringspartner i Halland AB	100 %		
Mariefredaren AB	100 %		
Hyllinge Parkby AB	100 %		
Frillesås Fastighets AB	100 %		
Blooc AB	54 %		
Villamontage i Väst AB	51 %		
Derome Träteknik AB	100 %	1 000	100
Nässjö Takstolsfabrik AB	100 %		
Pronord AB	100 %		
Derome Takstolteknikk AS	100 %		
Derome Construction SP	80 %		
Derome Timber AB	100 %	110 000	94 950
Derome Timber UK	100 %		
Derome Skog AB	100 %		
Kinnared Skog AB	100 %		
Andersson Haus und Dach GmbH	100 %		1 620
			247 670

	Org.nr	Säte
Derome Bygg & Industri AB	556202-5196	Varberg
Hajland Fastighets AB	556148-1168	Varberg
DBT Fastigheter AB	556905-5386	Varberg
DBT Fastigheter Syd AB	556487-3114	Varberg
DBT Fastigheter Landskrona AB	556936-2402	Varberg
Max Förvaltnings AB	556036-0322	Varberg
DBT Fastigheter Svanesund HB	916444-3328	Varberg
IMAB Hallands Industrimaterial AB	556368-3001	Varberg
Derome Bygg & Industrivaror Gislaved AB	556028-7681	Varberg
Ystad Järn AB	556509-7408	Varberg
Svensk Bygglogistik AB	556542-5104	Varberg
Logistikpatrullen AB	556708-9650	Varberg
Derome Maskinuthyrning AB	556750-9228	Varberg
Hammarsmedsgatan Fastighets AB	556874-2190	Varberg
DBT Fastigheter Bikupan AB	556923-6010	Varberg
Derome Hus AB	559377-3210	Varberg
Derome Bostad AB	556250-9223	Varberg
Derome Husproduktion AB	556210-7069	Kungsbacka
DHP Fastigheter Kristinehamn AB	556296-2851	Kungsbacka
Etikhus Group AB	556919-0571	Varberg
Mark & Försäkringspartner i Halland AB	556594-0706	Varberg
Mariefredaren AB	556803-3301	Varberg
Hyllinge Parkby AB	556750-2280	Varberg
Frillesås Fastighets AB	556874-2166	Varberg
Blooc AB	559075-1508	Varberg
Villamontage i Väst AB	556836-6255	Ale
Derome Träteknik AB	559274-0830	Varberg
Nässjö Takstolsfabrik AB	556376-2805	Nässjö
Pronord AB	556310-2655	Varberg
Derome Takstolteknikk AS	976024893	Minnessund (NO)
Derome Construction SP	953253-6183	Bydgoszcz (PL)
Derome Timber AB	556550-6960	Varberg
Derome Timber UK	11851943	London (UK)
Derome Skog AB	556190-9564	Varberg
Kinnared Skog AB	556320-6407	Varberg
Andersson Haus und Dach GmbH	154433479	Werder (DE)

Det finns ytterligare 70 (72) indirekt ägda bolag inom Derome Hus som ingår i koncernredovisningen.

Not 44 Mellanhavanden med koncernföretag

Moderbolaget

Moderbolaget har koncernkonto med kredit för likviditetsstyrning inom koncernen. Koncernföretagen har med moderbolaget avtalat om disponering inom koncernkontot.

Not 45 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

2023-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	1 534 858
årets vinst	39 971
	1 574 829
disponeras så att:	
till aktieägare utdelas (500 kronor per aktie)	18 250
inlösen av 500 aktier	48 350
i ny räkning överföres	1 508 229
	1 574 829

Not 46 Antal aktier

Koncernen**Moderbolaget**

Bolagets aktier fördelas på A- och B-aktier med olika röstvärde. Aktiekapitalet 3 700 000 kr består av 3 700 A-aktier och 33 300 B-aktier. Röstetalet är 10 för varje A-aktie och 1 för varje B-aktie.

Not 47 Obeskattade reserver

Moderbolaget

2023-12-31 2022-12-31

Periodiseringsfonder	9 000	7 800
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	38 124	45 847
	47 124	53 647

Not 48 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

För Deromekoncernen i sin helhet kommer en svagare efterfrågan och byggmarknad medföra ett något lägre resultat för helåret 2024 jämfört med 2023. Inflationen pressas tillbaka och bankernas prognoser indikerar på en räntesänkning framåt sommaren. En ljusare räntebana kommer att stötta branschen. Koncernen har en god finansiell styrka och står rustad för såväl en konjunkturnedgång såsom nya affärsmöjligheter.

Hoten för IT-attacker ökar och Derome har stort fokus på ett proaktivt säkerhetsarbete.

Styrelsens underskrifter

Derome den 6 maj 2024

Karl-Eric Andersson
Ordförande

Peter Mossbrant

Per Andersson

Daniel Andersson

Marianne Brismar

Morgan Hallén

Stefan Sjöstrand

Patrik Hall

Håkan Carlsson
ArbetsgarerepresentantIngela Hjelm
ArbetsgarerepresentantMagnus Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 maj 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bengt Kron
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Derome AB, org.nr 556120-4487.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Derome AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaföde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–32 samt 78–101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Derome AB för år 2023

samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- > företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- > på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om

detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 6 maj 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bengt Kron Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETS- REDOVISNING

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är en integrerad del av Deromes verksamhet, det genomsyrar vår värdegrund, våra beslut och aktiviteter på alla nivåer inom organisationen. Detta hjälper oss att stärka vår konkurrenskraft, minska risker och kostnader samt attrahera rätt medarbetare och samarbetspartners.

Styrande principer

Hållbarhetsarbetet styrs av våra mål och fokusområden inom hållbarhet samt andra typer av styrdokument, såsom exempelvis vår uppförandekod. Våra koncernövergripande mål och fokusområden har fastställts med utgångspunkt i intressentdialoger, väsentlighetsanalys och Deromes strategiska prioriteringar. Målen har sedan brutits ner i mer specifika mål och handlingsplaner (innehållande nyckelaktiviteter och projekt) per bolag. Koncernövergripande mål och nyckeltal följs upp på årsbasis och bolagsspecifika mål och nyckeltal följs upp regelbundet under året.

De mest centrala styrdokumenterna är Deromes uppförandekod och vår uppförandekod för leverantörer. Dessa följer globala riktlinjer och principer från FNs Global Compact och vi åtar oss att följa dess tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion, samt ILOs åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Uppförandekoderna kompletteras av flertalet policys, exempelvis vår miljöpolicy och arbetsmiljöpolicy. Dessa kompletteras i sin tur med riktlinjer. Våra policys och riktlinjer syftar till att skapa medvetenhet hos samtliga individer inom vår verksamhet och värdekedja om deras roll i upprätthållandet av god kontroll för efterlevnad av lagar, regler och standarder som Derome omfattas av. Det är varje medarbetares ansvar att ta del av och agera i linje med uppförandekod, policys och riktlinjer. Samtliga dokument revideras årligen.

Organisation & ansvarsfördelning

Deromes styrelse och ägare bär det yttersta ansvaret när det kommer till koncernens hållbarhetsarbete. Koncernens vd och

ledningsgrupp ansvarar för att rätt förutsättningar finns på plats för att implementera fastställd strategi, mål och policys. Rapportering till styrelsen sker regelbundet på årsbasis och från och med 2024 ska rapportering ske varje kvartal. Koncernens hållbarhetschef, hållbarhetsansvarig och hållbarhets-specialister ansvarar för att ta fram koncerngemensamma strategier, mål samt policys och riktlinjer. Dessa är beslutade av koncernledningen och förankrade i styrelsen.

Inom Derome finns ett hållbarhetsråd som består av medlemmar från koncernens olika bolag. Rådet ansvarar för att samordna och utveckla bolagens hållbarhetsarbete. Rådet säkerställer även att verksamheten efterlever lagkrav, krav i standarder, uppförandekod, policys och riktlinjer, samt att vi når uppsatta mål inom området. Utvärdering av det interna hållbarhetsarbetet följer Deromes rutiner för egenkontroll, interna kontroller och revisioner. Vid avvikelser registreras dessa enligt koncernens gemensamma avvikelserutin varefter åtgärder vidtas. Samtliga dotterbolag och flertalet dotterdotterbolag är certifierade/diplomerade enligt något ledningssystem.

Hållbarhetsredovisningen är ett viktigt redovisande dokument som beskriver vårt hållbarhetsarbete och utfall i förhållande till uppsatta mål och nyckeltal. För att säkerställa att informationen i redovisningen är transparent och tydlig har vi en dedikerad styrgrupp som ansvarar för redovisningens innehåll och utformning. Gruppen består bland annat av representanter från Deromes hållbarhetsavdelning och marknadsavdelning. Redovisningen granskas även av hållbarhetsrådet och koncernledningen och godkänns slutligen av styrelsen.

Externa lagar och riktlinjer

- > Aktiebolagslagen.
- > Årsredovisningslagen.
- > CSR (ESRS)*.
- > FNs globala hållbarhetsmål.
- > Miljöbalken.
- > Arbetsmiljölagen.
- > Lagen om visseblåsning.
- > FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.
- > FNs konvention om barnets rättigheter.
- > FNs konvention för mänskliga rättigheter.
- > EUs Taxonomiförordning*.

Externa initiativ

- > Parisavtalet – Sveriges färdplan för ett fossilfritt Sverige.
- > Bygg och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft.
- > EMCs klimatbokslut.
- > Global Compact.
- > OECDs riktlinjer för multinationella företag.

Viktiga interna regelverk

- > Uppförandekod.
- > Handslaget – Derome i ord & handling.
- > Kvalitetspolicy.
- > Miljöpolicy.
- > Energipolicy.
- > Arbetsmiljöpolicy.
- > Personalpolicy.
- > Code of Conduct för leverantörer och samarbetspartners.

*Lagstiftning som Derome omfattas av redovisningsåret 2025.

Risker & riskhantering

Derome möter olika risker som kan påverka företagets varumärke, trovärdighet, möjligheter till långsiktig lönsamhet och tillväxt. Ett systematiskt arbete med att identifiera, bedöma och hantera risker är avgörande för att uppnå en långsiktig hållbar och lönsam verksamhet, då en effektiv riskhantering inte bara minimerar riskerna utan även öppnar upp möjligheter till värdeskapande för företaget.

Vår verksamhet påverkas av olika typer av risker såsom finansiella, strategiska och operativa. Arbetet med identifiering,

värdering och hantering av risker är en integrerad och viktig del av Deromes verksamhetsstyrning. Strategiska risker bedöms och hanteras i styrelsen, koncernledningen och i den strategiska planeringen av affären. Deromes centrala ekonomiska avdelning tillsammans med koncernledningen ansvarar för hantering av finansiella risker utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Arbetet med operativa risker styrs och hanteras av vd, ledningsgrupp och medarbetare i verksamheten i enlighet med centrala policies och riktlinjer.



Strategiska omvärlds- och marknadsrisker

Strategiska risker är kopplade till Deromes både kort- och långsiktiga planering, affärsutveckling, och konkurrenskraft. Dessa risker bedöms av både styrelsen och koncernledningen som en del av strategiarbetet och vid betydande affärsbeslut.

Beskrivning av risk	Hantering
<p>OMVÄRLD</p> <p>Påverkan av globala och regionala händelser utgör en risk för Deromes verksamhet och kan exempelvis handla om naturkatastrofer, krigssituationer, energibrister eller kommunikationsbrister. Även påverkan av politiska beslut och riktlinjer utgör en risk, vilket gäller både på den svenska marknaden och på exportmarknaden. Exempel är politiska beslut avseende skogsbruket, vilka har en direkt påverkan på Deromes kärnverksamhet.</p>	<p>Derome bedriver kontinuerlig omvärldsbevakning och utvärdering gällande anpassning till ny lagstiftning och politiska beslut samt förändrade marknadsförhållanden. Genom engagemang och medlemskap i branschorganisationer följer vi utvecklingen noga inom områden med direkt eller nära koppling till vår verksamhet.</p>
<p>LEGALA RISKER</p> <p>Deromes verksamhet omfattas av lagar och regelverk och delar omfattas av tillståndsplikt. Det innebär att vi aktivt behöver följa utveckling och ändring av lagar, regler eller branschstandarder som påverkar företagets verksamhet, produkter eller tjänster.</p>	<p>Derome följer utvecklingen av lagar och regelverk inom relevanta områden för att säkerställa efterlevnad. Verksamheterna vidtar de åtgärder som krävs med anledning av regelförändringar samt genomför relevanta utbildningar för anställda. Vi arbetar bland annat tillsammans i branschorganisationer för att tillvarata verksamheternas intressen i lagstiftningsfrågor. Deromes bolag följer fortlöpande upp sin miljöpåverkan och att givna tillstånd efterlevs.</p>
<p>AFFÄRSETIK</p> <p>Etiska risker kan innebära att medarbetare inte agerar i enlighet med Deromes uppförandekod och/eller deltar i otillbörligheter, mutor eller korruption. Etiska risker kan också vara förknippade med överträdelse av mänskliga rättigheter i det egna företaget eller i leverantörskedjan. Det finns även etiska aspekter som rör diskriminering och kränkande särbehandling. Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affäretiska risker kan skada verksamhetens trovärdighet och varumärke. Derome kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Genom god affäretik kan bolaget bidra till positiv utveckling i hela värdekedjan och minimera risken för korruption och penningtvätt.</p>	<p>För att våra medarbetare ska kunna leva upp till bolagets kärnvärden, och inte medverka i eller kunna kopplas till oetiska affärsmetoder, har vi en uppförandekod.</p> <p>Den innefattar bland annat övergripande regler för hur vi bedriver vår verksamhet och hur verksamheternas anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden är en policy som godkänns av styrelsen och ses över regelbundet. Koden innehåller principer om bland annat affäretik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till miljön. Anställda utbildas i koden, dels i introduktionen för nyanställda, dels i form av repetitionsutbildning.</p> <p>Vårt visuellblåsansarsystem säkerställer möjligheten att anonymt påtala etiska risker, internt och externt.</p>
<p>KONJUNKURLÄGE OCH MARKNAD</p> <p>Derome påverkas av ekonomiska cykler och marknadsförändringar på efterfrågan och priser. Grundläggande för kärnverksamheten är fluktuationer i efterfrågan på virke. Därutöver påverkar den allmänna konjunkturutvecklingen och marknadsläget på bostadsmarknaden. Deromes exportverksamhet påverkas av utvecklingen på respektive exportmarknad. Risk finns också kring förändrade bygg- och miljölagar, skatter eller subventioner som påverkar branschen. Även trender specifika för branschen påverkar, där det ökade behovet av träbaserade byggmaterial och produkter gynnar Derome.</p>	<p>Deromes geografiska spridning, mångfald i produktportföljen, flexibla produktionskapaciteter och kontinuerliga övervakning av marknadsförhållanden har en dämpande effekt vid konjunktur- och marknadsförändringar. Därutöver bidrar Deromes exportverksamhet till långsiktighet i en dynamisk affärsmiljö.</p>
<p>RÅVARU- OCH FÖRSÖRJNINGSRISKER, PRISUTVECKLING</p> <p>Prissvängningar och brist på tillgängliga råvaror som används i tillverkningen av Deromes produkter kan påverka resultatet.</p> <p>Tillgången till skogsråvara påverkas av skogstillgång, skogsägarnas intresse att sälja, konkurrensen om timret samt av väder och väglag.</p>	<p>Priset på skogsråvara har ökat markant till följd av ett minskat säljintresse hos skogsägarna och en fortsatt hög efterfrågan inom industrin.</p> <p>Under 2023 har Derome haft en lägre produktion på grund av investeringar i sågverket i Derome. Det har gjort att vi inte påverkats nämnvärt av underskottet av virke som följt av ett svagt utbud och besvärligt väglag.</p> <p>Långsiktigt säker Derome timmerförsörjningen genom starka relationer med leverantörer, genom diversifiering av leverantörer och genom att vara lönsamma så att vi kan konkurrera med marknadsmässiga priser. Vi importerar timmer, har strategiska samarbeten med centrala leverantörer och köper timmer från enskilda skogsägare. Att ha olika källor för anskaffning ger en riskreducering.</p> <p>Därtill utvecklar vi vårt erbjudande till skogsägare med rådgivning kring skogsbruk och certifiering och fler tjänster som underlättar skogsägandet.</p>
<p>MILJÖRISKER</p> <p>Deromes produktionsverksamhet har påverkan på miljön genom utsläpp till luft, mark och vatten. Lagstiftning sätter gränser för verksamhetens omfattning och tillåtna påverkan på omgivningen. Vid ökad eller ändrad verksamhet kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. I den dagliga verksamheten uppstår särskilda miljörisiker vid kemikaliehantering gällande farligt avfall, hantering och utsläpp.</p>	<p>Med utgångspunkt i Sveriges miljölagstiftning, Deromes miljöpolicy och tillhörande riktlinjer arbetar vi förebyggande av riskbildning i den dagliga verksamheten. Koncernövergripande och bolagsspecifika mål inom klimatneutralitet, cirkularitet och resurseffektivitet uppmuntrar och säkerställer styrning. Miljöriskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem och kontrollprogram för efterlevnad. Derome bedriver förebyggande arbete av hälso- och miljörisiker vid arbete med kemiska och biologiska ämnen. Alla anställda uppmuntras att rapportera observationer och incidenter, vilka är en del av det förebyggande arbetet och arbetet med ständiga förbättringar.</p>

Beskrivning av risk	Hantering
KLIMATFÖRÄNDRINGAR OCH KLIMATANPASSNING	
Klimatförändringar påverkar Derome på flera sätt. Ökad frekvens av extremväder och intensitet, som stormar, värmeböljor och skogsbränder, utgör betydande risker.	Effekten av klimatförändringar utgör betydande risker för Derome och därför har vi sedan 2018 koncernmål för att styra mot klimatneutralitet och minskad klimatpåverkan, se sida 87.
Stormar kan fälla träd och förändrade nederbördsmonster, inklusive långa perioder av torka eller intensiva regnfall, kan påverka vattenförsörjning, markfuktighet och därmed skogarnas tillväxt, hälsa och överlevnad samt möjligheten att avverka vid behov. Temperaturökningar skapar en mer gynnsam miljö för skadedjur och sjukdomar i skogen. Dessa faktorer i sin tur påverkar tillgängligheten och priset för träbaserade byggmaterial.	För Deromes egen klimatpåverkan har energi och drivmedel varit de enskilt största posterna och för att reducera arbetar vi på fem huvudområden:
Klimatförändringar ökar också risken för översvämningar, erosion och jordskred. Det påverkar både befintliga byggnader och planering, konstruktion och byggandet av nya bostadsprojekt.	<ul style="list-style-type: none"> > Fossilfria drivmedel. > Elektrifiering. > Energieffektivisering. > Övergång till förnybar el och fjärrvärme. > Investeringar i solceller.
Ett framtida ändrat klimat med ökande medeltemperaturer och extremväder kommer att påverka förutsättningarna för hur vi bygger, lever och bor under säkra förhållanden. Med ett varmare klimat minskar behovet av energi för uppvärmning, samtidigt som kraven på kylning troligen ökar. Detta kan medföra nya krav på byggmaterial, energieffektiva kylsystem och förändringar i sättet vi bygger på ur ett fuktperspektiv.	Vi undviker inköp av mark där betydande anpassningar krävs för att hantera ökad nederbörd, kusterosion eller havsnivåhöjning, om kostnaderna för åtgärderna överstiger markens försäljningsvärde. För större områden som vi exploaterar genomförs utredningar i enlighet med planprocessen. Exempel på sådana utredningar omfattar dagvattenhantering och skyfall. Checklista finns och tillämpas vid förvärv för att säkerställa att dessa aspekter tas i beaktande.
Klimatförändringar kan påverka den geografiska riskprofilen för vissa områden och göra vissa platser mer eller mindre attraktiva för byggande baserat på deras utsatthet för klimatrelaterade risker. Ökad medvetenhet om klimatförändringarnas påverkan kan leda till ändrade byggregler och normer. Derome som byggföretag måste anpassa sig till dessa förändrade regler och integrera hållbarhetsaspekter i sina projekt.	Vid planering av tomtmark beaktas risken för översvämningsskador genom noggrann markanvändning och avvattningsystem.
	Uppföljning av befintliga fastigheter sker i Deromes felanmälningsssystem, i syfte att identifiera och åtgärda eventuella brister samt för att identifiera mönster och implementera proaktiva åtgärder inför framtida byggnationer.
	För rätt kravställan vid upphandlingar samt uppföljning av byggprojekten, exempelvis avseende miljöpåverkan och eventuella kvalitetsbrister, erbjuder Derome löpande kompetensutveckling för medarbetare inom byggnadsteknik.
	För att följa vår påverkan och säkerställa att vi följer uppsatt färdplan mäter vi årligen vår klimatpåverkan och genomför ett klimatbokslut där totalt mätt klimatpåverkan redovisas för scope 1, 2 och delar av scope 3. Se mer på sida 98.

Operativa risker

Operativa risker är en naturlig del av det dagliga arbetet och hanteras inom den operativa verksamheten. Dessa risker kan oftast påverkas, styrningen och hanteringen regleras genom policys och riktlinjer. De handlar bland annat om frågor som materiella tillgångar, projektstyrning, kompetensförsörjning, produkt- och metodval och IT. Flera av dessa risker kan täckas av försäkringar.

Beskrivning av risk	Hantering
KOMPETENSFÖRSÖRJNING OCH KOMPETENSUTVECKLING	
Derome är beroende av att attrahera, rekrytera och behålla kompetenta och engagerade medarbetare. Bristande kompetensutveckling samt en ökad konkurrens av kvalificerad arbetskraft utgör en betydande risk för att uppnå strategiska och operationella mål.	Derome arbetar koncernövergripande med rekryteringsstrategier, personalutbildning och utvecklingsprogram. Med en egen akademi tillgodoses koncernens och bolagens specifika kompetens- och utbildningsbehov. Via Deromeakademin erbjuds medarbetarna traineeprogram, mentorskap och team- och ledargrupsutveckling som exempel. Derome arbetar även med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket.
LEVERANTÖRER OCH ENTREPRENÖRER	
Derome är beroende av ett stort antal leverantörer för råvaror, produkter och tjänster. Långa leverantörsled kan ha en negativ påverkan där hantering av inköp och tillhörande spårbarhet blir svår att följa. Svagheter och brister innebär sårbarhet i värdekedjan. Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för Derome. Det kan till exempel vara fråga om affärspartners, entreprenörer eller leverantörer som inte följer gällande lagar och regler eller styrande dokument, såsom Deromes uppförandekod. Fel val av leverantör kan även orsaka kvalitetsbrister och leveransförseningar. Kostnader och hantering av underleverantörer utgör en betydande risk. Bristande uppföljning av leverantörer och entreprenörer eller ineffektivitet i kartläggning och analys innan avtal ingås är andra riskfaktorer.	För att reducera risken med uteblivna eller försenade leveranser har Derome avtal med ett stort antal leverantörer. Genom att ha tillgång till flera leverantörer minskar risken för uteblivna leveranser om en enskild leverantör får problem.
	Som en obligatorisk del av avtalet ingår Deromes uppförandekod för leverantörer. Kodan behandlar arbetsvillkor och anställdas rättigheter, hälsa och säkerhet, miljö och affärsetik och bygger på FNs deklARATION om mänskliga rättigheter, ILOs regler om arbetsrätt, OECDs riktlinjer för stora företag och andra viktiga internationella avtal, inklusive miljölagar. Reglerna följer också kända standarder. Vi vill öka respekten för mänskliga rättigheter, arbetstagarättigheter, miljöskydd, motverka korruption och driva etiskt företagande, både inom vår koncern och med våra affärspartners. Inför kommande krav enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) har Derome tillsatt en arbetsgrupp för koncerngemensamma inköp som arbetar för att säkra spårbarhet och uppföljning i leverantörs- och entreprenörsled.
	Omförhandling och ny signering av leverantörsavtal sker vartannat år medan tillhörande bilagor uppdateras årsvis.
HÄLSA & SÄKERHET	
Risker finns för olycksfall och hälsoproblem på arbetsplatsen liksom en allmän risk för bristande arbetsplatsorganisation och bristande efterlevnad av säkerhetsrutiner. Gäller även psykosociala faktorer som utlöser stress. När det gäller säkerhetsaspekterna är lastning och lossning ständigt återkommande risk för olyckor.	Derome har en tydlig säkerhetskultur och bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som innebär att dagligen uppmärksamma såväl fysiska som organisatoriska och sociala arbetsmiljöförhållanden. Deromes medarbetare ska komma hem i samma skick som när de gick till jobbet. Skyddsombud, skyddsutrustning, utbildning av personal och regelbundna hälsoundersökningar via ansluten företagshälsövård utgör proaktiva delar. Samtliga arbetstagare ska medverka i det systematiska arbetsmiljöarbetet och delta i genomförandet av de åtgärder som behövs för att åstadkomma en god arbetsmiljö. Regelbunden uppföljning och utvärdering av säkerhetsåtgärder är avgörande för riskminimering.

Beskrivning av risk	Hantering
	Utiifrån ledaransvar, årliga medarbetarsamtal och medarbetarundersökning får vi indikationer på eventuella psykosociala ohälsofaktorer, varefter eventuell arbetsanpassning och rehabiliteringsåtgärder sätts in.
	Drygt 1000 riskbedömningar utförda under året. Av dessa utgörs lejonparten av "säkerhetskollen" som underhållsmedarbetare gör inför uppstart av underhåll och reparationer. Resterande del, cirka tio procent, gäller organisationsförändringar, nya processer, nya arbetsätt, nya maskiner och fordon och generellt sett nytilkomna risker som framkommit av inrapportering av riskobservationer från medarbetare.
	Baserat på riskbedömningar har vi skapat omfattande säkerhetsregler och specifika genomgångar med berörda medarbetare, bland annat för lastning och lossning samt truckhantering.

MÅNGFALD & INKLUDERING	
En bistande mångfaldsmedvetenhet hos medarbetare och ledning kan leda till omedvetna fördomar och diskriminering som i sin tur påverkar företagskulturen negativt. Okunskap och/eller omedvetenhet kring kulturella skillnader utgör även en risk för missförstånd och konflikter som på sikt kan skada företagets rykte om det uppfattas som icke-mångfaldigt eller ej inkluderande. Avsaknad av mångfald i branschen och en osund makt- och machokultur i en mansdominerad sektor kräver aktivt arbete för en ny byggkultur som bygger på öppenhet, inkludering, vänlighet och lyhörddhet. En ökad mångfald bland Deromes medarbetare ger möjlighet till att attrahera fler kunder och på fler marknader, ökad innovation och ett stärkt varumärke.	Ett av Deromes hållbarhetsmål handlar om att ha balans mellan män och kvinnor i företaget. Till stor del handlar det om att sprida kunskap och skapa medvetenhet kring frågan bland våra ledare. Att samarbeta med andra och att delta i olika nätverk gör att vi ytterligare kan bidra till en positiv samhällsutveckling. Exempelvis behöver branschen attrahera kvinnor att utbilda sig till våra yrken. Det handlar om allt från utbildningsinsatser till marknadsföring. Vi deltar exempelvis som partner och engagerar oss i IGEDay (Introduce A Girl To Engineering Day) som är ett initiativ för att öka intresset för teknik bland unga tjejer och icke-binära.
INFORMATIONSSÄKERHET & IT-SÄKERHET	
Digitalisering är ett av Deromes strategiskt viktiga områden, vilket medför hög exponering för IT-relaterade risker, exempelvis intrång, förlust av information och tekniska störningar. Intrång av obehöriga samt felaktigt hantering av system ökar vid teknisk komplexitet och kan orsaka tekniska och ekonomiska skador som direkt kopplar mot den operativa verksamheten exempelvis genom driftsstopp. En hög digitaliseringstakt medför behov av löpande kunskaps- och verksamhetsutveckling.	Kontinuerlig förbättring sker av Deromes grundläggande infrastruktur. Kompetenshöjande åtgärder inom IT-säkerhet i form av nanoutbildningar för medarbetare. Implementering av robusta IT-säkerhetsåtgärder och incidentrutiner.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar till exempel valuta-, ränte- och kreditrisker samt hur mycket kapital som behövs, hur det binds och hur finansiering sker.

Beskrivning av risk	Hantering
VALUTA	
Derome bedriver nationell och internationell affärsverksamhet och exponeras därmed för valutafuktuationer, vilket påverkar Deromes resultat- och balansräkning.	Bedömning av risken ska göras på medellång sikt, det vill säga korta svängningar i marknaden ska inte påverka positioner. Beräkning om förväntade positioner i valuta med minst nio månaders framförhållning ska ligga till grund för beslut om positioner. Tidshorisonten för terminssäkringar ska vara sex +/- tre månader.
Valutaexponering i resultaträkningen utgörs av: Inköp och försäljning i utländsk valuta.	Vid säkring av valutarisken ska Deromes känslighet för fluktuationers påverkan på resultat- och balansräkning alltid tas i beaktande. Andelen säkrat av nettovalutaexponeringen får enligt Deromes finanspolicy uppgå till 50 procent av våra flöden.
Valutaexponering i balansräkningen utgörs av: Tillgångar och skulder i utländsk valuta vilket värderas till balansdagens kurs.	
RÄNTOR	
För Deromes del innefattar ränterisken att kostnaden för vår finansiering förändras vid räntefluktationer. Detta påverkar vår räntekostnad men också våra kalkyler på investeringar.	Derome har en god finansiell ställning och en soliditet om 57 procent, varför vi bedömer risken som balanserad. För att begränsa risken ger Deromes finanspolicy möjlighet att arbeta med ränteswappar. Räntebindning får som längst ske med tio års löptid. Den genomsnittliga räntebindningen i den sammanlagda skuldportföljen ska som högst vara fem år.
KREDITER	
Kreditrisker relateras till kundfordringar, betalningsförseningar eller insolvens hos kunder.	Deromes kreditarbete bedrivs på ett formaliserat sätt och vår process finns dokumenterad i vår interna kreditpolicy. Vi tar alltid en kreditupplysning på ny kund och utgår ifrån kreditupplysningsföretagets rekommenderade rating och limit. Vid behov av högre limit än den rekommenderade sätts denna enligt bestämt attestregelverk.
	Vi bevakar dagligen och har integrerad lösning i vårt affärssystem i de fall våra kunder har negativ information kring sin finansiella styrka som kan påverka deras betalningsförmåga på sikt. Kreditförsäkring sker på utvald kundstock med högre kreditrisk. För privatkonsument och villakunder sköts kreditrisk via spärrförbindelse och på företagsidan arbetar vi aktivt med att säkerställa finansiell trygghet mot extern rating via kreditupplysningsföretag.

Ledningssystem & certifieringar

Koncernens bolag är certifierade eller diplomerade och använder ett ledningssystem som bidrar till hållbarhetsarbetet. Att vara certifierad enligt nationella eller internationella standarder betyder att vi arbetar utifrån samma systematik som andra certifierade bolag. Det ger också ett metodiskt sätt att jobba med kontinuerlig utveckling, uppföljning, avvikelser och förbättringar.

Vår skogliga verksamhet är FSC®- och PEFC-certifierad. De verksamheter som hanterar träråvara är antingen dubbelcertifierade enligt FSC®/PEFC eller enbart PEFC för att följa spårbarheten från skog till kund.

Spårbarhetscertifiering, FSC®

	CERTIFIKATSNUMMER	LICENSNUMMER
Timber	DNV-COC-001567	FSC-C103858
Timber	DNV-CW-001567	FSC-C103858



Spårbarhetscertifiering, PEFC

	CERTIFIKATSNUMMER	LICENSNUMMER
Timber	DNVSE-PEFC-COC-211	PEFC/05-32-195
Bygg & Industri	BV-PEFC-COC-004020	PEFC/05-37-169
Träteknik	BV-PEFC-COC-006802	PEFC/05-37-278



Gruppcertifiering Skog (FM) FSC® och PEFC genom PanCert AB

	CERTIFIKATSNUMMER	LICENSNUMMER
PanCert AB	DNV-FM/COC-001516	FSC-C103394
PanCert AB	2018-SKM-PEFC-220	PEFC/05-22-6

Våra Certifikat - PanCert

Miljöledning, kvalitetsledning & ledningssystem för arbetsmiljö

	CERTIFIKATSNUMMER
ISO 14001	1566M
Timber	559
Bygg & Industri (IMAB)	559
Bygg & Industri (Maskinuthyrning)	C003885
Husproduktion	C001369
Hus	5343M

	CERTIFIKATSNUMMER
ISO 9001	559
Bygg & Industri (IMAB)	559
Bygg & Industri (Maskinuthyrning)	C003884
Husproduktion	C001368
Hus	5343

	CERTIFIKATSNUMMER
ISO 45001	C003886
Bygg & Industri (Maskinuthyrning)	C003886



Miljöledning, Miljödiplom – Svensk miljöbas

	CERTIFIKATSNUMMER
Bygg & Industri	201801782
Träteknik	M-2023-559274-0830



Övrig certifiering

	CERTIFIERING	LICENSNUMMER
Hus	Miljöbyggnad (standard)	Unikt per projekt
Hus	Svanen*	30890133

*Grundlicens för produkt och produktion



Väsentlighet & dialog

Under 2021 genomfördes ett omfattande arbete med att ringa in strategiska fokusområden och väsentliga hållbarhetsaspekter där vår verksamhet har en avsevärd påverkan. Urvalet baserades på omvärldsanalys, befintlig och kommande lagstiftning, nationella och internationella ramverk, rapporter, globala trender, erfarenhet och workshops på olika nivåer inom organisationen.

Som en del av väsentlighetsanalysen har vi genomfört ett antal dialoger med interna och externa nyckelintressenter. En öppen dialog är nyckeln till att bygga en stabil grund och att rapportera på relevanta områden. En nära kontakt med engagerade intressenter hjälper oss att stämma av våra framtagna väsentliga aspekter gentemot de förväntningar som intressenterna har på oss.

Intressentdialogerna har genomförts med enkäter till medarbetare med olika roller och med längre kvalitativa intervjuer med kunder, leverantörer, branschorganisationer och banker. Genom vår breda verksamhet har vi många kontaktytor och daglig kontakt via media, möten, branschnätverk, sociala kanaler och lokala engagemang där vi fångar olika intressenters förväntningar.

Våra intressenter

Medarbetare

2 474 medarbetare som är verksamma på cirka 80 orter i tre länder.

- > Dialog genom årlig medarbetarundersökning, introduktionsutbildning, ledar- och medarbetarmöten, MBL-förhandlingar etcetera.

Kunder

Vi säljer produkter i hela värdekedjan från skog till färdigt hus till proffskunder och privatkunder.

- > Dialog genom kundundersökningar (NKI), kvalitativa uppföljningar, löpande kontakter med kundansvariga, kundsupport, butikssäljare och chaufförer.

Skogsägare

Vi köper virke och sköter skogar på uppdrag av privata skogsägare.

- > Våra virkesinköpare har en nära dialog med skogsägarna vid personliga möten, vi har även skogsägarträffar och utskick.

Entreprenörer

Vi anlitar lokala entreprenörer dels i skogsbruket för plante-

ring, röjning, gallring och avverkning, dels vid bostadsbyggnad för bland annat markarbeten, montage och resning av hus. Vi anlitar även entreprenörer inom VVS, el, snickeri, anläggning och infrastruktur och underhåll av maskinpark i våra fabriker.

- > Utvärdering enligt ISO-standard, FSC® och PEFC. Inom Husproduktion har vi även regelbundna möten med dialog kommande projekt, förbättringar och utveckling. Derome Timber har treparts möten med skogsmaskinentreprenörer och åkerier ett antal gånger per år.

Leverantörer

Vi köper allt från energi, maskiner, fordon till produkter och tjänster. Därutöver är vi delägare i BIG (Bygg- & Industriegross Sverige AB) där vi anskaffar varor.

- > Under avtalstiden har Derome löpande avstämningar med leverantörerna.

Kommuner

Vi har kontakt med kommuner kring bland annat markanvisningar, projektförslag och planeringsprocesser. Antalet kommuner vi har kontakt med är stort, men vi har en kontinuerlig dialog med drygt 20 kommuner.

- > Dialog sker vid uppsökande kontakt, anvisningstävlingar och i pågående projekt har vi en nära dialog under hela planeringsprocessen och utbyggnaden.

Branscher

Vi medverkar i hållbarhets-, innovations- och kunskapsprojekt i de branscher där vi är verksamma. Genom samarbete med branschaktörer kan vi både inhämta och delge kunskaper som utvecklar branschen samt fånga intressenternas förväntningar på vår verksamhet.

- > Dialog och samverkan i arbets- och referensgrupper samt kommittéer.

Banker

Vi för en aktiv dialog med banker och institut för att säkerställa viktiga hållbarhetsaspekter i vår finansiering. Genom samarbete skapar vi förutsättningar för en hållbar tillväxt.

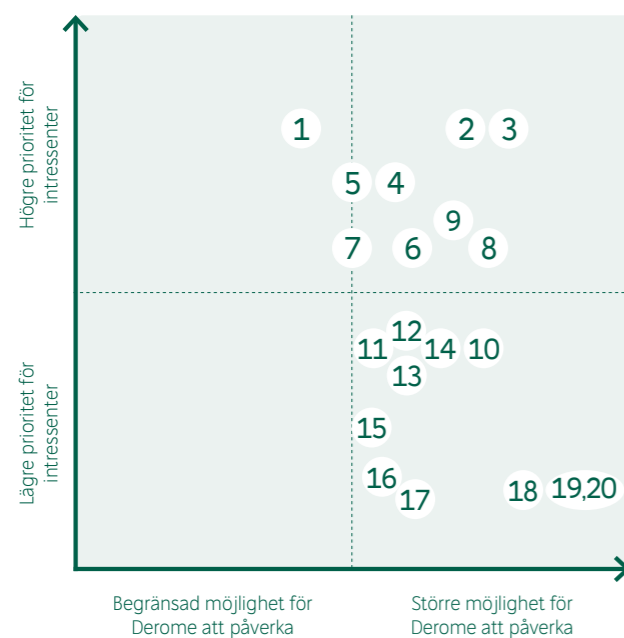
- > Dialog vid avtalstecknande samt för löpande investeringar.

Fokusområden och väsentliga aspekter

Genom att väga samman Deromes väsentliga aspekter, påverkansmöjligheter och intressenternas åsikter har vi identifierat vilka områden vi ska prioritera och fokusera på i vår hållbarhetsrapportering.

FOKUSOMRÅDEN	VÄSENTLIGA ASPEKTER
Klimatneutralitet och klimatanpassning	2. Substitution av fossila energikällor 3. Energieffektivitet 8. Klimatanpassning 9. Transporter och drivmedel
Cirkularitet	1. Avfallsminimering och sorteringseffektivitet 16. Cirkulära materialval 17. Cirkulär hantering av överblivet material
Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar	4. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar 5. Kemiskt innehåll – Miljöbedömningar 6. Miljöcertifieringar trävaror 7. Miljöcertifierade byggprojekt 10. Miljöansvar i värdekedjan 12. Kemiskt innehåll – Innehållsdeklaration 13. Kemiskt innehåll – Utfasning av farliga kemiska ämnen
Hållbart certifierad träråvara	11. Spårbarhet 14. Hållbart skogsbruk
Etik och hållbar leverantörs- och entreprenörskedja	15. Arbetsmiljö och arbetsvillkor i värdekedjan
Människa och samhälle	18. Hälsa och säkerhet 19. Jämställdhet 20. Mångfald och inkludering

Väsentliga aspekter



Mål & åtaganden

Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet och vi har fastställt långsiktiga koncernmål som ska nås inom prioriterade områden. Genom att sätta ambitiösa mål och genomföra åtgärder för att uppfylla dem, strävar vi efter att göra verklig och mätbar skillnad för miljön, samhället och våra intressenter.

Mål

Klimat & miljö

- > Klimatneutrala i egen verksamhet 2030.
- > Klimatneutrala i hela värdekedjan 2045.
- > 2030 ska allt vårt överblivna material sorteras för att möjliggöra återbruk och materialåtervinning.
- > 2030 ska våra avfallsmängder ha minskat med 50 procent (jmf 2019).
- > 2030 ska minst 75 procent av vårt kvarvarande avfall kunna återbrukas eller återvinnas.

Människa & samhälle

- > Till 2030 ska vi vara 30 procent kvinnor i företaget.
- > 2023 ska samtliga egenproducerade produkter och produkter under eget varumärke vara miljöbedömda.
- > 2025 ska vi redovisa klimatavtrycket för våra egenproducerade produkter och produkter under eget varumärke, från hyvlad byggvara till flerbostadshus.

Åtagande

Klimat & miljö

- > Bedriva ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk.
- > Kontrollera att den råvara vi köper in är certifierad eller spårbarhetskontrollerad.
- > Avlägsna och lagra kol från atmosfären genom skogsbruk och produkter inom vår värdekedja.
- > Följa bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft.
- > Öka andelen fossilfria drivmedel.
- > Fasa ut fossil förbränning.
- > Öka elektrifiering.
- > Öka energieffektiviteten med 30 procent till 2030 (jmf 2020).
- > Investera i förnybara energikällor.
- > Påbörja ett projekt med fokus på klimatneutralt byggande genom antagandet av LFM30 senast 2025.

Människa & samhälle

- > Skapa trygga och säkra arbetsplatser för att varje medarbetare ska gå hem i samma skick som när arbetsdagen startade.
- > Öka antalet hälsosamtal som förebyggande aktivitet för att säkerställa medarbetarens hälsa och välbefinnande.
- > Öka medarbetarindex gällande arbetsklimate, ledarskap, organisation, vision och mål.
- > Våra kärnvärden ska genomsyra hela verksamheten och ligga till grund för beslut som fattas.
- > Planera och bygga bostadsområden med variation för människor i olika livssituationer.
- > Skapa förutsättningar för de boende att leva hållbart, exempelvis genom tillgänglighet till kollektivtrafik och olika delningstjänster.
- > Bidra till en hållbar utveckling genom utvecklings- och innovationsprojekt.
- > Delta och sprida kunskap i projekt och branschsamarbeten.
- > Arbeta förebyggande för att minimera risker för människa och miljö.
- > Öka informationen om miljö- och klimatprestanda för hela vårt sortiment.

Koppling till de globala målen

Hållbar utveckling definieras av FN som utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina. I september 2015 antog FNs medlemsländer Agenda 2030, som innehåller 17 mål för en ekonomiskt-, socialt- och miljömässigt hållbar utveckling. Målen ska hjälpa till att minska fattigdom, orättvisor och ojämlikheter, samt bidra till att lösa klimatkrisen till 2030.

Genom integrering av hållbarhet i våra strategier och riktade åtgärder bidrar vi positivt till de globala målen. Vi arbetar med naturens egen resurs – trä – och begränsar klimatpåverkan genom att ta tillvara skogens och träets klimateffekt. Vi jobbar för en fossilfri och effektiv energianvändning och strävar efter att förebygga och begränsa föroreningar samt att vara så resurseffektiva och cirkulära i vår produktion av material och produkter som möjligt. För att möjliggöra innovation och ett ökat industriellt byggande i trä strävar vi efter att förenkla för oss och våra kunder att göra hållbara val genom data och digitala tjänster.

Vi ser att våra aktiviteter skapar en hållbar livsstil där vi bidrar med positiv påverkan för både människa och samhälle. Vår största resurs är våra engagerade medarbetare.





Klimat & miljö

Vi behöver alla agera för att minska våra utsläpp och skapa förutsättningar till ett gott liv för kommande generationer. Genom att främja klimat- och miljömedvetenhet, minska utsläpp av växthusgaser och bidra till bevarandet av biologisk mångfald kan vi tillsammans skydda klimatet och miljön, både idag och i framtiden.

Klimat

I syfte att minska vår klimatpåverkan ser vi ökad energieffektivitet, övergången till förnybara energikällor och fossilfria transporter som strategiskt viktiga områden att arbeta med. Genom att kartlägga vår klimatpåverkan får vi svar på var någonstans i verksamheten och värdekedjan som vi har väsentlig påverkan. Resultatet ligger till grund och vägleder oss i utvecklingsarbetet.

Vi har anslutit oss till den nationella färdplanen "Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft" och Malmö stads lokala färdplan för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor i Malmö 2030 (LFM30).

Så här jobbar vi med området

I linje med Deromes kärnvärden ska vi ta ansvar för den klimat- och miljöpåverkan som vår verksamhet ger upphov till. Vi gör det genom att vara drivande och arbeta proaktivt med långsiktiga lösningar som gynnar miljön. Genom en öppen dialog med medarbetare, kunder, leverantörer och övriga intressenter kan vi identifiera och möta de krav och förväntningar som omvärlden har på oss inom miljöområdet.

Utveckling av klimatarbetet med ökat fokus på att beräkna klimateffekten i värdekedjan 2020–2025

Scope 1 och 2

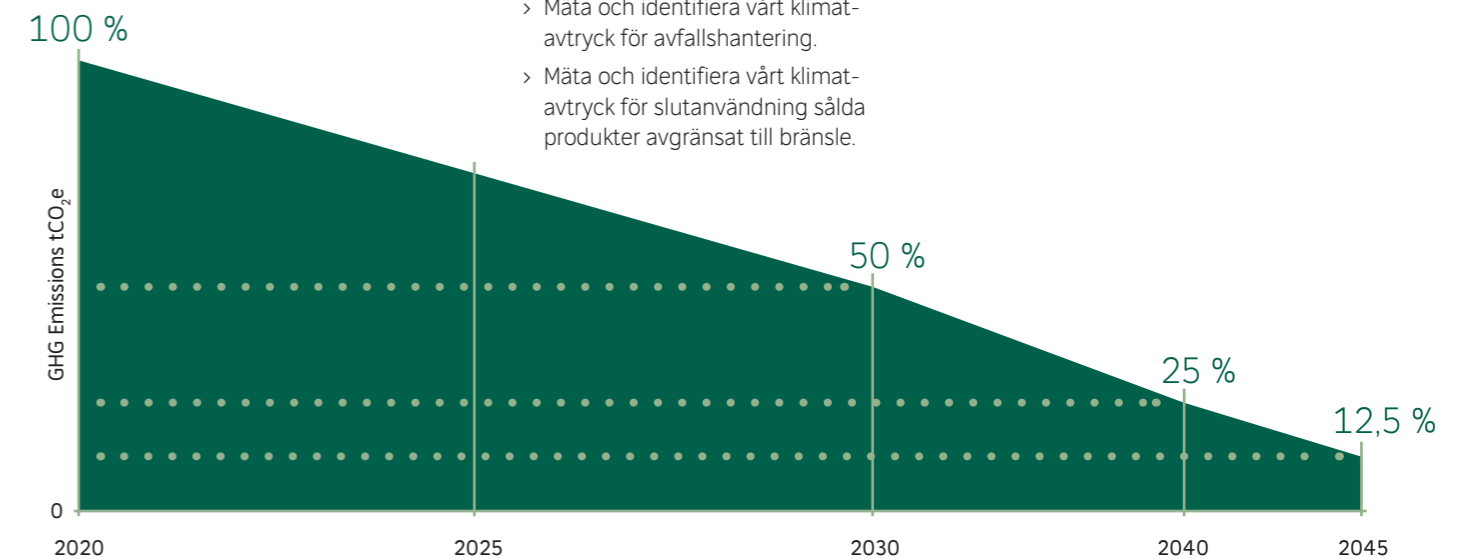
- > Använda fossilfria energikällor med successiv övergång till förnybar el och fjärrvärme.
- > Substituera till förbränning av biobränsle och HVO.
- > Elektrifiering av fordons- och truckflottan.
- > Investeringar i förnybara energikällor (solceller).
- > Energikartlägga och effektivisera.

Scope 3

- > Reducera beräknade kategorier enligt Carbon law och göra en väsentlighets- och nulägesanalys, prioritera och allokerar resurser för mätning av scope 3, exempelvis varor och tjänster (kategori 3.1).
- > Mäta och identifiera vårt klimatavtryck för produktion och distribution av bränsle och elektricitet (WTT).
- > Mäta och identifiera vårt klimatavtryck för uppströms transport och distribution.
- > Mäta och identifiera vårt klimatavtryck för affärs- och trivselresor.
- > Mäta och identifiera vårt klimatavtryck för avfallshantering.
- > Mäta och identifiera vårt klimatavtryck för slutanvändning sålda produkter avgränsat till bränsle.

Klimatnytta i skogen och från träbaserade produkter

- > Fortsätta rapportera Derome Timbers kolinlagring i skog och trävaror.
- > Utveckla rapportering av kolinlagring i vidareförädlade produkter, inklusive hus.
- > Inkludera rapportering av undvikna utsläpp (displacement) när träbaserade ersätter fossila produkter.



För att begränsa jordens uppvärmning till 1,5 grader måste de globala utsläppen halveras varje årtionde fram till 2050 från ett referensscenario för 2020. Det motsvarar en årlig minskning på sju procent och kallas Carbon law.

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

Fasa ut fossil förbränning

- > Ersatt stationär oljeförbränning med värmepump.
- > Påbörjat projekt kring ersättning av stationär oljeförbränning.
- > Påbörjat projekt om sänkt bränsleförbrukning.

Öka fossilfria drivmedel/elektrifiering

- > Elektrifiering av fordonsflotta.
- > Ökad användning av förnybart drivmedel.

Energieffektivisering

- > Tryckluftskompressorer, åtgärd läckage, ersatt dålig prestanda, justerat arbetstryck, driftstyrning med mera.
- > Lokalvärme och ventilation, injustering för optimering, styrning drift med mera.
- > Belysning, installation av lågenergi, behovsstyrning och automation.

- > Produktionsprocess, driftstyrning och avstängningsrutiner maskiner, värmeåtervinning från process.
- > Utökad mätning.

Öka förnybara energikällor

- > Ökad installerad effekt solcellspaneler på våra anläggningar.

Tillgängliggöra klimatdata

- > Pågående framtagning av EPDer för våra egenproducerade träprodukter.
- > Klimatdeklarering av byggnader på uppdrag av kund.
- > Rutin kring tillhandahållandet av klimatdeklaration till kund vid byggnation.
- > Utvecklat stöd i e-handeln för klimatdata kopplat till transporter och produkter.

Mål

- > Klimatneutrala i egen verksamhet 2030.
- > Klimatneutrala i hela värdekedjan 2045.

Utfall

Klimatpåverkan i egen verksamhet	3 032 tCO ₂ e
Klimatpåverkan i värdekedjan	35 104 tCO ₂ e

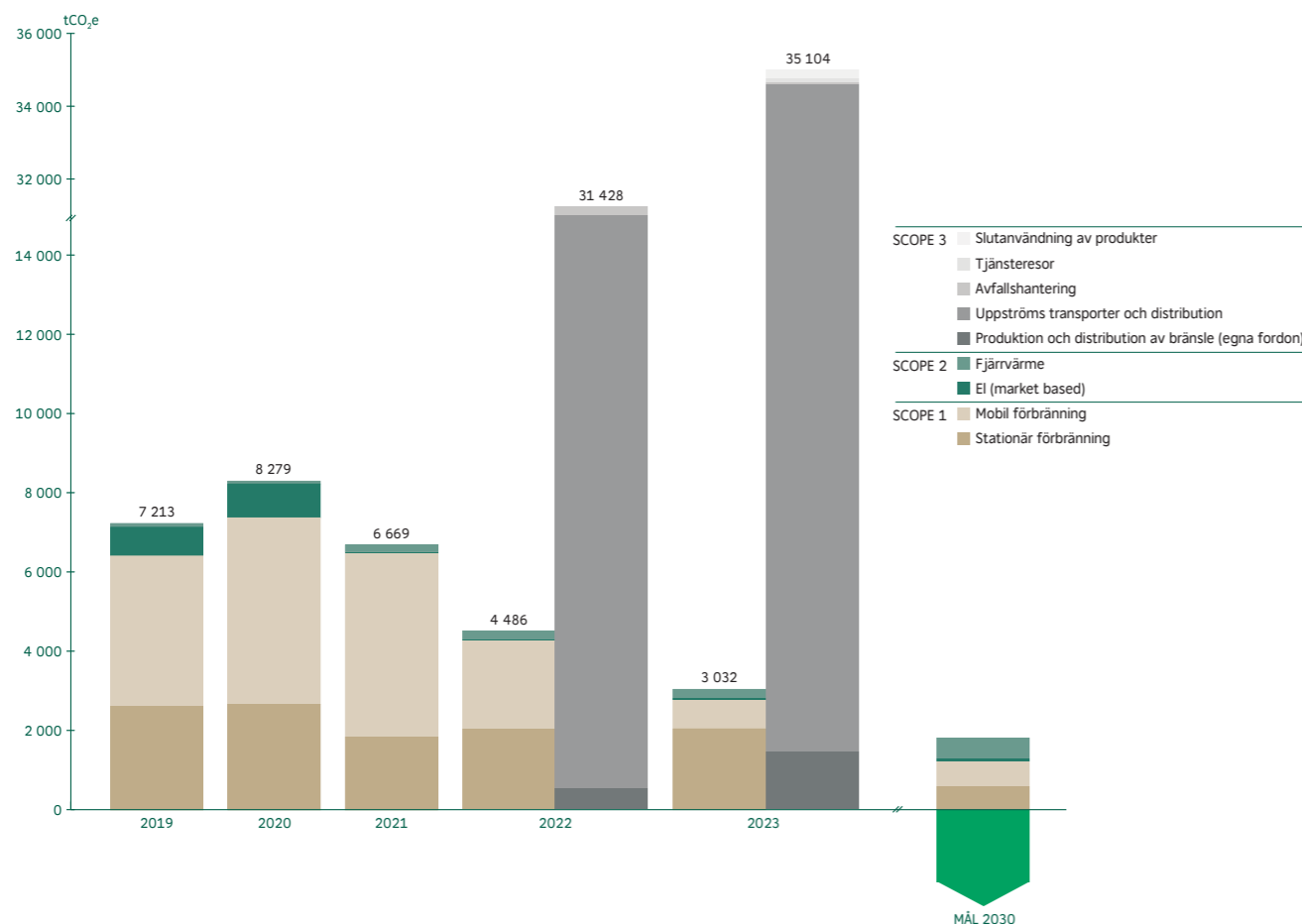
**Nyckeltal**

Förändrad klimatpåverkan i egen verksamhet (jfm 2019)	-58 %
Klimatpåverkan egen verksamhet per mkr	0,31 tCO ₂ e
Klimatpåverkan egen verksamhet per anställd	1,23 tCO ₂ e
Fossilfri andel förbränning transport och logistik	95 %
Total energianvändning i egen verksamhet	288 626 MWh
Energianvändning per omsatt mkr	29 MWh
Energianvändning per anställd	117 MWh

Egna klimatutsläpp (scope 1–3)

Vi genomför årligen ett klimatbokslut med EMC Sverige där beräkningar görs på vår klimatpåverkan utifrån GHG-protokollet som är den mest använda internationella redovisningsstandard. Standarden har tagits fram för att underlätta och kvalitetssäkra tillvägagångssätt och principer för att förstå,

kvantifiera och hantera utsläpp av växthusgaser och på så sätt öka enhetligheten och transparensen i redovisning och rapportering mellan olika företag. Att beräkna klimatpåverkan i scope 3 har varit en utmaning och lärandeprocess, men blir avgörande för våra affärer eftersom det kräver ett transparent samarbete inom värdekedjan och branschen i stort.



Värdekedjan domineras av fossila bränslen i skogsbruksåtgärder och transporter. Totalt orsakade Derome 38 136 tCO₂e klimatutsläpp under 2023. Av detta var utsläppen från egna produktionsenheter 3 032 tCO₂e. Läs mer på sidan 98.

Summering och planen framåt

Under 2023 har vi gjort stora förflyttningar mot att bli klimatneutrala i vår verksamhet och sänker vårt absoluta klimatavtryck med 58 procent jämfört med basåret 2019 (32 procent jämfört med 2022).

Våra beräkningar visar att vi ligger bra till gentemot Fossilfritt Sveriges färdplan inom bygg- och anläggning. Fortsatt ökad användning av fossilfria drivmedel i transport och logistik är en viktig framgångsfaktor, med 95 procent fossilfrihet 2023 jämfört med 82 procent 2022.

För oss är det viktigt att driva utvecklingen mot klimatneutralitet i hela värdekedjan. Genom dialog och samverkan med leverantörer och kunder kartlägger och identifierar vi klimatpåverkan i alla led. Detta utgör grunden för vår gemensamma resa mot en klimatneutral värdekedja. I linje med detta är vår ambition att få kort- och långsiktiga klimatmål godkända genom SBTi (Science Based Targets initiative).

Biologisk mångfald & ekosystem

Samhället är beroende av biologisk mångfald och välfungerande ekosystem för att tillhandahålla olika ekosystemtjänster. En varierad natur med olika arter, livsmiljöer och ekosystem är avgörande för att dessa ska fungera optimalt. Exempelvis genom att rena vatten och luft samt förse människor med mat, biobränsle och trämaterial. Dessutom spelar naturen en viktig roll i kampen mot klimatförändringar genom att fungera som en kolsänka och minska effekterna av naturkatastrofer. Bland annat hjälper skogar och våtmarker till att förhindra översvämningar och jordskred genom att absorbera vatten och stabilisera marken med sina rötter.

Så här jobbar vi med området

Vi stödjer bevarandet av biologisk mångfald och tar hänsyn till naturens ekosystem i våra beslut. För oss är skogsbruk och markanvändning särskilt relevanta eftersom de har en betydande inverkan på biologisk mångfald. Genom att bedriva ett ansvarsfullt skogsbruk och verka för en hållbar markanvändning kan vi bevara och återställa naturliga ekosystem. Därigenom får vi möjlighet att öka tillgången till viktiga ekosystemtjänster för kommande generationer.

Ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk

Som branschaktör ställer vi oss bakom ett aktivt brukande av skogen. Vi bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk i linje med regelverk, principer och kriterier som ställs enligt FSC® och PEFC på ett certifierat skogsbruk. Därigenom tar vi hänsyn till såväl biologisk mångfald och ekosystem som sociala och ekonomiska värden. Med lokala virkesinköpare bedriver vi ett långsiktigt och nära samarbete med skogsägaren. Genom översyn av skogliga bestånd och vägledning för ett hållbart brukande hjälper vi skogsägaren att optimera utfallet, säkra

upp resurser för olika insatser i god tid samt sköta skogen på ett sätt som underlättar certifiering enligt FSC® och PEFC.

Vi förvissar oss om att inköpt skogsråvara inte kommer från nyckelbiotoper, skogar med höga naturvärden eller från olagliga eller av samhället icke auktoriserade avverkningar. Av råvara som vi köper från skogsägare (egen anskaffning) är 86 procent kontrollerad eller certifierad. Vid inköp från centrala leverantörer är 100 procent antingen certifierat eller kontrollerat.

Genom att balansera ett certifierat skogsbruk med bevarandeinsatser gynnar vi biologisk mångfald, samtidigt som vi hjälper trädens förmåga att fånga upp och binda koldioxid. Under året har vi exempelvis startat storskalig frösådd av tall. De högresta tallarna gynnar markvegetation såsom lingon- och blåbärsris och ökar även fodertillgången för det stora klövtillet.

Hänsyn till biologisk mångfald och ekosystem

När vi planerar och projekterar för nya bostadsområden och byggnader har vi stora möjligheter att ta hänsyn till och skapa nya platser som gynnar den biologiska mångfalden. Vi arbetar med att utveckla, bevara, återskapa och skapa nya livsmiljöer som gynnar viktiga arter eller arter med särskilda krav.

Under 2023 har vi anlagt flertalet gärdsgårdar och stödmurar av natursten i våra bostadsområden. Stenmurar skapar en gynnsam livsmiljö för blommor och djur då det oftast är torrt, ljus och varmt, något som även ger skydd och övervintringsplatser åt många nyttodjur. Vid utbyggnad av bostadsområden anlägger vi också dagvattendammar som hjälper många arter att överleva. Dagvattendammar skyddar mot översvämningar och bidrar samtidigt till att göra våra bostadsområden vackra, vilket skapar värdefulla rekreativvärden för de boende i området.

Fler exempel på hur vi skapar gröna miljöer i våra bostadsområden:

- > Anläggning av gröna tak på komplementbyggnader och bostäder. Gröna tak uppehåller och reducerar avrinningen, sänker temperaturen lokalt, bidrar till renare stadsluft och ger en bullerdämpande effekt, samtidigt som de möjliggör en livsmiljö för olika typer av insekter.
- > Bevarande av större träd och buskage.
- > Ängsådd av större ytor.
- > Planering för fruktträd och andra blommande träd som gynnar pollinatörer.
- > Tillhandahållande av ytor för odling.

Summering och planen framåt

Vi följer noggrant utvecklingen inom detta område och strävar efter att kontinuerligt förbättra våra insatser för att bevara och skydda den biologiska mångfalden, för vår egen och kommande generationers skull. Under 2024 kommer vi att arbeta vidare med utformningen av mål och färdplan inom området.

Resursanvändning & cirkulär ekonomi

Utvinning och användning av jordens resurser står för mer än hälften av alla växthusgasutsläpp och 90 procent av förlusten av biologisk mångfald. För att minska påverkan på miljön är övergången till en cirkulär ekonomi avgörande. För att nå dit krävs att vi behåller och återanvänder våra resurser istället för att kassera dem.

Så här jobbar vi med området

När vi använder resurser på ett ansvarsfullt sätt gynnar vi både miljö, ekonomi och samhällsutvecklingen i stort. Vi arbetar för att minimera vårt avfall och maximera återbruk och återvinning. Med nya affärsmodeller är målet att minska användningen av råmaterial och belastningen på miljön.

Resursanvändning

Genom att effektivisera och utveckla våra produktionsprocesser, logistikflöden, designen på våra produkter, och ta vara på biprodukter, skapar vi förutsättningar för att en så stor del av resurserna som möjligt nyttjas. Därmed kan vi minimera uppkomsten av både spill och avfall.

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

- > Arbete för måttanpassade beställningar och exakta kap av regler och golvspånskivor. Genom förbättrade metoder och implementation av nya tekniska lösningar i produktionen får vi ut samma mängd virke ur mindre mängd råvara.
- > Arbete för lageroptimering (rätt produkter av rätt kvantitet) i syfte att förebygga överflöde och/eller brist i lagernivåer.

Effektiv sortering av avfall

Genom att sortera så mycket som möjligt av vårt överblivna avfall kan vi hålla isär olika material. På så sätt möjliggörs återvinning där materialen blir till nya produkter. Vi arbetar kontinuerligt för att identifiera nya material att sortera ut i syfte att förbereda så mycket av avfallet som möjligt för materialåtervinning.

Cirkulära materialströmmar och affärsmodeller

Vår ambition är att de produkter vi tillverkar och förbrukar ska vara möjliga att återanvända och/eller återvinna. Genom samverkan med avfallsaktör, leverantörer och andra nyckelpartners, arbetar vi för att öka materialåtervinningen. En central del i arbetet är att ersätta produkter och material med högre klimatpåverkan med en större andel återvinningsbara alternativ.

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

- > Implementerat återvinning av stenuisolerings i våra produktioner i Anneberg och Värö.
- > Infört returflöde av spill från fibergipsskivor i vår husproduktion. Spillet transporteras till samarbetspartner för

produktion av nya skivor, en åtgärd som minskat deponin med 70 ton.

- > Satt upp ett internt flöde för återbruk av bindströ i vår emballagetillverkning.
- > Infört återbruk av plastband för emballering.
- > Ökat andelen återvunnen råvara i vår emballageplast.
- > Uppstart av projektet Byggprocessen 2.0, där målet är att minska klimatavtrycket genom att bygga Varbergshus i lösvirke så bra det bara går; arbetsmässigt, klimatomfattigt och prismässigt.
- > Bygga av spekulationshus i Långås, där vi testat att ersätta den vanliga glasullsisoleringen med träfiberisolering.
- > Övergång till förnybara material genom substitution av tegelfasader med träfasader.
- > Under 2023 har maskinuthyrning utökats med två nya anläggningar och genom förvärv av fallskydds företaget Fallprotect AB stärker vi kunderbjudandet.

Mål

Till 2030 ska vi:

- > minska den totala avfallsmängden med 50 procent (jmf 2019).
- > sortera allt vårt avfall för att möjliggöra återbruk och materialåtervinning.
- > öka andelen avfall som återbrukas eller materialåtervinns till 75 procent (jmf 2019).

Utfall

Total mängd avfall	11 165 ton
Sorteringsgrad	79 %
Materialåtervinningsgrad	45 %

Nyckeltal

Totalt avfall/omsatt mkr	1,13 ton
Totalt avfall/anställd	4,51 ton
Förändring av avfallsmängd jmf föregående år	9 %
Andel brännbart avfall	13 %
Andel verksamhetsavfall för sortering	8 %

Summering och planen framåt

Jämfört med 2022 har den totala avfallsmängden ökat med nio procent. Det beror i hög grad på att vi blivit bättre på att mäta. Det gäller både för avfall som uppstår på våra anläggningar och att vi i större utsträckning räknat in avfall för våra byggprojekt. Vi har tagit stora kliv i vår materialåtervinningsgrad som ökat, från 35 till 45 procent. Genom fortsatt nära samverkan med vår avfallspartner förbättrar vi våra flöden, vilket kommer att vara viktigt under 2024.

Arbete för en effektiv resursanvändning och ökad cirkularitet fortgår. Under 2024 planerar vi bland annat åtgärder för återbruk av cellplast som används vid emballering av vitvaror till byggplats. Även fortsatta förbättringsåtgärder för minimering av spill, ökad sortering och återbruk i syfte att minska mängden avfall som går till slutlig deponi planeras.



Människa & samhälle

Företag har en betydande påverkan på samhället runtomkring sig. Att främja människors välbefinnande och stödja samhällsutveckling utgör därmed ett centralt värde. Genom att prioritera ändamålsenliga arbetsmiljöer, säkerställa mångfald och inkludering samt engagera sig i lokala samhällen, har företag möjlighet att vara en positiv kraft för människor och samhället i stort.

Engagerade medarbetare

Mångfald och inkludering blir alltmer centrala aspekter av framgångsrika organisationer. Det handlar om att skapa en arbetsmiljö där varje individ känner sig sedd, hörd och värderad. Genom att erbjuda utvecklingsmöjligheter, främja hälsa och välmående samt uppmuntra till mångfald och inkludering strävar vi efter att skapa en sådan miljö där alla medarbetare kan blomstra och bidra till vår gemensamma strategi och målbild.

Så här jobbar vi med området

Vårt sätt att vara, vår kompetens och nyttan i våra produkter och tjänster bildar kärnan i Deromes varumärke. Våra kärnvärden; långsiktighet, enkelhet, drivkraft och ansvarstagande, ska genomsyra hela verksamheten, finnas med i allt vi gör och ligga till grund för beslut som fattas.

Genom årliga medarbetarundersökningar mäter vi medarbetarindex, vilket speglar våra medarbetares engagemang, arbetsklimat och delaktighet i verksamhetsutvecklingen. Medarbetarindex är även en viktig indikator för balansen mellan ledarskap och medarbetarskap i koncernen. I 2023 års medarbetarundersökning svarade hela 90 procent, vilket är långt över genomsnittet för ett industriföretag i vår storlek.

Hälsa och säkerhet

Hög trivsel och omsorg om varandra ger rätt förutsättningar för en god arbetsmiljö utifrån ett fysiskt och psykosocialt perspektiv. Vi ska ha trygga arbetsplatser och varje medarbetare ska gå hem i samma skick som när arbetsdagen startade, det är högsta prioritet. Företaget har ansvaret att driva ett systematiskt arbetsmiljöarbete och alla medarbetare har ett personligt ansvar att följa säkerhetsrutiner och bidra till en god miljö i det dagliga arbetet. Den koncernövergripande gruppen av arbetsmiljöingenjörer/-specialister tar fram en gemensam årsplan för de arbetsmiljö-/säkerhetsaktiviteter som ska genomföras för kommande verksamhetsår.

Samtliga medarbetare inom företaget har möjligheten att via intranätet rapportera riskobservationer, tillbud och olyckor via IA-systemet (tillhandahålls av AFA Försäkringar). Rapportering

syftar till att lägga fokus på risker som därmed kan förebyggas innan olyckor inträffar. Vi har under 2023 fått in nästan 1800 rapporter, varav över 80 procent avser riskobservationer och tillbud. Således övervägande förebyggande rapportering. Vanligaste orsakerna till rapporterade olycksfall är fallolyckor i samma nivå (snubbla, halka), kontakt med vasst föremål (kniv, spikplåtar), fastnat eller klämts mellan föremål (fingrar mellan plankor, fingrar mellan anhåll och virke), skada av egenhändertat föremål (lyft virke som slagit till på kroppen, slagit sig på tummen med hammare) samt träffats av flygande eller fallande föremål (virke som rasar, komponent som faller).

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

- > Genomfört koncernövergripande- och bolagsspecifika utbildningar inom bland annat fysiska arbetsmiljöfaktorer (ergonomi, buller och vibrationer), OSA (organisatorisk och social arbetsmiljö), BAM (bättre arbetsmiljö), HLR (hjärt- och lungrehabilitering), brandskydd.
- > Ökat antalet riskbedömningar, skyddsronder och tredjepartsbesiktningar i syfte att avhjälpa och förebygga olyckor.
- > Genomfört hygienska mätningar av bullernivåer förekomst av mögel och halter av trädamm.

Arbetsvillkor och välmående

Genom aktivt engagemang och förmåner kopplade till hälsan vill vi skapa förutsättningar för välmående, trivsel och prestation. Vi är övertygade att det ger en långsiktig effekt både i arbetslivet och privatlivet. Som exempel erbjuder vi friskvårdsbidrag, hälsokontroller, jul- och sommargåvor och årlig vinstdelning.

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

- > Fortsatt arbete med att uppdatera organisationen i syfte att tydliggöra våra olika roller och arbetsområden.
- > I samarbete med vår leverantör av företagshälsovård erbjuder vi hälsokontroller för tillsvidare- och provanställd personal samt möjlighet att kostnadsfritt anlita personlig tränare online.
- > Uppdatering av system för vinstdelning och premiämål, där 2023 års avsättning innebär att 50 procent går till individuell utbetalning och 50 procent sätts av till gemensamma trivselaktiviteter.
- > Fortsatt utveckling av Deromes medarbetarerbjudande

med förmåner kopplat till hälsa, gemenskap, trygghet och kompetensutveckling.

Mångfald och inkludering

Våra arbetsplatser har en viktig roll för att främja lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet. Jämställdhet är därför en viktig del av företagets sociala ansvar och nödvändigt för att vårt samhälle ska bli framgångsrikt.

En framgångsfaktor för att kunna växa i den takt som vi önskar är att många vill arbeta hos oss, att vi kan behålla och rekrytera engagerade medarbetare med olika bakgrund, erfarenheter, kompetenser och perspektiv. Vi tror att mångfald bidrar till innovation, kreativitet och lönsamhet.

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

- > Lönekartläggning i syfte att identifiera om det finns osakliga skillnader i lön i jämförbara roller mellan kvinnor och män.
- > Med syfte att attrahera en bredare målgrupp och arbeta för en mer jämställd arbetsplats har vi fortsatt utveckla Deromes rekryteringsförfarande. Arbetet har inkluderat översyn och uppdatering av intervjuguiden och annonser, specifik marknadsföring mot intressentgrupper och bristyrken bland annat.
- > Engagemang och partnerskap exempelvis i initiativet IGEday (Introduce a Girl to Engineering Day). Med vårt engagemang vill vi locka fler tjejer/kvinnor att utbilda sig inom tekniska yrken.

Kompetensförsörjning

Medarbetarna är nyckeln till Deromes framgång. Genom att se till att rätt person är på rätt plats kan vi anpassa oss till förändringar, vara konkurrenskraftiga och växa på lång sikt. Att erbjuda karriärmöjligheter och utbildning är viktigt för att attrahera och behålla talanger, både inom och utanför företaget.

Alla medarbetare har möjlighet att vara med och påverka sin egen utveckling genom årliga medarbetarsamtal och utbildningar. Alla medarbetare deltar i en koncernintroduktion som en del av sin onboardingprocess och med fokus på medarbetarens individuella utveckling arbetar vår egen akademi med varierande former för kompetensutveckling under anställningstiden, exempelvis genom olika ledarutbildningar, nätverkande, individuella mål och mentorskap.

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

- > Utveckling av Deromeakademiens mål, strategi och arbetssätt.
- > Färdigställt vår samlingsplats för lärande och utveckling på Derome Trä- & Nostalgimuseum. Detta är nu vårt akademisenter med totalt sex utbildningslokaler.
- > Genomfört koncernövergripande- och bolagsspecifika utbildningar inom ledarskap.
- > Genomfört första upplagan av ett internt traineeprogram.
- > Säkerställt att samtliga medarbetare (efter pandemin) blivit kallade på koncernintroduktion.

- > Genomfört en pilot av nytt arbetsverktyg för stärkt successionsplanering.
- > Lanserat "Derome Utbildning", en digital portal som primärt vänder sig till kunder och andra externa parter, men genom vilken vi också har möjlighet att boka utbildningar för våra egna medarbetare.

Mål	
> 2030 ska vi vara 30 procent kvinnor i företaget.	
Utfall	
Andel kvinnor i koncernen	22 %
Ökning anställda kvinnor jämfört med 2016 då första mätningen gjordes	7 %
Nyckeltal	
Antal anställda inom koncernen	2 474 st
Antal anställda/omsatt mkr	0,25 st
Andel kvinnor i ledande befattningar	19 %
Andel nyrekryterade kvinnor	24 %

Summering och planen framåt

Under flera år av kraftig tillväxt har vi ökat vår kapacitet och antalet medarbetare. Under rådande marknadsföring har vi 2023 tvingats anpassa verksamheten för att säkerställa vår långsiktiga konkurrenskraft. Trots nedgången ligger vi fortsatt över branschsnittet i andelen kvinnor i koncernen (22 procent jämfört cirka 11 procent). Under året ökade kvinnliga nyrekryteringar liksom andelen kvinnor i styrelse och ledningsgrupper. Vi ser att vår riktade marknadsföring och ett fokuserat arbete på jämställd rekrytering har gett effekt. Med målet att nå 30 procent kvinnor i organisationen till 2030 kommer vi även framåt arbeta för att stärka Deromes arbetsgivarvarumärke och genomföra insatser för en ökad jämställdhet. I enlighet med EUs direktiv, genom kraven i CSRD, kartlägger vi och arbetar med social hållbarhet. Det innebär bland annat insatser inom säkerhet, arbetsmiljö, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald.

Arbetet med kompetensförsörjning fortsätter. Genom lansering av en digital utbildningsplattform är vår ambition att, under 2024 skapa förutsättningar för ett mer flexibelt och resurseffektivt lärande. Inom ramen för Deromeakademiens verksamhet planerar vi under 2024 att utveckla vårt interna traineeprogram till att omfatta hela koncernen. Detsamma gäller vårt nya koncept för successionsplanering bland ledare och specialister. Därutöver kommer inspirationsföreläsningar samt ledardagar att genomföras för Deromes alla ledare.

Ansvarsfulla inköp

Sedan 2013 har miljökrav och uppförandekoder varit en del av Deromes inköpsavtal och fram till nu har 98 procent av våra avtalsleverantörer bekräftat att de följer kraven. Omförhandling och ny signering sker vartannat år.

Så här jobbar vi med området

Största delen av inköpen görs på den europeiska och skandinaviska marknaden, och vi arbetar aktivt för att identifiera och välja leverantörer som delar våra värderingar för miljö och socialt ansvarstagande. Vi främjar användningen av förnybara material och ökar sortimentet av miljöbedömda produkter kontinuerligt. Målsättningen är ett långsiktigt samarbete där vi utvecklas och hjälper varandra framåt.

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

- > Uppdaterat miljöbedömningar för egenproducerade produkter och kompletterat med artikelnummer och GTIN (Global Trade Item Number).
- > Utvecklat modell för beräkning av klimatavtryck för produkter och byggnader.

Mål

- > Till 2023 ska samtliga egenproducerade produkter och produkter under Deromes varumärken vara miljöbedömda.
- > Till 2025 ska vi redovisa klimatavtrycket för våra egenproducerade produkter och produkter under eget varumärke, från hyvlad byggvara till flerbostadshus.

Utfall

- > Miljöbedömning av våra egenproducerade produkter och produkter under eget varumärke sker löpande i samband med produktutveckling.
- > Utvecklat modell för beräkning av klimatavtryck för produkter och byggnader.



Summering och planen framåt

Våra inköpsbeslut kan ha en betydande inverkan på både miljö och samhälle och vi som företag har därför ett stort ansvar och viktigt arbete framför oss. Under året har vi uppdaterat miljöbedömningar för egenproducerade produkter och kompletterat med artikelnummer och GTIN. Idag har över 90 procent av sortimentet två eller flera bedömningar. För produkter under eget varumärke och från externa leverantörer ökar vi kontinuerligt sortimentet av miljöbedömda produkter.

För att närma oss målet för 2025 kommer vi under kommande år kunna redovisa siffror på klimatavtryck på majoriteten av våra egenproducerade träprodukter. För alla byggnader erbjuder vi klimatberäkning i anbudsskedet.

Påverkan i samhället

Genom sitt engagemang och sin verksamhet påverkar företag både den egna framgången och samhället i stort. Det innebär allt från att skapa arbetstillfällen och bidra till lokal utveckling till att driva innovation och främja hållbarhet. Att förstå och hantera denna påverkan gör att företaget blir drivkraft för positiv förändring och hållbar utveckling.

Så här jobbar vi med området

Deromes engagemang sträcker sig bortom vår kärnverksamhet. Genom lokal inblandning och nationell välgörenhet vill vi aktivt bidra till en positiv utveckling i samhället. För oss är det mer än en strategi – det är en djupt rotad övertygelse om vårt ansvar att skapa meningsfulla avtryck och stärka samhällets välbefinnande.

2023 har vi gjort följande insatser inom området:

- > Stöd genom välgörande bidrag till Barncancerfonden.
- > Lokalt engagemang och sponsorskap till 150 föreningar och projekt (företrädesvis barn- och ungdomsverksamhet).
- > Samverkan med skolor, högskolor och universitet i syfte att nå potentiella medarbetare.
- >Handledning under exjobb och LIA (Lärande i arbete).
- > Genom att anlita lokala entreprenörer för skogstransporter och byggnation av hus samt samarbeta med ett stort antal leverantörer, skapar vi arbetstillfällen och stödjer den lokala ekonomin.
- > Deltagande i branschorganisationer och nätverk för kunskap och erfarenhetsutbyte.
- > Initiativ och deltagande i olika forsknings- och utvecklingsprojekt för ett ökat byggande i trä.
- > Initiativ och deltagande i branschspecifika mässor och event.
- > Stöd och engagemang till Göinge byodling – en tillsammansodling på Göingegården i Varberg där vi skapar en social yta för boende i närområdet. Under 2023 har odlingen utökats med biodling.

Summering och planen framåt

På Derome tar vi aktiv del i att möta en av samhällets största utmaningar – bostadsbristen. Enligt Boverket finns ett behov av att bygga cirka 67 300 bostäder årligen fram till 2030. Vi tror på mångfaldigt boende som en viktig lösning och bygger därför både lägenheter, småhus och villor med olika äganformer. Genom att skapa arbetstillfällen och stödja hållbar stadsutveckling bidrar vi till Sveriges tillväxt.

Tillsammans med våra medarbetare, kunder och samarbetspartners fortsätter vi arbeta för en positiv samhällsutveckling genom initiativ och lösningar med målet att undvika onödig klimatpåverkan.

Affärsetik

Vår affärsetik handlar om vårt ansvar och agerande, mot kollegor, våra kunder och samhället omkring oss. Vi utgår från våra kärnvärden och eftersträvar en företagskultur med stor omsorg för varandra.

Företagskultur

Deromes företagskultur bygger förenklat på ägarfamiljens syn på hur vi bör behandla varandra och hur vi bör arbeta och bedriva affärer för att vinna våra kunders förtroende. Enkelhet värderas högt, och vår kommunikation ska vara rak och tydlig. Vi investerar betydande resurser i att utveckla verksamheten på ett hållbart sätt och att ligga i framkant, samtidigt som kulturen präglas av en ansvarsfull hantering av ekonomiska resurser. I "Handslaget" får både medarbetare och ledare ett stöd och hjälpmedel som beskriver vår kultur och hur vi ska agera mot varandra och våra kunder. "Handslaget" finns tillgänglig via intranätet och delas ut till Deromes medarbetare i samband med anställningsprocessen.

Våra kärnvärden

Våra värderingar, tillsammans med vår kompetens och våra produkters och tjänsters egenskaper, utgör kärnan i Deromes varumärke. Vi har sammanfattat dessa värden i fyra kärnvärden:

- > **Drivkraft**
Vår drivkraft kommer från våra medarbetares engagemang och affärsmässiga skicklighet. Vi utvecklar ständigt våra medarbetare och verksamheten för att främja tillväxt. Vi lyssnar på våra kunder och är lyhörda för förändringar i vår omgivning. Vi får saker gjorda.
- > **Enkelhet**
Vi är jordnära och enkla att göra affärer med. Vi förenklar våra kunders vardag. Vi är tydliga och håller våra löften.
- > **Långsiktighet**
Långsiktiga relationer är grunden för framgångsrika affärer. Som ett familjeägt företag återinvesterar vi i verksamheten för att fortsätta utvecklas. Vi bidrar till att bygga samhället för framtida generationer. Långsiktigt tänkande genomsyrar hela vår verksamhet.
- > **Ansvarstagande**
Vi arbetar för hållbar utveckling och tar socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvar.

Att vi alla känner till och agerar utifrån våra kärnvärden är avgörande för att ge kraft till vårt hållbarhetsarbete.

Skydd för visselblåsare

Derome arbetar aktivt för att motverka brott och oetiskt beteende inom organisationen och uppmuntrar till en öppen kul-

tur för att rapportera eventuella överträdelser. Anställda kan tryggt rapportera misstänkta missförhållanden utan rädsla för negativa reaktioner. Derome lovar att undersöka och vidta åtgärder vid sådana rapporter och att kommunicera resultaten på lämpligt sätt. Rapportering sker vanligtvis till närmsta chef eller HR-funktionen, men det finns även möjlighet till anonym rapportering via Deromes visselblåsartjänst, Trumpet. Derome tolererar inte repressalier mot dem som rapporterar misstänkta överträdelser av företagskoden.

Under 2024 rapporterades ett ringa antal ärenden, vilka har hanterats i enhetlighet med gällande lagkrav och interna rutiner.

Politiskt engagemang

Stabilitet genom långsiktiga regelverk i politiken skapar förutsättning för trygga investeringar och långsiktiga strategiska beslut. Vi strävar efter att bidra till positiv förändring genom möten och kommunikation med politiker, tjänstemän och riksdagsledamöter på både lokal och regional nivå inom områden som är av betydelse för vår verksamhet. Vårt engagemang i politiken är en del av vår övergripande strävan att driva hållbarhetsinitiativ och säkerställa att våra intressen är förenliga med samhällets bästa och de globala hållbarhetsmålen.

Korruption och mutor

Korruption utgör ett allvarligt hot mot samhällets och ekonomins välmående. Det inkluderar handlingar som bestickning, bedrägeri och penningtvätt, vilket underminerar tilliten och rättvisan i affärsrelationer och samhället i stort. Derome tar starkt avstånd från korruption och agerar i enlighet med gällande lagstiftning:

- > Vi förbjuder bestickning och andra otillbörliga förmåner och motsätter oss aktivt penningtvätt.
- > Vi genomför noggranna undersökningar av våra kunder och affärspartners för att säkerställa deras integritet och bakgrund.
- > Vi hanterar betalningar öppet och transparent och rapporterar misstänkta fall av penningtvätt i enlighet med lagens krav.
- > Vi tillåter endast förmåner som är förenliga med lagstiftningen och våra interna riktlinjer, och vi agerar konsekvent för att säkerställa efterlevnaden av dessa regler.

Noter & beräkningsmetoder

Not 1, H-M Klimatpåverkan egen verksamhet

Klimatpåverkan tCO ₂ e	Kategori	2023	2022	2021	2020	2019
Scope 1	Stationär förbränning	2 037	2 010*	1 824*	2 660*	2 606*
	Mobil förbränning	763	2 239	4 658	4 695	3 792
Scope 2	El (market based)	11	3*	3*	853	722
	Fjärrvärme	221	234	184	71	93
Total klimatpåverkan		3 032	4 486	6 669	8 279	7 213
Out-of-scope, biogen växthusgas		67 883	72 785			
Location based, el		579	691			

*Korrigerat

Scope 1 omfattar verksamhetens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av företaget såsom ägda och leasade fordon samt källor för stationär förbränning. Dessa utsläpp beräknas primärt utifrån emissionsfaktorer kopplat till faktisk bränsleförbrukning. Vid förbränning i luft av bränslen som innehåller kol bildas koldioxid oavsett om bränslet är fossilt eller förnybart. Över tid är det dock bara koldioxidutsläpp från fossila bränslen som bidrar till växthuseffekten eftersom biobränslen tar upp lika mycket koldioxid under sin tillväxt som det släpps ut vid förbränning. Förbränning av biobränslen kan dock ge upphov till viss mängd klimatbelastning genom koldioxidkvalenta gaser. Sådana utsläpp redovisar Derome standardenligt i scope 1. Enligt GHG-protokollet ska biogena koldioxidutsläpp redovisas separat från fossila (out-of-scope respektive scope 1). Enligt den nationella redovisningen av växthusgasutsläpp ska såväl fossila utsläpp, biogena utsläpp som biogena upptag redovisas i enlighet med LULUCF.

Scope 2 består av utsläpp som uppstår vid produktion av inköpt el, fjärrvärme, fjärrkyla och ånga. Scope 2 har två godkända beräkningsmetoder; "market based" och "location based". Beräkning med "location based"-metoden innebär att utsläppsfaktorn motsvarar den totala produktionen till det kraftnätet från vilket konsumenten hämtar sin el. Medan "market based"-metoden i steg ett är detsamma som "location based"-metoden, men med korrigering i steg 2 för att ursprungsmärkningsinstrumentet används. Detta betyder att Derome som köper ursprungsmärkt el får använda utsläppsfaktorer som motsvarar den ursprungsmärkta, och att konsumenter som inte köper ursprungsmärkt energi använder en utsläppsfaktor som motsvarar produktionsmixen efter att den ursprungsmärkta produktionen har exkluderats, den så kallade "residualmixen". Derome redovisar utsläppet enligt "market based"-metoden och i linje GHG-protokollet redovisas även parallellt utsläpp enligt "location based"-metoden. Utsläpp av växthusgaser från väsentliga inköp av el och fjärrvärme beräknas utifrån mängd i kombination med emissionsfaktorer.

Not 2, H-M Klimatpåverkan i värdekedjan

Klimatpåverkan tCO ₂ e	Kategori	2023	2022
Scope 3	3.3 Produktion och distribution av bränsle	3 261	1 190
	3.4 Uppströms och nedströms transport	31 148	29 793
	3.5 Avfallshantering	124	-
	3.6 Tjänsteresor	174	445
	3.11 Slutniv. av produkter	397	-
Total klimatpåverkan		35 104	31 429

Scope 3 innefattar utsläpp av växthusgaser i Deromes värdekedja med urval inom dess kategorier enligt kriterierna i GHG-protokollet, däribland innefattande möjligheten att påverka utsläppen. **3.3** Uppströms utsläpp från produktion och distribution av bränslen, drivmedel och energi beräknas utifrån bränsle- och drivmedelsförbrukning, värmevärden och emissionsfaktorer. **3.4** Utsläppen från uppströms och nedströms transporter beräknas utifrån bränsle- och drivmedelsförbrukning, transportslag, transporterad mängd och transportavstånd. Utsläpp från produktion och distribution av bränsle och drivmedel ingår. Ingen uppdelning görs i uppströms respektive nedströms transporter. **3.5** Avfallshantering innefattar det klimatavtryck som kopplas till deponering. Avgränsning har gjorts till underlag från koncerngemensam partner för avfallshantering. **3.6** Tjänsteresor inkluderar utsläpp från tjänsteresor med bil, tåg och flyg. Utsläppen beräknas utifrån drivmedelsförbrukning eller körd respektive rest sträcka, värmevärden och emissionsfaktorer. Avgränsning har gjorts till resor bokade med Resia och Travelpartner. Även anställdas tjänsteresor utförda genom körda mil med egen bil redovisas. **3.11** Sålda produkters klimatpåverkan vid användning, avgränsat till bränsle.

Not 3, H-M Inbindning av biogent kol

Inbindning av biogent kol tCO ₂ e	Kategori	2023	2022
Kolbalans	Ägd skog	- 6 708	-6 700
	Trävaror (produkter)	- 121 913	-79 469
Total inbindning av biogent kol		-128 621	-86 169

Redovisningsprinciper:

Redovisningen bygger på faktiska mängder från Derome Skog och Timbers verksamheter och inkluderar skogsbruk, förädling av produkter samt inköp av virke från externa leverantörer. Klimatavtryck orsakat av drivmedelsanvändning för skogsmaskiner och virkestransporter tas upp under scope 1 och 3.

Not 4, H-M Klimatpåverkansrelaterade nyckeltal

Klimatpåverkan tCO ₂ e	2023	2022	2021	2020	2019
I egen verksamhet/omsatt mkr	0,31	0,37*	0,60*	0,97*	0,94*
I egen verksamhet/anställd	1,23	1,56*	2,64*	3,77*	3,56*

*Korrigerat

Redovisningsprinciper Klimatpåverkan – scope 1, 2 och 3

Beräkning och rapportering av klimatpåverkan sker enligt Greenhouse Gas Protocols riktlinjer. Utsläppen delas in i scope 1 – Direkta utsläpp, scope 2 – Indirekta utsläpp från inköpt energi och scope 3 – Övriga indirekta utsläpp. Derome har valt att använda 2019 som basår. Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser i egen verksamhet (scope 1 och 2) omfattar utsläpp från de verksamheter där Derome har operationell kontroll.

Omräkningstal

Omräkningstalen har olika källor, bland annat från Defrasys och Naturvårdsverket.

Emissionsfaktorer

För att beräkna utsläppen används inhämtad data för energianvändning och bränsleförbrukning som bas. Dessa värden räknas om till utsläpp av växthusgaser med hjälp av emissionsfaktorer för respektive utsläppskälla och skrivs ut i koldioxidkvalenta mängder. Utsläppsfaktorerna för el och fjärrvärme varierar ofta från år till år beroende på förändringar i produktionen och elmix. För ursprungsmärkt el används specifika utsläppsfaktor från leverantör för vald energikälla. För den ospecificerade elen används utsläppsfaktorn nordiska residualmix. Nordisk residualmix är det värde som är kvar när man räknat bort den el som sålts med ursprungsgaranti. För drivmedel, varierar kraven på reduktion där inblandning av förnybara bränslen gör att utsläppen minskar. Källor för emissionsfaktorer är specifikt kopplade till energikällan samt vedertagna alternativa källor, så som Varberg Energi, Preem, Energimyndigheten, Defra med flera.

Klimat effekt

För att beräkna den totala klimatteffekten av ett skogsindustriellt företag har en metod tagits fram inom den svenska skogsnäringen (Holmen, 2022; Holmgren and Kolar, 2019; SCA, 2022; Södra, 2022) och har här applicerats på Derome. Fyra olika aspekter behöver beaktas:

1. Kolinlagring i egen skog (positiv påverkan).
2. Kolinlagring i externt levererade träbaserade produkter (positiv påverkan).
3. Utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan inkluderat egen verksamhet (negativ påverkan).
4. Undvikna utsläpp från alternativa produkter (displacement).

De fyra komponenter (1–4) som används för att beräkna klimatteffekten av ett företag inom skogsnäringen, relaterade till klimatkonventionens målformuleringar. Modellen syftar till att beskriva klimatteffekten för samma verksamhet som omfattas av företagets finansiella rapportering. Det innebär bland annat att:

- > Kolinlagring i skogen avser endast skog ägd av det rapporterande företaget.
- > Klimatutsläpp i värdekedjan speglar rapportering enligt scope 1–3 i Greenhouse Gas Protocol. Det innebär att utöver företagets egna utsläpp inkluderas utsläpp i produkternas värdekedja som orsakas av annat företag (exempelvis avverkning och virkestransport av annan aktör).
- > Kolinlagring i produkter och displacement (undvikna fossila/process utsläpp) är resultatet av nedströms nyttjande av produkterna, av andra aktörer. Kolinlagringen i produkter är en klimatteffekt som inkluderas i LULUCF tillsammans med kolinlagring i skogen och är därmed en etablerad rapporteringsform.
- > Displacement är en mycket stor klimatteffekt av träbaserade produkter, men ingår inte i officiella klimatrapporter och är därför en mindre etablerad rapportform. Displacement har undantagits i Deromes redovisning av klimatteffekt för 2023.

Not 5, H-M Energianvändning egen verksamhet

Förbränning drivmedel (m ³)	2023	2022	2021	2020	2019
Transport och logistik					
HVO	3 252	2 761	1 286	1 722	1 625
Evolution diesel	274	575	1 979	-	-
Övriga drivmedel	4	267	203	1 641	1 732
Total	3 530	3 603	3 468	3 362	3 357
Tjänstebilar					
HVO	-	-	-	-	-
Evolution diesel	111	151	149	-	-
Övriga drivmedel	6	35	53	-	-
Total	117	186	202	-	-
Förbränning drivmedel (MWh)					
Transport och logistik	33 402	34 249	33 291	32 329	32 857
Tjänstebilar	1 130	1 786	1 930	-	-
Total	34 532	36 035	35 221	32 329	32 857
Fossilfri andel drivmedel (%)					
Transport och logistik	95	82	55	53	51
Tjänstebilar	35	25	-	-	-
Total	93	79	-	-	-
Stationär förbränning (MWh)					
Fast biobränsle (förnybar)	182 646	184 802	188 513	195 139	190 100
Fossil olja	304	209	44*	48	-
Naturgas	172	195	152	-	-
Total	183 122	185 206	188 709*	195 187*	190 100
Köpt el och övrig värme (MWh)					
Elektricitet	63 476	70 106	72 212	65 638	59 283
Fjärrvärme	6 914	6 490	5 474	1 332	888
Total	70 390	76 596	77 686	66 970	60 171
Egna solceller (MWh)					
Användning el från egna solceller	582	492	-	-	-
Elproduktion från egna solceller	859	701	538	200	152
Ackumulerad energianvändning (MWh)					
Total	288 626	298 329	301 616	294 486	283 128
Energianvändningsrelaterade nyckeltal (MWh)					
Energianvändning i egen verksamhet/omsatt mkr	29	25	27	34	37
Energianvändning egen verksamhet/anställd	117	104	119	134	140

Not 6, H-M Avfall

Avfallsmängd (ton och %)	2023	2022	2021	2020	2019
Totalt avfall	11 165	10 208	9 497	8 722	6 150
Förändring från föregående år	9 %	7 %	8 %	29 %	-
Förändring sedan 2019	45 %	40 %	35 %	29 %	-
Brännbart	13 %	14 %	10 %	-	-
Verksamhetsavfall för sortering	8 %	6 %	0,10 %	-	-
Farligt avfall	3 %	2 %	3 %	-	-
Deponi	6 %	8 %	6 %	-	-
Sorteringsgrad	79 %	83 %	71 %	-	-
Materialåtervinningsgrad	45 %	35 %	34 %	30 %	30 %
Avfall per omsättning och antal anställda (ton)					
Totalt avfall/omsatt mkr	1,13	0,84	0,86	1,02	0,80
Totalt avfall/anställd	4,51	3,55	3,76	3,97	3,04

Not 7, H-S Engagerade medarbetare

Mångfald (antal och %)	Totalt 2023	Kvinnor	Fördelning	Män	Fördelning
Styrelse	12	2	16 %	10	84 %
Koncernledning	10	3	30 %	7	70 %
Ledningsgrupper bolag	64	22	34 %	42	66 %
Personer i ledande position	361	69	19 %	292	81 %
Tjänstemän	1 352	418	31 %	934	69 %
Anställda	2 474	537	22 %	1 937	78 %
Trivsel (%)	2023	2022	2021	2020	2019
Personalomsättning	18	15	10	-	-
Deltagande i medarbetarundersökning	90	90	86	84	81

Allmänt

Övrig koncerninfo	2023	2022	2021	2020	2019
Omsättning, mkr	9 846	12 119	11 052	8 574	7 673
Antal anställda, st	2 474	2 878	2 525	2 024	1 894



Derome